

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ของ

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

Prima Marine Public Company Limited

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1	หน้า	1 - 12
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1	หน้า	13 - 44
3. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 1	หน้า	45 - 50
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1	หน้า	51 – 70
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 1	หน้า	71
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 1	หน้า	72 - 76

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2	หน้า	1 - 3
8. โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2	หน้า	4 – 17
9. การกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2	หน้า	18 – 54
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	ส่วนที่ 2	หน้า	55 – 60
11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 2	หน้า	61 - 64
12. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2	หน้า	65 - 92

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 3	หน้า	1 - 8
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 3	หน้า	9 - 34

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี
เอกสารแนบ 7	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คำนิยาม

กลุ่มบริษัทฯ	หมายถึง	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กสทช.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
การขนส่งแบบ Bareboat	หมายถึง	สัญญาเช่าเรือเปล่า (Bareboat)
การขนส่งแบบ COA	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบทำสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้บริการขนส่งต่อเนื่อง (Contract of Affreightment)
การขนส่งแบบ SPOT	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบรายเที่ยว (Spot Charter)
การขนส่งแบบ TC	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter)
การขนส่งแบบ VOYAGE	หมายถึง	การขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter)
คนประจำเรือ	หมายถึง	พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติการบนเรือ
ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	หมายถึง	ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Floating Storage Unit)
ธุรกิจเรือขนส่งฯ	หมายถึง	ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว
ธุรกิจบริหารเรือ	หมายถึง	ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management Services)
นทลิน	หมายถึง	บริษัท นทลิน จำกัด
บริษัทฯ	หมายถึง	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
ปตท.	หมายถึง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เรือขนส่ง	หมายถึง	เรือขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว
เรือ AHTs	หมายถึง	เรือสนับสนุนลาก-จูง การจัดการสมอ (Anchor Handling Tugs)
เรือ AWB	หมายถึง	เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียม (Accommodation Work Barge)
เรือ Double Hull	หมายถึง	เรือที่มีเปลือกเรือสองชั้น
เรือ FSO	หมายถึง	เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit)
เรือ FSU	หมายถึง	เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Floating Storage Unit)
เรือ Single Hull	หมายถึง	เรือที่มีเปลือกเรือชั้นเดียว

สัญญาจัดเก็บแบบ SPOT	หมายถึง	สัญญาการจัดเก็บสินค้าระยะสั้น (Spot Charter)
สัญญาจัดเก็บแบบ TC	หมายถึง	การจัดเก็บสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Chater)
สินค้า	หมายถึง	น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว
ABS	หมายถึง	American Bureau of Shipping
Aframax	หมายถึง	เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 เดทเวทตัน
Big Sea	หมายถึง	บริษัท บิ๊กซี จำกัด
BL	หมายถึง	Bill of Lading
BMS	หมายถึง	บริษัท บงกช มารีน จำกัด
Broker	หมายถึง	ผู้ทำหน้าที่จัดหาเรือหรือสินค้า
BSC	หมายถึง	บริษัท จัดหางานบีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
BV	หมายถึง	Bureau Veritas
CAGR	หมายถึง	อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (Compound Annual Growth Rate)
CEC	หมายถึง	บริษัท ซีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด
DNV GL	หมายถึง	Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd
DWT/ เดตเวทตัน	หมายถึง	เป็นหน่วยที่ใช้กำหนดน้ำหนักบรรทุกของเรือ ประกอบด้วย น้ำหนักสินค้า น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำจืด คนโดยสาร และเสบียงอาหาร (Deadweight Tonnage)
GDP	หมายถึง	ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ
EMA	หมายถึง	Energy Market Authority
EPA	หมายถึง	พระราชบัญญัติพิทักษ์สิ่งแวดล้อมของสหรัฐอเมริกา (US Environment Protection Act)
IACS	หมายถึง	องค์กรสถาบันจัดชั้นเรือระหว่างประเทศ (International Associattion of Classisfication Societies)
ILO	หมายถึง	องค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization)
IMDG	หมายถึง	อนุสัญญาทางทะเลระหว่างประเทศว่าด้วยการขนส่งสินค้าอันตราย (International Maritime Dangerous Goods Code)
IMF	หมายถึง	กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund)
IMO	หมายถึง	องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization)

ISM Code	หมายถึง	ประมวลข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารความปลอดภัยระหว่างประเทศ (International Safety Management Code)
LR	หมายถึง	Lloyd's Register
MARPOL	หมายถึง	อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships, MARPOL)
MLC	หมายถึง	อนุสัญญาแรงงานทางทะเล (Maritime Labour Convention)
NGLs	หมายถึง	ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gas Liquids)
NK	หมายถึง	Nippon Kaiji Kyokai
NMC	หมายถึง	บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด
NSSG	หมายถึง	Nathalin Shipping Pte Ltd.
NTL	หมายถึง	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
OCIMF	หมายถึง	Oil Companies International Marine Forum
OCN	หมายถึง	บริษัท ออร์ชาร์ด นาวี จำกัด
STS Transfer	หมายถึง	การรับ-ส่งสินค้ากลางทะเล (Ship-to-Ship Transfer)
SHT	หมายถึง	บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด
SIRE	หมายถึง	Ship Inspection Report Program
SOLAS	หมายถึง	อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล (International Convention for Safety of Life at Sea)
STC	หมายถึง	บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด
STCW	หมายถึง	อนุสัญญาว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (Standard of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers, STCW)
TIM	หมายถึง	บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเมนท์ จำกัด
TMT	หมายถึง	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
TNS	หมายถึง	บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด
TNTL	หมายถึง	Top-NTL Pte. Ltd.
TST	หมายถึง	Top-NTL Shipping Trust
VLCC	หมายถึง	เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 160,000 - 320,000 เดตเวทตัน

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ผลิตภัณฑ์ฯ”) ทางเรือให้กับลูกค้าตามความต้องการอย่างครบวงจร รวมถึงการให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมี โดยธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภทธุรกิจ ได้แก่

1) **ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”)**

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์ฯ แก่ลูกค้าที่ทำธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่เพื่อขนส่งสินค้าไปสู่จุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด โดยให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม การควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ฯ ตามที่ลูกค้ากำหนดโดยไม่ให้มีการปนเปื้อน และไม่ให้คุณสมบัติทางเคมีของผลิตภัณฑ์ฯ ที่ขนส่งเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการขนส่งที่ตรงต่อเวลา (Punctuality) อีกด้วย โดยธุรกิจเรือขนส่งฯ แบ่งเป็นธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศ และธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ

2) **ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”)**

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำ (Floating Storage Unit, FSU) โดยใช้เรือที่มีถังจัดเก็บสินค้าขนาดใหญ่ (“เรือ FSU”) เป็นสถานที่จัดเก็บ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเก็บรักษาสินค้าของลูกค้าให้ยังคงคุณภาพ คุณสมบัติ และปริมาณตามที่ลูกค้ากำหนดในระยะเวลาที่ตกลงกันไว้ และยังให้บริการผสมน้ำมัน (Blending) บนเรือตามชนิดน้ำมัน (Specification) ที่ลูกค้าต้องการเพื่อกระจายสินค้าส่งต่อให้แก่ลูกค้ารายอื่นในภูมิภาค โดยเป็นไปตามกฎข้อบังคับของกฎหมาย

3) **ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore”)**

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทางกลางทะเลแก่ลูกค้า ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันกลางทะเล โดยกลุ่มธุรกิจที่ให้บริการ ได้แก่ ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit, FSO) (“เรือ FSO”) ธุรกิจเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accomodation Work Barge, AWB) เป็นต้น

4) **ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (“ธุรกิจบริหารเรือ”)**

การบริหารจัดการเรือ เป็นส่วนสำคัญของการดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีขอบเขตงานหลักประกอบด้วย การบังคับและการควบคุมการเดินเรือ การจัดหาคนประจำเรือ (Crew) การจัดการฝึกอบรมและดูแลด้านสุขภาพและความปลอดภัยของคนประจำเรือ การบำรุงรักษาตัวเรือ เครื่องยนต์ และเครื่องมือและอุปกรณ์ การดำเนินการด้านใบอนุญาตและเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ เป็นต้น

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์

"กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นองค์กรชั้นนำด้านธุรกิจการขนส่งทางทะเลและสนับสนุนกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค มีความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานและให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้ากลางทะเลอย่างเป็นที่ไว้วางใจ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และตอบสนองต่อความพึงพอใจของลูกค้า"

พันธกิจ

- กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นองค์กรชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้านพาณิชย์นาวีและโลจิสติกส์ ตลอดจนสนับสนุนงานกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเล
- กลุ่มบริษัทฯ จะขยายตลาดให้ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียแปซิฟิคในการขนส่งผลิตภัณฑ์เคมี ปิโตรเลียม ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และโลจิสติกส์ ตลอดจนสนับสนุนงานกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลให้ครบวงจร
- กลุ่มบริษัทฯ จะขยายการลงทุนในรูปแบบการร่วมทุนกับกลุ่มธุรกิจผู้มีความชำนาญในแต่ละสาขา เพื่อการเติบโตแบบยั่งยืน
- กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถของพนักงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ด้วยบรรยากาศการทำงานที่เป็นสุข บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกัน
- กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นองค์กรที่สร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรม ตอบสนองกับแผนการลงทุนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระบบบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
- กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจให้บริการและขนส่งโดยเรืออย่างครบวงจรของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืนทั้งที่เป็นรูปธรรมและนามธรรมให้เกิดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย กลุ่มบริษัทฯ จึงตั้งมั่นและทุ่มเทใจด้วยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของกลุ่มเพียงหนึ่งเดียว นั่นคือ "**การดูแลเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสียทุกรายเพื่อสร้างความยั่งยืนอย่างแท้จริง**" โดยถือหลักคติพจน์ "**ดำเนินงานโดยเห็นแก่ส่วนรวมเป็นสำคัญ**" ด้วยเหตุนี้ เมื่อส่วนรวม ชุมชน สังคมเจริญก้าวไกล กลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นชิ้นส่วนหนึ่งของสังคมย่อมเติบโตอย่างมีคุณค่าและดำเนินธุรกิจมั่นคงเช่นกัน

กลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อการดำเนินงานให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุดอันจะสร้างผลสัมฤทธิ์ที่คุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ โดยแบ่งเป็น 2 ประเด็นสำคัญ อันได้แก่ กลยุทธ์ด้านการให้บริการ และกลยุทธ์ทางการตลาด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. **กลยุทธ์ด้านการให้บริการ**

กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนการให้บริการแก่ลูกค้าในแต่ละประเภทธุรกิจ เพื่อครอบคลุมความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งทางด้านคุณภาพด้านการปฏิบัติงานและด้านการให้บริการ โดยมีองค์ประกอบของกลยุทธ์ดังนี้

(1) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการแบบครบวงจร (One-stop Service)

เนื่องจากธุรกิจเรือขนส่งฯ ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ธุรกิจเรือ Offshore และธุรกิจบริหารเรือ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพราะมีความซับซ้อนในการดำเนินงานและมีกฎระเบียบที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นเป็นศูนย์กลางการให้บริการแบบครบวงจร โดยมีองค์ประกอบการให้บริการ คือ ให้คำแนะนำในการจัดหาเรือที่เหมาะสมกับประเภทสินค้าที่ลูกค้ามีความต้องการจะทำการขนส่ง ตลอดจนอำนวยความสะดวกในด้านข้อมูลของเมืองท่าต่าง ๆ พร้อมทั้งคัดสรรคนประจำเรือให้ตรงกับความต้องการของผู้เช่าและลูกค้า ให้เป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพตามข้อกำหนดสากล รวมถึงการให้คำแนะนำในเรื่องกลยุทธ์การบริหารค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ของลูกค้าในการขนส่งที่ทำให้ลูกค้าเกิดประสิทธิภาพทางด้านต้นทุนการขนส่งสินค้าและควบคุมคุณภาพ การบริการเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งแก่ชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม

- มุ่งเน้นการให้บริการด้วยกองเรือซึ่งมีคุณภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีกองเรือซึ่งประกอบด้วยเรือขนส่ง เรือ FSU และเรือ Offshore โดยมีเรือตั้งแต่ขนาดประมาณ 1,000 ถึง 300,000 DWT ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการจัดหาประเภทและขนาดของเรือเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกันไปให้เหมาะสมตามประเภทของสินค้าที่จะขนส่ง ตลอดจนเส้นทางการขนส่งและร่องน้ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมและความเชี่ยวชาญในการปรับเปลี่ยนระบบและอุปกรณ์บนเรือให้เหมาะสมต่อการใช้งานตามความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

- มุ่งเน้นการบริหารเรือด้วยความเชี่ยวชาญ

จากประสบการณ์กว่า 30 ปี ในการให้บริการขนส่งน้ำมันหลากหลายประเภท ตลอดจนสินค้าปิโตรเคมีเหลวและก๊าซปิโตรเลียม สิ่งเหล่านี้ได้สร้างประสบการณ์ต่าง ๆ มากมาย จนกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถเพียงพอที่จะให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้ากลางทะเลแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎข้อบังคับต่าง ๆ เช่น (1) กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องขององค์กรในประเทศ (2) กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของประเทศที่เรือของกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ (3) อนุสัญญาหลักต่าง ๆ ซึ่งกำหนดโดยองค์กรทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization (IMO)) และ (4) แนวทางและข้อกำหนดใน Ship Inspection Report Program (SIRE) ของ Oil Companies International Marine Forum (“OCIMF”) เป็นต้น

จากที่กล่าวมาข้างต้น กองเรือของกลุ่มบริษัทได้รับการรับรองจากกรมเจ้าท่าในเรื่องการได้มาตรฐานตามอนุสัญญาระหว่างประเทศในด้านความปลอดภัย ด้านการป้องกันมลภาวะจากเรือ และด้านคนประจำเรือ ส่วนในด้านการควบคุมคุณภาพและความพร้อมในการปฏิบัติการเดินเรืออย่างมีประสิทธิภาพ และกองเรือของกลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองจากสมาคมจัดชั้นเรือ (Classification Societies) เช่น หนังสือรับรองจาก Lloyd’s Register (“LR”) American Bureau of Shipping (“ABS”) Nippon Kaiji Kyokai (“NK”) Bureau Veritas (“BV”) และ Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd (“DNV GL”) เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรเพื่อนำไปสู่การบริหารเรือด้วยความเชี่ยวชาญ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้คนประจำเรือได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ และเพิ่มคุณสมบัติ

ของคนประจำเรือของกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อาทิ การฝึกอบรมและเปลี่ยนประกาศนียบัตรของคนประจำเรือของกลุ่มบริษัท จาก SCTW 1995 เป็น SCTW 2010 ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- มุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของการให้บริการอย่างเคร่งครัด

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของบริการอย่างสูงสุด ซึ่งจะส่งผลต่อความปลอดภัยของการปฏิบัติงานเรือและสินค้า รวมทั้งให้เป็นไปตามกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการ โดยบริษัทฯ มีความเข้มงวดต่อพนักงานประจำเรือให้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และดำเนินการตรวจสอบประสิทธิภาพและสภาพเรือให้อยู่ในสภาพที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ตลอดจนการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางเรือ ได้แก่ การให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติงานสินค้าและงานเทคนิคของเรือ และการดำเนินการด้านเอกสารกับองค์กรควบคุมของรัฐและเอกชน เพื่อสามารถให้บริการขนส่งสินค้าได้อย่างปลอดภัยตรงต่อเวลา และไม่มีความผิดพลาดในการขนส่ง

(2) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์

- คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเป็นระยะเวลายาวนาน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ประกอบกับการติดตามพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของอุตสาหกรรม รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer's feedback) ในการให้บริการ ทำให้คณะผู้บริหารสามารถนำความรู้ด้านอุตสาหกรรมและความคิดเห็นจากลูกค้ามาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการของกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันในอุตสาหกรรม

- คณะบุคลากรสนับสนุนการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีคณะบุคลากรสนับสนุนการดำเนินงานที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเป็นระยะเวลายาวนาน ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจเรือขนส่งฯ ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ธุรกิจเรือ Offshore และ ธุรกิจบริหารเรือในด้านการปฏิบัติงาน และการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของลูกค้า ทำให้สามารถให้คำแนะนำทางด้านการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องให้แก่ลูกค้าซึ่งมีสินค้าและเส้นทางการขนส่งที่แตกต่างกันไป

- คนประจำเรือ

กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการสรรหาคนประจำเรือ อาทิ กัปตัน ต้นเรือ ต้นกล เป็นต้น ที่มีคุณสมบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่กำหนด และเหมาะสมต่อประเภทและขนาดของเรือ รวมถึงเส้นทางขนส่ง เช่น คุณสมบัติด้านวุฒิการศึกษา ด้านประสบการณ์ทำงาน ด้านใบประกอบวิชาชีพเฉพาะในสาขาที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ความสามารถในการสรรหาคนประจำเรือ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าในการขนส่งและจัดเก็บสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ตรงต่อเวลาในการขนส่ง รวมถึงความปลอดภัยในสินค้าและตัวเรือ ซึ่งจะทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการใช้บริการของกลุ่มบริษัทฯ มากขึ้น

(3) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการรักษาความเป็นผู้นำทางด้านการขนส่งในประเทศ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้นำในการขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูปและปิโตรเคมีเหลว โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตของรายได้และปริมาณการขนส่งอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากลูกค้าให้ความเชื่อมั่นในคุณภาพและบริการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาการให้บริการและธุรกิจต่อไปเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในระยะยาว ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีแผนการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ โดยการสั่งต่อเรือใหม่ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงเรือให้สามารถขนส่งในปริมาณมากขึ้น หรือสั่งซื้อเรือที่มีอายุน้อยเพื่อทดแทนเรือลำเก่าที่จะปลดระวาง ทำให้สามารถลดอายุเฉลี่ยของกองเรือซึ่งจะเพิ่มความสามารถในการให้บริการแก่ลูกค้าในการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางเรือในเชิงปริมาณและคุณภาพที่มากขึ้น ส่งผลให้สามารถเพิ่มรายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้าได้ รวมถึงลดค่าใช้จ่ายการดูแลรักษาเรือ ตลอดจนการคัดสรรพนักงานที่มีศักยภาพและประสบการณ์เพื่อรองรับการเติบโต รวมถึงรักษาพนักงานที่มีผลงานการทำงานที่ดี และการหาโอกาสในการเพิ่มสัดส่วนการขนส่งในบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศ เป็นต้น

(4) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพในธุรกิจตลาดต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ซึ่งเป็นศูนย์กลางการค้าน้ำมันของภูมิภาคเอเชียที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแผนการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพของกองเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ในประเทศสิงคโปร์และประเทศมาเลเซีย เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่มีต่อบริการของกลุ่มบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น

(5) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการดูแลลูกค้าในแบบคู่ค้าธุรกิจระยะยาว (Long-Term Partnership)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าแบบระยะยาว (Long-Term Partnership) โดยได้เตรียมความพร้อมทางด้านทรัพยากรบุคคลและเงินทุนที่จะสามารถเพิ่มความสามารถในการให้บริการและ เพิ่มเส้นทางการเดินเรือในภูมิภาคต่าง ๆ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความรู้และมีประสบการณ์ทั้งในด้านการเดินเรือ ภูมิศาสตร์ กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งที่สามารถเพิ่มศักยภาพกองเรือเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังดูแลและใส่ใจลูกค้าตลอดระยะเวลาการให้บริการ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการประสานงานและทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับรู้ปัญหาของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว โดยลูกค้าสามารถติดต่อกลุ่มบริษัทฯ ได้ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อพร้อมรับมือกับปัญหาที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งพร้อมให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาตามที่ลูกค้าต้องการ

(6) กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ และการซ่อมบำรุง โดย (1) จัดซื้อวัสดุ อะไหล่ และอุปกรณ์บนเรือในครั้งละปริมาณมาก และ (2) วางแผนการซ่อมบำรุง (Planned maintenance service) และการปฏิบัติตามแผนการซ่อมบำรุงของเรือขนส่ง

แต่ละลำอย่างเคร่งครัด ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุ และอะไหล่ของเรือ รวมทั้งช่วยยืดอายุการใช้งานของเรือขนส่ง

นอกจากนี้ ในการจัดซื้อวัสดุ อะไหล่ และอุปกรณ์ กลุ่มบริษัทฯ จะจัดให้คู่ค้านำเสนอวัสดุ อะไหล่ และอุปกรณ์ โดยทางกลุ่มบริษัทฯ จะประเมินราคาและคุณภาพในการตัดสินใจเลือกคู่ค้าโดยพิจารณาเปรียบเทียบคู่ค้ามากกว่า 2 ราย ขึ้นไป เพื่อเพิ่มความสามารถในการต่อรองราคาอีกทางหนึ่ง

2. กลยุทธ์ด้านการตลาด

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาดในการรักษาและขยายฐานลูกค้า เพื่อสร้างคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว และลดความเสี่ยงจากการแข่งขันตัดราคา ดังนี้

(1) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นรักษาเครือข่ายนายหน้า (Broker) ที่มีศักยภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีเครือข่ายนายหน้า (Broker) ผู้ทำหน้าที่จัดหาเรือหรือสินค้าที่มีศักยภาพทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นศูนย์กลางการเดินเรือและมีท่าเรือขนาดใหญ่ (Major Maritime Hub) โดยนายหน้า (Broker) และกลุ่มบริษัทฯ จะมีการติดต่อประสานงานกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลสถานการณ์ตลาดทั้งในและต่างประเทศ เพื่อจัดหาเรือและจัดหางานสำหรับให้บริการในกลุ่มลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ทั้งนี้ เครือข่ายนายหน้า (Broker) ที่มีศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันให้แก่กลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพในการหาเรือ และหางานใหม่ในตลาดจัดหาเรือขนส่ง เรือ FSU และเรือ Offshore

(2) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการในด้านการตลาดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เรือและศักยภาพในการแข่งขัน

ทางกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการเรือขนส่งสินค้าในกลุ่มบริษัทฯ ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เรือให้สูงที่สุด (Ship Utilization) โดยเมื่อฝ่ายการตลาด (Commercial) ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับทราบถึงตารางการขนส่งขาไปของลูกค้า ทางกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการหาลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าในเที่ยวขากลับ (Backhaul) เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่ารายได้และประสิทธิภาพการใช้เรือขนส่งให้สูงมากที่สุด ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเสนอราคาค่าขนส่งทั้งขาไปและขากลับ ที่สามารถแข่งขันได้กับบริษัทขนส่งสินค้าทางเรืออื่นและเป็นประโยชน์ต่อทั้งลูกค้าและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

(3) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อปรับปรุงการบริการทั้งก่อน ระหว่างและหลังการขนส่งสินค้า

คณะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้าเป็นอย่างมาก กลุ่มบริษัทฯ จึงจัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในการให้บริการ การขนส่งสินค้า การวางแผนการขนส่งสินค้า การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งด้านการดำเนินงานบนเรือและการอำนวยความสะดวกในการให้คำปรึกษาตลอดการขนส่งทางเรือ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์
2530	• นทลินก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2530 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยเริ่มธุรกิจด้วยเรือ 2 ลำ ขนาดประมาณ 1,000 DWT เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าประเภทน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”)) และบริษัท สยามสหบริการ จำกัด (ปัจจุบัน คือ บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)) ในเส้นทางระหว่างศรีราชาและกรุงเทพฯ เป็นหลัก
2532	• นทลินได้ขยายการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ ด้วยเรือสยามนที เพื่อขนส่งน้ำมันเครื่องบิน เจ.พี. 1 ให้แก่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ในเส้นทางศรีราชา – คลังปิโตรเลียมสงขลา แทนการขนส่งทางรถไฟเป็นครั้งแรก
2533	• นทลินได้ขยายกำลังการขนส่งและเส้นทางการขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อขนส่งน้ำมันคอนเดนเสท และน้ำมันชนิดอื่น ๆ ให้แก่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ในเส้นทางระหว่างคลังปิโตรเลียมส่วนกลาง แท่นผลิตก๊าซเอราวัณ คลังปิโตรเลียมสงขลา และคลังปิโตรเลียมศรีราชา
2535	• นทลินได้ขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ ไปยังเส้นทางระหว่างประเทศเป็นครั้งแรก จากประเทศไทยไปยังภูมิภาคใกล้เคียง เช่น ประเทศกัมพูชา เป็นต้น
2539	• เนื่องด้วยนทลินได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ในวงการน้ำมัน ในด้านมาตรฐานและคุณภาพของการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ ส่งผลให้นทลินสามารถขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด (“NTL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของนทลินในขณะนั้น ได้เข้าทำสัญญาขนส่งสินค้าแก่ ปตท. ฉบับแรก • ต่อมา NTL ได้เริ่มขนส่งสินค้าให้แก่บริษัท น้ำมันคาลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด (ปัจจุบัน คือ บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด) เพื่อให้บริการขนส่งสินค้า ในเส้นทางระหว่างระยองและจุดหมายปลายทางตามที่ลูกค้ากำหนด
2544	• ต่อมา นทลินได้จัดตั้งบริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด (“NMC”) เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2544 ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เพื่อขยายธุรกิจบริหารเรือให้แก่บริษัทในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการขนส่งทางเรือแก่ลูกค้า
2546	• บริษัท คุณนที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของนทลินในขณะนั้น ได้ซื้อเรือ Aframax ลำแรก ชื่อ Sriracha Energy ขนาดประมาณ 90,000 DWT เพื่อใช้สำหรับการขนส่งน้ำมันให้แก่ ปตท. และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (ปัจจุบัน คือ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน))
2547	• นทลินขยายธุรกิจขนส่งฯ ไปยังธุรกิจขนส่งสินค้าประเภทปิโตรเคมีเหลว โดยบริษัท กาญจนามารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของนทลินในขณะนั้น ได้ให้บริการขนส่งสินค้าประเภทปิโตรเคมีแก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ ในเส้นทางระหว่างประเทศไทย และเมืองท่าต่าง ๆ ของประเทศจีนเป็นหลัก
2550	• นทลินได้จัดตั้งบริษัท นทลิน ออฟชอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2550 ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เพื่อเตรียมตัวในการเข้าสู่ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU และธุรกิจเรือ Offshore

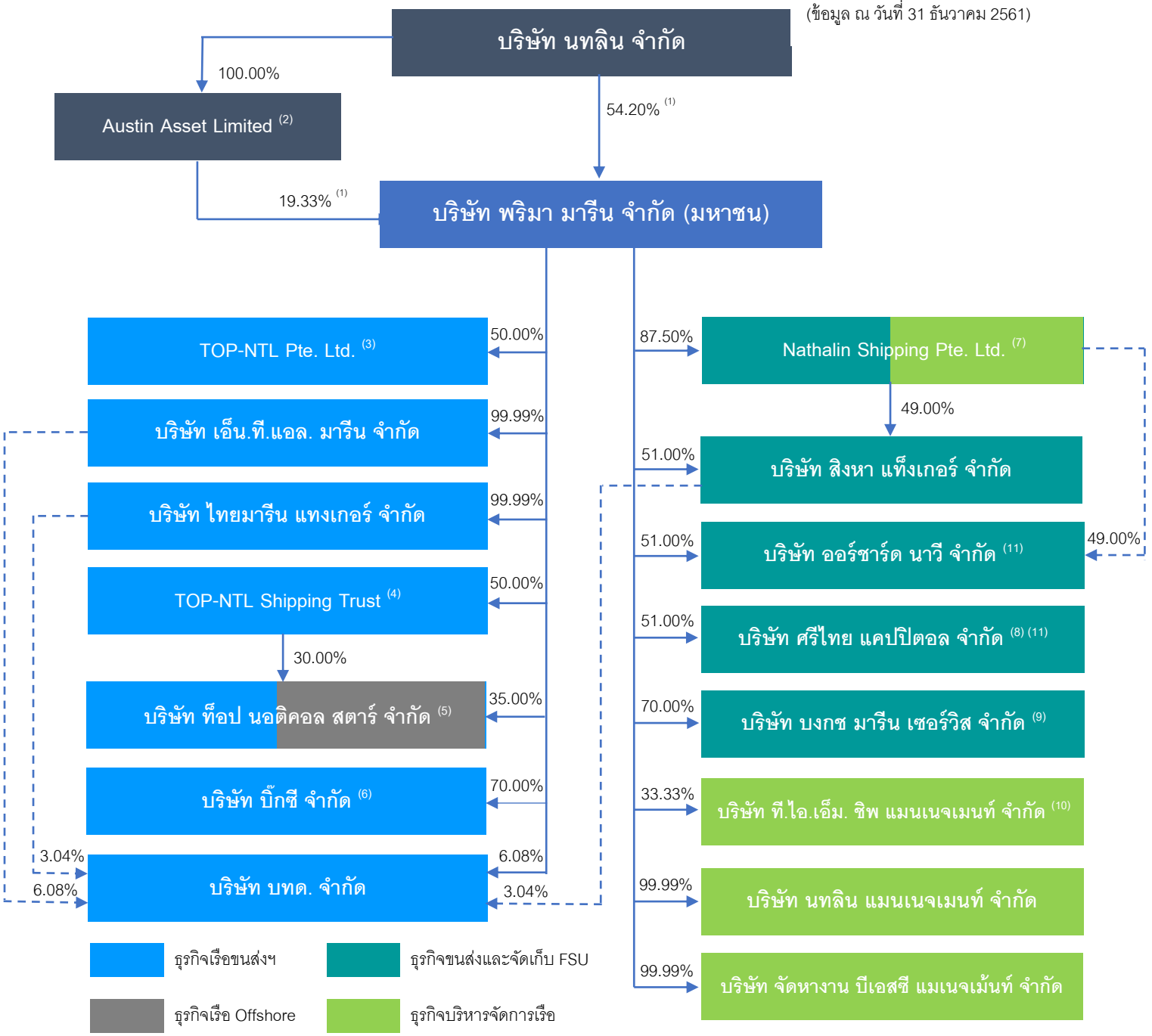
ปี	เหตุการณ์
2551	• บริษัท คุณนที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของนทลิน ได้ซื้อเรือ Sriracha Trader ขนาดประมาณ 48,000 DWT เข้ามาแทนเรือเดิมโดยปรับปรุงคุณภาพเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าแก่ CEC เป็นครั้งแรก
2553	• นทลินขยายกองเรือขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท คุณนที จำกัด เข้าลงทุนในเรือขนส่ง คือ เรือ Sriracha Master ขนาดประมาณ 90,000 DWT เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าแก่ CEC • บริษัทฯ ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องอื่นในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมี โดยเริ่มเข้าทำธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ด้วยเรือขนาด Very Large Crude Carrier (“VLCC”) ลำแรก คือ เรือ Titan Gemini (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็นเรือ One Emerald) เพื่อให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปแก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ในน่านน้ำมาเลเซีย • ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายกองเรือ FSU โดยได้นำเรือขนาด VLCC จำนวน 2 ลำ เพื่อให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปแก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ในน่านน้ำมาเลเซีย
2554	• นทลินขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเรือ Offshore โดยบริษัท คุณนที จำกัด เข้าทำธุรกิจเรือ FSO ด้วยเรือ FSO ลำแรก คือ เรือ Sriracha Trader ขนาดประมาณ 48,000 DWT เพื่อให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมันแก่ CEC ในน่านน้ำอ่าวไทย • บริษัทฯ เข้าลงทุนและเริ่มดำเนินธุรกิจเรือ AWB ซึ่งเป็นธุรกิจหนึ่งของธุรกิจเรือ Offshore โดยมีขนาดบรรจุได้ 300 คน เพื่อให้บริการขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันแก่บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ.”) ในแหล่งขุดเจาะและสำรวจของ ปตท.สผ. เช่น แหล่งบงกช แหล่งอาทิตย์ เป็นต้น • นทลินได้จัดตั้ง Nathalin Shipping Pte. Ltd. (“NSSG”) (เดิมชื่อ Nathalin Offshore Pte. Ltd.) เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายธุรกิจไปยังประเทศสิงคโปร์ซึ่งเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางทะเลขนาดใหญ่ (Major Maritime Hub) ซึ่ง NSSG จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่ประเทศสิงคโปร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 สิงคโปร์ดอลลาร์
2555	• บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจเรือสนับสนุนลาก-จูง การจัดการสมอ (เรือ AHTs) ซึ่งเป็นธุรกิจประเภทหนึ่งของธุรกิจเรือ Offshore • นทลิน ขยายกองเรือ FSO อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท คุณนที จำกัด โดยลงทุนในเรือ Sriracha Eagle และเรือ Sriracha Leader ขนาดประมาณ 95,000 และ 44,000 DWT ตามลำดับ โดยขนส่งและจัดเก็บสินค้าให้แก่ CEC ในน่านน้ำอ่าวไทย • เนื่องด้วยอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้นในความต้องการใช้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางทะเล บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการขนส่งและจัดเก็บสินค้าด้วยเรือ FSU โดยเรือ Fortune Star และ เรือ Amity Star ขนาด VLCC โดยขนส่งและจัดเก็บสินค้าให้แก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ต่างชาติในน่านน้ำมาเลเซีย
2556	• นทลิน ขยายกองเรือ FSU อย่างต่อเนื่อง โดยลงทุนในเรือ Energy Star ขนาด VLCC โดยขนส่งและจัดเก็บสินค้าให้แก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ต่างชาติในน่านน้ำมาเลเซีย • นทลิน เล็งเห็นถึงความต้องการขนส่งน้ำมันที่เพิ่มมากขึ้น จึงจัดหาเรือขนส่ง ขนาด Aframax โดยเรือ Northern Pearl เพื่อให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ

ปี	เหตุการณ์
2558	• ต่อมาบริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด (“SHT”) ได้เข้าลงทุนในเรือ Jubilee Star ซึ่งเป็นเรือ FSU ขนาด VLCC โดยขนส่งและจัดเก็บสินค้าให้แก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ต่างชาติในน่านน้ำมาเลเซีย • บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 850,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 8,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ • เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2558 บริษัท นทลิน ออฟชอร์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พริมา มารีน จำกัด (“บริษัทฯ”)
2559	• SHT ได้เข้าลงทุนในเรือ FSU อย่างต่อเนื่อง โดยเข้าลงทุนในเรือ Grace Star ขนาด VLCC โดยขนส่งและจัดเก็บสินค้าให้แก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ในน่านน้ำมาเลเซีย • กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความต้องการขนส่งน้ำมันที่เพิ่มมากขึ้น จึงจัดหาเรือขนส่ง ขนาด Aframax โดยเรือ Radiant Star เพื่อให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ • บริษัทฯ ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อรวมธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางเรือ การให้บริการเรือขนส่งและสนับสนุนปฏิบัติการทางทะเล และการบริหารจัดการเรือ (Ship Management) ของนทลิน มาอยู่ภายใต้บริษัทฯ โดยการซื้อหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจาก นทลิน และผู้ถือหุ้นเดิม และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 2,000,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม • บริษัทฯ ซื้อหุ้นบริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด (“STC”) ร้อยละ 51 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว จากผู้ถือหุ้นอื่น โดย STC ประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU
2560	• บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็น “บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)” และดำเนินการเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชน เป็นผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท • กลุ่มบริษัทฯ ได้รับมอบเรือ “ศรีดอนศักดิ์” และ “ศรีศรีราชา” ซึ่งเป็นเรือขนาดเล็กในธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”) ขนาด 3,000 DWT • บริษัทฯ ร่วมทุนกับบริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัทกิจการร่วมค้า ชื่อว่า บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด จัดหาเรือ “บงกชสตาร์” เข้ามาประกอบธุรกิจเรือขนส่งและกักเก็บผลิตภัณฑ์ฯ (FSU) ซึ่งเป็นเรือลำแรกที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทย • บริษัทฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรก (ชื่อย่อหลักทรัพย์ คือ PRM) ในวันที่ 14 กันยายน 2560 • NTL เพิ่มทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท (จากเดิม 503,000,000 บาท เป็น 703,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายกองเรือของบริษัทฯ

ปี	เหตุการณ์
	• เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2560 NTL ลงนามในสัญญาจ้างต่อเรือใหม่ซึ่งเป็นเรือขนาดเล็กในธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”) ณ ประเทศจีน จากบริษัทซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเกี่ยวโยงกับบริษัทฯ โดย NTL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.9 ซึ่งเป็นเรือขนาด 3,000 DWT จำนวน 4 ลำ สำหรับขนส่งน้ำมันใส เพื่อขยายกองเรือและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ
2561	• กลุ่มบริษัทฯ ได้รับมอบเรือต่อใหม่ “ศรีกาญจนดิษฐ์” ซึ่งเป็นเรือขนาดเล็กในธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”) ขนาด 3,000 DWT เพื่อรองรับการขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้นตามความต้องการของบริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ในประเทศในเดือนมกราคม • กลุ่มบริษัทฯ ขายเรือ “Northern Star” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”) เพื่อปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดที่มีความผันผวน โดยมีการจำหน่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 • กลุ่มบริษัทฯ ลงนามเข้าทำรายการได้มาซึ่งทรัพย์สิน โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวนทั้งสิ้น 360,000 หุ้นในบริษัท บิ๊กซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดประกอบธุรกิจบริการขนส่งน้ำมันทางทะเลให้กับบริษัทน้ำมันในประเทศไทย ทั้งนี้ ได้แบ่งการเข้าซื้อหุ้นสามัญในช่วงที่ 1 กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการเข้าซื้อหุ้นสามัญคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นสามัญทั้งหมด หรือคิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 252,000 หุ้น รวมมูลค่า 1,400,000,000 บาท เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 • กลุ่มบริษัทฯ ขายเรือ “Amity Star” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”) เพื่อปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดที่มีความผันผวน โดยมีการจำหน่ายในเดือนกรกฎาคม 2561 • กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อและรับมอบเรือมือสอง “สิริพิพัฒน์” ซึ่งเป็นเรือขนาดเล็กในธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”) ขนาด 3,500 DWT เพื่อรองรับการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเหลวตามความต้องการของบริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ในประเทศในเดือนกรกฎาคม 2561 • NTL เพิ่มทุนจดทะเบียน 250,000,000 บาท (จากเดิม 703,000,000 บาท เป็น 953,000,000 บาท) เพื่อเตรียมพร้อมการลงทุนในเรือต่อใหม่จำนวน 4 ลำ • กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ 4 ดาวหรือ “ดีมาก” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561 (หรือ CGR 2018) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)



หมายเหตุ

(1) ข้อมูล ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2561

(2) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์

(3) บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50.00

(4) บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด มีสัดส่วนร้อยละ 50.00

(5) บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 35.00

(6) TWAT Limited ถือหุ้นร้อยละ 30.00

(7) ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ ถือหุ้นร้อยละ 12.50

(8) Purple Ocean Holdings Limited ถือหุ้นร้อยละ 49.00

(9) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.00

(10) บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.33 และ Thome Ship Management Pte. Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 33.33

(11) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”) และ Austin Asset Limited (“Austin”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 54.20 และ 19.33 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การประกอบธุรกิจของนทลินและบริษัทในกลุ่มแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ (2) กลุ่มธุรกิจค้าขายน้ำมันเชื้อเพลิง (3) กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน และ (4) ธุรกิจอื่นๆ ทั้งนี้ นทลินมีการแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน โดยมีบริษัทฯ เป็นบริษัทหลัก (Flagship Company) ของกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางเรือ การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นทลินได้มีจดหมายยืนยันการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขัน (Non-Competition Letter) ลงวันที่ 19 เมษายน 2560 ถึงบริษัทฯ โดยนทลินตกลงจะไม่เข้าลงทุนในสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ หรือ ไม่ถือหุ้นในจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทอื่นซึ่งประกอบธุรกิจที่อาจมีความขัดแย้งหรือดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึงหรืออาจแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เว้นแต่การถือหุ้นในบริษัท และ/หรือ การดำเนินการตามสัญญาที่นทลิน หรือบริษัทย่อยของนทลิน มีอยู่ในปัจจุบัน

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มธุรกิจหลักในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีสิ้นสุดบัญชีวันที่					
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
1. ธุรกิจเรือขนส่งฯ	1,466.8	34.1	1,705.8	37.9	2,254.0	50.3
2. ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	2,023.8	47.1	1,960.1	43.5	1,395.7	31.2
3. ธุรกิจเรือ Offshore	525.3	12.2	480.0	10.7	471.8	10.5
4. ธุรกิจบริหารเรือ	280.5	6.5	355.0	7.9	358.2	8.0
รวม	**4,296.5**	**100.0**	**4,501.0**	**100.0**	**4,479.7**	**100.0**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกองเรือสำหรับดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

ประเภทเรือ	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ		กิจการร่วมค้าเป็นเจ้าของ		กลุ่มบริษัทฯ จ้างมา*		รวม	
	จำนวนเรือ	DWT	จำนวนเรือ	DWT	จำนวนเรือ	DWT	จำนวนเรือ	DWT
1. เรือขนส่ง								
1.1 เรือขนส่ง								
เรือขนส่งขนาดเล็ก (0 - 20,000 DWT)	26	83,251	-	-	4	12,428	30	95,679
เรือขนส่งขนาด Aframax	1	105,996	1	105,535	-	-	2	211,531
รวมเรือขนส่งน้ำมัน	**27**	**189,247**	**1**	**105,535**	**4**	**12,428**	**32**	**307,210**
1.2 เรือ FSU								
เรือ FSU ขนาด VLCC	4	1,203,634	1	299,930	-	-	5	1,503,564
รวมเรือ FSU	**4**	**1,203,634**	**1**	**299,930**	**-**	**-**	**5**	**1,503,564**
1.3 เรือ FSO								
เรือ FSO ขนาด Aframax	1	94,999	1	96,755	-	-	2	191,754
รวมเรือ FSO	**1**	**94,999**	**1**	**96,755**	**-**	**-**	**2**	**191,754**
รวมเรือขนส่ง เรือ FSU และเรือ FSO	**32**	**1,487,880**	**3**	**502,220**	**4**	**12,428**	**39**	**2,002,528**
2. เรืออื่น ๆ								
เรือ AWB	1	300 คน	-	-	-	-	1	300 คน

หมายเหตุ: *เรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมาเพื่อให้บริการขนส่งเอง หมายถึง เรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมาบริหารจัดการเอง และนำมาให้บริการแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีลักษณะการทำสัญญาในรูปแบบสัญญาเช่าเหมาลำ Bareboat และ TC

โดยเรือของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนมากเป็นเรือที่มีเปลือกเรือสองชั้น (Double Hull Vessel) ("เรือ Double Hull") เป็นไปตามข้อกำหนดของอนุสัญญา MARPOL ซึ่งออกโดย IMO ที่ได้ประกาศให้เรือบรรทุกน้ำมัน (Oil Tanker) จะต้องเป็นเรือ Double Hull อย่างไรก็ดี กรมเจ้าท่า มีข้อยกเว้นให้เรือที่ชักธงไทยและประกอบกิจการอยู่ในน่านน้ำของประเทศไทย ยังคงเป็นเรือเปลือกชั้นเดียว (เรือ Single Hull) โดยสามารถให้บริการเดินเรือได้จนกระทั่งเรือมีอายุครบ 30 ปี นับจากวันส่งมอบเรือ ก่อนที่จะต้องเปลี่ยนเป็นเรือ Double Hull

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กองเรือของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงเหลือเรือประเภทเปลือกเรือชั้นเดียว (Single Hull Vessel) ("เรือ Single Hull") จำนวน 6 ลำ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแผนในการเปลี่ยนเรือทั้ง 6 ลำ เป็นเรือ Double Hull ซึ่งจะช่วยเพิ่มความปลอดภัยในการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางเรือ เนื่องจากเรือ Double Hull มีเปลือกเรือ 2 ชั้น สามารถป้องกันและลดโอกาสการเกิดสินค้ารั่วไหลลงทะเลเมื่อเกิดอุบัติเหตุ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการขนส่งและจัดเก็บแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย

2.1 ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว ("ธุรกิจเรือขนส่งฯ")

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งแก่ลูกค้าที่ทำธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ เพื่อขนส่งสินค้าทางเรือจากสถานที่ต่าง ๆ ไปสู่จุดหมายปลายทางอีกที่หนึ่ง โดยกลุ่มบริษัทฯ ต้องจัดหาเรือขนส่งที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และคนประจำเรือที่มีความชำนาญ ความรู้ความสามารถ เพื่อทำการขนส่งได้อย่างปลอดภัยและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ตลอดจนปฏิบัติงานตามเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับลูกค้า

1. ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ โดยแบ่งเส้นทางการเดินเรือหลักเป็น 2 เส้นทาง ได้แก่ 1) เส้นทางการขนส่งในประเทศ และ 2) เส้นทางการขนส่งระหว่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **เส้นทางการขนส่งในประเทศ**

เรือขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ จะรับสินค้าจากโรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน หรือท่าเรือต้นทางในประเทศไทย เช่น ศรีราชา ระยอง และกรุงเทพฯ (บางจาก) และไปส่งสินค้าที่คลังน้ำมัน หรือท่าเรือปลายทางในประเทศไทยเช่นเดียวกัน เช่น สุราษฎร์ธานี สมุทรสาคร ภูเก็ต สงขลา และกรุงเทพฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะใช้เรือขนส่งขนาดระวางบรรทุกไม่เกิน 10,000 DWT ในการขนส่ง

ตารางแสดงจำนวนเรือและปริมาณการขนส่งในธุรกิจเรือขนส่งในประเทศ ย้อนหลัง 3 ปี

	2559	2560	2561
- กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ			
จำนวนเรือขนส่ง (ลำ)	12	13	26
ปริมาณการขนส่ง (ล้านลิตร)	2,531	3,508	5,287

	2559	2560	2561
- กลุ่มบริษัทฯ จ้างและให้บริการขนส่งเอง (1)			
จำนวนเรือขนส่ง (ลำ)	3	4	4
ปริมาณการขนส่ง (ล้านลิตร)	377	498	442
- เรือขนส่งอื่น ๆ (2)			
จำนวนเรือขนส่ง (ลำ)	13	11	16
ปริมาณการขนส่ง (ล้านลิตร)	1,149	1,358	794
จำนวนเรือขนส่งทั้งหมด (3) **(ลำ)**	28	28	46
ปริมาณการขนส่ง (ล้านลิตร)	4,057	5,364	6,523

หมายเหตุ: (1) เรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมาเพื่อให้บริการขนส่งเอง หมายถึงเรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมาบริหารจัดการเอง และนำมาให้บริการแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีลักษณะการทำสัญญาในรูปแบบสัญญาเช่าเหมาลำ Bareboat และ TC

(2) เรือขนส่งอื่น ๆ หมายถึง เรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมา เพื่อให้บริการขนส่งแก่ลูกค้าเป็นรายครั้งในช่วงที่เรือของกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเต็มอัตรา

(3) จำนวนเรือขนส่งทั้งหมด หมายถึง เรือที่ให้บริการขนส่งทั้งหมดในแต่ละปี

- **เส้นทางการขนส่งระหว่างประเทศ**

เรือขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ จะรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศไทย เช่น ท่าเรือมาบตาพุด จังหวัดระยอง และท่าเรือศรีราชา จังหวัดชลบุรี และไปส่งสินค้าที่ท่าเรือปลายทางในประเทศสิงคโปร์ ประเทศกัมพูชา และประเทศเวียดนาม นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังให้บริการการขนส่งจากเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ของกลุ่มบริษัทฯ ในน่านน้ำมาเลเซียไปยังท่าเรือที่ลูกค้าต้องการ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะใช้เรือขนส่งขนาดระวางบรรทุกมากกว่า 10,000 DWT ในการขนส่ง

1.1 ผลิตภัณฑ์ฯ ที่กลุ่มบริษัทฯ ขนส่ง

ผลิตภัณฑ์ฯ ที่กลุ่มบริษัทฯ ขนส่งทางเรือมีลักษณะเป็นของเหลว (Liquid) โดยบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยานเจท เอ-1 แนฟทา ไซโคลเฮกเซน เอทานอล พาราไซลีน มิกไซลีน และโทลูอีน เป็นต้น

1.2 รูปแบบสัญญาการให้บริการขนส่ง

กลุ่มบริษัทฯ มีข้อตกลงทางธุรกิจในการบริการขนส่งทั้งหมด 3 ประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) การขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter) (“การขนส่งแบบ VOYAGE”)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งแก่ลูกค้าเพื่อขนส่งสินค้าโดยกำหนดการเดินทางเป็นเที่ยวเรือ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการขนส่งสินค้าและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่สำคัญในการขนส่งสินค้า ได้แก่ 1) ค่าบริหารจัดการเรือ 2) เงินเดือนและค่าตอบแทนคนประจำเรือ 3) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือขนส่ง 4) ค่าใช้จ่ายภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ในการเข้าและออกท่าเรือ 5) ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเรือ 6) ค่าน้ำมันหล่อลื่น และ 7) ค่าประกันภัย

การขนส่งแบบ VOYAGE สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- ***การขนส่งสินค้าแบบรายเที่ยว*** *(Spot Charter) (“การขนส่งแบบ SPOT”)*

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ SPOT ตามความต้องการของลูกค้า โดยลูกค้าจะกำหนดลักษณะเรือขนส่ง ประเภทและปริมาณสินค้าที่จะขนส่ง ตารางเวลาขนส่ง และสถานที่รับส่งสินค้าให้แก่บริษัทฯ เพื่อตกลงอัตราค่าบริการขนส่งรายเที่ยว และจัดทำใบจัดจ้าง เพื่อเสนอให้กับลูกค้าเป็นรายเที่ยว

- ***การขนส่งสินค้าแบบทำสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้บริการขนส่งต่อเนื่อง*** *(Contract of Affreightment) (“การขนส่งแบบ COA”)*

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ COA สำหรับลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากลูกค้ามีสินค้าในปริมาณมาก โดยจะกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญ เช่น จำนวนเที่ยวขั้นต่ำต่อเดือน รายชื่อเรือขนส่ง อัตราค่าขนส่ง เส้นทางการขนส่งที่แน่นอน ประเภทและปริมาณสินค้า และระยะเวลาที่ต้องแจ้งความต้องการใช้ล่วงหน้า เป็นต้น

(2) **การขนส่งสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง** (Time Charter) (“**การขนส่งแบบ** TC”)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ TC สำหรับลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าในปริมาณมากอย่างต่อเนื่อง และต้องการมีเรือขนส่งที่เฉพาะเจาะจงในการควบคุมและพร้อมใช้ตลอดเวลา ซึ่งจะส่งผลให้ลูกค้าสามารถบริหารกระบวนการผลิตสินค้า และสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เนื่องจากลูกค้าสามารถระบายสินค้าในคลังออกได้ตลอดเวลาตามที่ต้องการ ซึ่งการขนส่งแบบ TC มีการกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญ ได้แก่ ชื่อเรือขนส่ง ประเภทและปริมาณสินค้าที่จะขนส่ง และอัตราค่าขนส่ง

สำหรับการขนส่งแบบ TC เจ้าของเรือจะรับผิดชอบค่าใช้จ่าย ดังนี้ 1) ค่าบริหารจัดการเรือ 2) ค่าตอบแทนคนประจำเรือ 3) ค่าบำรุงรักษาเรือและเครื่องจักร 4) น้ำมันหล่อลื่น และ 5) ค่าประกันภัย

ส่วนผู้จ้างเรือขนส่งจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายผันแปร ได้แก่ 1) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรือ 2) ค่าใช้จ่ายภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ในการเข้าและออกท่าเรือ และ 3) ค่าใช้จ่ายผันแปรอื่น ๆ เป็นต้น

(3) **สัญญาจ้างเรือเปล่า** (Bareboat) (“**การขนส่งแบบ** Bareboat”)

กลุ่มบริษัทฯ จัดหาเรือเปล่าและอุปกรณ์บนเรือให้แก่ลูกค้าที่ต้องการครอบครองและควบคุมเรือขนส่งเอง โดยกลุ่มบริษัทฯ ส่งมอบเพียงตัวเรือและอุปกรณ์บนเรือเท่านั้น และลูกค้ามีหน้าที่จัดหาคนประจำเรือ ดูแลงานและชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ด้วยตนเอง เช่น ค่าบำรุงรักษา ค่าอาหาร และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

1.3 เรือขนส่งที่ใช้ในการให้บริการ

เรือขนส่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการประกอบธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเลือกเรือขนส่งที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงปัจจัยดังต่อไปนี้

1. ลักษณะและคุณสมบัติของสินค้า
2. ขนาดของเรือขนส่งที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและทำให้ต้นทุนการขนส่งของลูกค้ามีประสิทธิภาพสูงสุด

3. เส้นทางการขนส่ง ขนาดของร่องน้ำ และระดับน้ำเมื่อเวลาน้ำขึ้น-น้ำลงในบริเวณท่าเรือต้นทาง และท่าเรือปลายทาง ระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่ง
4. รายชื่อเรือขนส่งที่ได้รับอนุญาตให้ขนส่งได้ (Vessel approve list) ในกรณีที่ลูกค้าและบริษัทฯ มีสัญญาขนส่งแบบ COA

เรือขนส่งที่มีขนาดบรรทุกต่ำกว่า 10,000 DWT ถือเป็นเรือเล็กและไม่มีชื่อเรียกเฉพาะ โดยบางหน่วยงานอาจเรียกว่า Barge ส่วนเรือขนาดบรรทุกสูงกว่า 10,000 DWT มีชื่อเรียกดังต่อไปนี้

ชื่อ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)
1) General Purpose	10,000 - 25,000 DWT
2) Medium Range	25,000 - 45,000 DWT
3) Long Range 1	45,000 - 80,000 DWT
4) Aframax	80,000 - 120,000 DWT
5) Long Range 2	80,000 - 160,000 DWT
6) Very Large Crude Carrier (VLCC)	160,000 - 320,000 DWT
7) Ultra-Large Crude Carrier (ULCC)	320,000 - 550,000 DWT

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือในกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ จำนวน 28 ลำ โดยแบ่งเป็นกลุ่มเรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดระวางบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT) จำนวน 26 ลำ มีอายุเฉลี่ยกองเรือประมาณ 16 ปี และเรือขนส่งขนาดใหญ่ ประเภท Aframax (ขนาดน้ำหนักบรรทุกระหว่าง 80,000 – 120,000 DWT) จำนวน 2 ลำ มีอายุเฉลี่ยกองเรือประมาณ 15 ปี ทั้งนี้ ข้อมูลเรือในกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ มีรายละเอียด ดังนี้

(1) เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT)

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด			
1) เรือสิริธนา	ไทย	4,999	33
2) เรือศรีนารา	ไทย	4,999	26
3) เรือศรีภูเก็ต	ไทย	4,999	26
4) เรือศรีบ้านดอน	ไทย	3,138	6
5) เรือศรีท่าชนะ	ไทย	2,975	6
6) เรือศรีกระบี่	ไทย	2,016	31
7) เรือศรีพังงา	ไทย	1,989	31
8) เรือศรีท่าทอง	ไทย	1,869	26
9) เรือศรีตาปี	ไทย	3,022	2
10) เรือศรีศรีราชาด	ไทย	4,999	1
11) เรือศรีดอนสัก	ไทย	3,021	1

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
12) เรือศรีกาญจนดิษฐ์	ไทย	2,911	1
13) เรือสิริพิพัฒน์	ไทย	3,497	18
บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด			
1) เรือภูรีมาศ	ไทย	7,147	9
บริษัท บิ๊กซี จำกัด			
1) SS09	ไทย	1,929	30
2) SS10	ไทย	1,830	30
3) SS14	ไทย	2,376	27
4) SS15	ไทย	1,897	26
5) SS17	ไทย	2,308	24
6) SS20	ไทย	1,908	24
7) SS21	ไทย	1,941	23
8) SS101	ไทย	3,200	8
9) SS102	ไทย	2,384	4
10) SS103	ไทย	2,384	4
11) SS104	ไทย	6,400	6
12) SS105	ไทย	3,187	1
รวมระวางบรรทุก		**83,251**	

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เรือในกลุ่มธุรกิจขนส่งฯ ของกลุ่มบริษัทฯ ที่เป็นเจ้าของเรือ ซึ่งเป็นเรือขนาดเล็กมีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

ปี	2559	2560	2561
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (Utilization Rate)	86%	87%	85%

(2) เรือขนส่งขนาดใหญ่ ประเภท Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 – 120,000 DWT)

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ
บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด			
1) เรือ Radiant Star	ไทย	105,996	12
บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด			
1) เรือ Northern Pearl	ไทย	105,535	18
รวม		**211,531**	

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เรือในกลุ่มธุรกิจขนส่งฯ ของกลุ่มบริษัทฯ ที่เป็นเจ้าของเรือซึ่งเป็นเรือขนาดใหญ่มีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

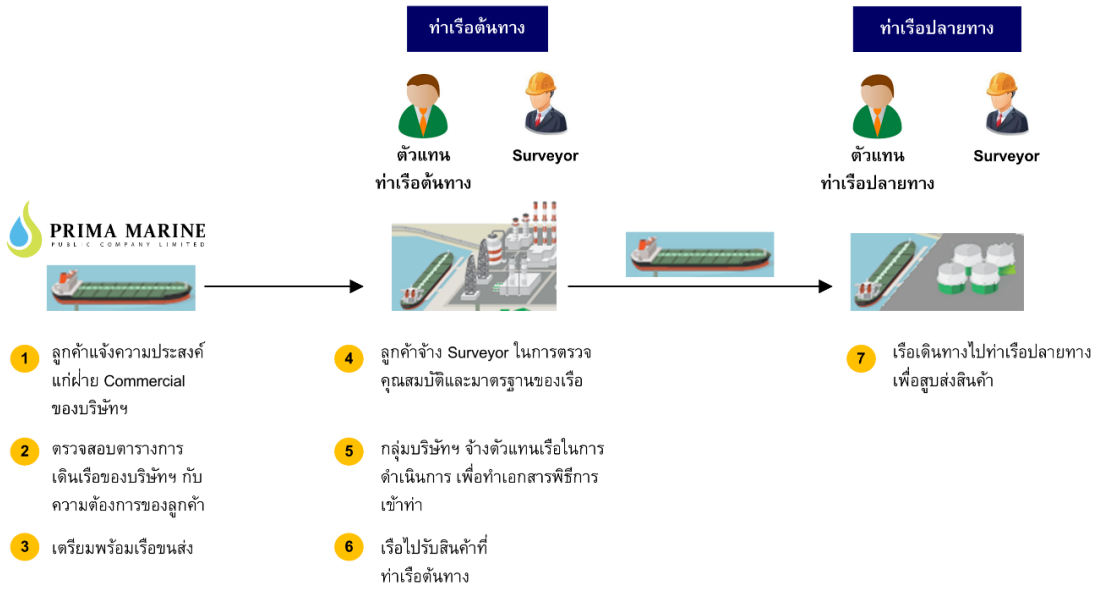
ปี	2559	2560	2561
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (Utilization Rate)	91%	75%	88%

(3) เรือขนส่งขนาดเล็กที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างจากบริษัทฯ ภายนอกกลุ่ม

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจ้างเรือจากบุคคลภายนอกในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถหาเรือภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้ในวันและเวลาที่ลูกค้าต้องการได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ จ้างเรือขนส่งจากบริษัทนอกกลุ่มรวมทั้งสิ้น 20 ลำ โดยมีเรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมาเพื่อให้บริการขนส่งเองโดยทำสัญญาให้บริการขนส่งเช่าเหมาลำแบบ Bareboat จำนวน 2 ลำ และ TC จำนวน 2 ลำ รวมระวางบรรทุก 12,320 DWT และมีเรืออื่น ๆ ที่ทำสัญญาให้บริการขนส่งแบบ SPOT และ COA อีกจำนวน 16 ลำ เพื่อรองรับความต้องการขนส่งของลูกค้าเป็นรายครั้งในช่วงที่เรือของกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเต็มอัตราอีกด้วย

1.4 ขั้นตอนการให้บริการขนส่ง

หลังจากกลุ่มบริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้บริการขนส่งกับลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ จะมีขั้นตอนการดำเนินธุรกิจเรือขนส่งฯ ดังต่อไปนี้



1. ลูกค้าแจ้งความประสงค์กับกลุ่มบริษัทฯ โดยระบุเส้นทางการเดินเรือ ท่าเรือต้นทางและปลายทาง ประเภท และปริมาณสินค้า และกำหนดการขนส่ง

2. กลุ่มบริษัทฯ ตรวจสอบตารางการเดินเรือขนส่ง และเจรจาราคาค่าขนส่งกับลูกค้า จากนั้นบริษัทฯ กรอกแบบฟอร์มข้อมูลเรือ และนำส่งแก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าตรวจสอบคุณสมบัติและมาตรฐานของเรือ

3. กลุ่มบริษัทฯ เตรียมความพร้อมเรือขนส่ง

4. ลูกค้าว่าจ้างผู้ตรวจสอบ (Surveyor) ที่เป็นตัวกลางเพื่อดำเนินการตรวจสอบสภาพถังจัดเก็บสินค้า และปริมาณสินค้าคงเหลือในถังจัดเก็บสินค้าตามข้อกำหนดในมาตรฐานก่อนการรับสินค้าทั้งท่าเรือต้นทางและปลายทาง

5. ตัวแทนเรือ (Agent) ที่อยู่ในรายชื่อตัวแทนเรือที่ได้รับอนุญาต (Approved Vendor List) เพื่อดำเนินขั้นตอนการขออนุญาตการเข้าท่าเรือต้นทางและปลายทางแทนบริษัทฯ

6. เรือขนส่งเข้าเทียบท่าเรือ เพื่อบรรทุกสินค้าลงในถังจัดเก็บสินค้าภายในเรือ โดยเรือขนส่งรับสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด หลังจากบรรทุกสินค้าลงเรือเรียบร้อย ผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตัวแทนท่าเรือ ตัวแทนเรือและผู้ตรวจสอบ (Surveyor) จะทำการตรวจสอบคุณภาพและปริมาณสินค้าขั้นสุดท้าย เพื่อออกเอกสารใบกำกับสินค้า (Cargo Manifest) และใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) ตลอดจนใบรับรองคุณภาพสินค้าก่อนเรือออกเดินทาง

7. เรือขนส่งเข้าเทียบท่าเรือปลายทาง เพื่อสูบส่งสินค้าไปยังถังรับสินค้าบนฝั่ง โดยเรือจะทำการสูบส่งสินค้าต่อเมื่อตัวแทนท่าเรือ ตัวแทนเรือ และผู้ตรวจสอบ (Surveyor) ทำการตรวจสอบคุณภาพและปริมาณสินค้าก่อนสูบส่ง เพื่อให้แน่ใจว่าคุณภาพและปริมาณสินค้าไม่แตกต่างจากท่าต้นทาง ตัวแทนท่าเรือปลายทางจึงอนุญาตให้ทำการสูบส่งสินค้าได้

2. ตลาดและการแข่งขัน

2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือกลุ่มบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ โรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งต้องการความใส่ใจในคุณภาพ ความปลอดภัย และมาตรฐานการบริการในด้านการขนส่ง เพื่อรักษาคุณภาพของสินค้า ตลอดจนคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมที่ดี ดังนั้น ลูกค้าจึงต้องการผู้ขนส่งที่มีความรู้เฉพาะทางและประสบการณ์ในการบริหารจัดการการขนส่ง รวมถึงการดำเนินการตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดด้านมลภาวะ โดยตัวอย่างกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

2.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ฝ่ายการตลาด (Commercial) ของกลุ่มบริษัทฯ ติดต่อและประสานงานกับลูกค้าที่เป็นบริษัทน้ำมัน ดังนั้น เมื่อลูกค้าต้องการใช้บริการขนส่ง ลูกค้าจะแจ้งความต้องการต่อฝ่ายการตลาดโดยตรง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดต่อประสานงานกับลูกค้าโดยอ้อมผ่านทางนายหน้า (Broker) ทั้งในและต่างประเทศ และสำหรับการเดินเรือในขากลับ ฝ่ายการตลาดจะติดต่อกับลูกค้าโดยตรง รวมถึงติดต่อผ่านนายหน้า (Broker) ในต่างประเทศ เพื่อหาสินค้าลงเรือในเที่ยววิ่งกลับ

นอกจากนั้น นทลิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นตัวแทนกลุ่มบริษัทฯ ในการจัดหาเรือขนส่งให้แก่ลูกค้า โดยนทลิน คิดค่าบริการจัดหาเรือขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงกับกลุ่มบริษัทฯ ในอัตราที่เป็นไปตามเงื่อนไขค้าทั่วไป และเป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ (Arm's length Basis)

2.3 นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการขนส่งที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการขนส่งและเงื่อนไขของการบริการขนส่ง ซึ่งปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาในการคิดค่าบริการขนส่ง เช่น ลักษณะการขนส่ง เส้นทางการขนส่ง ระยะเวลาในการขนส่ง ประเภทสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสัญญาและลักษณะการให้บริการขนส่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิดของสัญญาการให้บริการขนส่ง	การคิดค่าบริการขนส่ง
การขนส่งแบบ SPOT	บริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสินค้าที่ขนส่ง ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง และระยะทางที่ขนส่งต่อเที่ยว โดยส่วนใหญ่ราคาค่าขนส่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันดีเซลขายปลีกตามที่ตกลงกับบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่
การขนส่งแบบ COA	บริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสินค้าที่ขนส่ง ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง และระยะทางที่ขนส่งต่อเที่ยว โดยกำหนดจำนวนเที่ยวหรือจำนวนสินค้า และกำหนดระยะเวลาการขนส่งแบบเที่ยวเดียวต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่ราคาค่าขนส่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันดีเซลขายปลีกตามที่ตกลงกับบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่
การขนส่งแบบ TC	บริษัทฯ จะคิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขึ้นอยู่กับระยะเวลา ขนาดของเรือที่ให้บริการขนส่ง และค่าจ้างสำหรับผู้บริหารจัดการเรือ
การขนส่งแบบ Bareboat	บริษัทฯ จะคิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขนส่งขึ้นอยู่กับระยะเวลา และขนาดของเรือที่ให้บริการขนส่ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดอัตราการให้บริการขนส่ง ดังนี้

1. นโยบายการกำหนดราคาด้วยต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Method) โดยเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการขนส่งบวกด้วยกำไรตามที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ การกำหนดราคาดังกล่าวจะคำนึงถึงภาวะของอุปสงค์และอุปทานในตลาดด้วย

2. นโยบายการกำหนดราคาโดยเปรียบเทียบกับคู่แข่ง โดยคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริงและโอกาสทางธุรกิจที่จะได้ฐานลูกค้าใหม่ ๆ เป็นปัจจัยหลัก

2.4 การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในอุตสาหกรรมเรือขนส่งฯ มีผู้ประกอบการอยู่จำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่สูงมากสำหรับการลงทุนในเรือและอุปกรณ์ทางเรือ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สูงมาก เช่น ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายประกันภัย เป็นต้น

นอกจากนั้น เนื่องจากการประกอบการธุรกิจมีความเกี่ยวข้องกับสินค้าที่มีมูลค่าสูง ลูกค้าจึงมีความต้องการการบริการขนส่งที่มีคุณภาพสูง เพราะว่าหากเกิดอุบัติเหตุจะทำให้เกิดความเสียหายเป็นจำนวนมหาศาลรวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและผู้คนจำนวนมาก ดังนั้น ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมขนส่ง ต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่สูงในด้านการปฏิบัติการขนส่งน้ำมันทางเรือ ซึ่งต้องเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานการดำเนินการทางเรือทั้งของลูกค้า และหน่วยงานกำกับในประเทศ ซึ่งได้แก่ กรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม และองค์กรสากลที่ควบคุมการดำเนินการขนส่งทางทะเล เช่น International Maritime Organization (IMO) Oil Companies International Marine Forum (OCIMF) International Association of Classification Societies (IACS) และ International Labour Organization (ILO) เป็นต้น

2.2 ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ("ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU")

1. ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำ (Floating Storage Unit, FSU) โดยใช้เรือที่มีถังจัดเก็บสินค้าขนาดใหญ่ ("เรือ FSU") เป็นสถานที่จัดเก็บ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเก็บรักษาสินค้าของลูกค้าให้ยังคงคุณภาพ คุณสมบัติ และปริมาณตามที่ลูกค้ากำหนดในระยะเวลาที่ตกลงกันไว้

ด้วยการเพิ่มขึ้นของการใช้น้ำมันในภูมิภาคเอเชียและข้อจำกัดของพื้นที่ดินในการก่อสร้างเพิ่มเติมถังจัดเก็บบนบก (Tank Terminal) ในพื้นที่บนฝั่งบริเวณประเทศสิงคโปร์ซึ่งเป็นศูนย์การค้าน้ำมันของเอเชีย ทำให้เรือ FSU เป็นสิ่งทดแทน (Subsitute) ในการกักเก็บน้ำมันของผู้ประกอบการค้าน้ำมัน โดยเรือขนส่งสามารถเข้ารับสินค้ากลางทะเลได้ (Ship to Ship Transfer) ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับท่าเรือ ลดระยะเวลารอในการเข้าจอดท่าเรือ รวมถึงไม่มีข้อจำกัดด้านระดับน้ำขึ้น – ลงในบริเวณใกล้ท่าเรือ

การใช้บริการขนส่งและจัดเก็บโดยเรือ FSU มีจุดเด่นที่ทำให้ได้เปรียบถังจัดเก็บน้ำมันบนบก (Tank Terminal) ดังนี้

1) <u>ช่วยลดต้นทุน</u> : กลุ่มบริษัทฯ สามารถพิจารณาใช้เรือมือสองที่มีคุณสมบัติและอายุการใช้งานที่เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้า มาดัดแปลงเป็นเรือ FSU และเสนอค่าบริการขนส่งและจัดเก็บที่ช่วยให้ต้นทุนค่าจัดเก็บโดยรวมของลูกค้าลดลง

2) <u>มีความยืดหยุ่นในการใช้งาน</u> : การสร้างและการเลิกใช้งาน Tank Terminal มีกฎหมายและกฎระเบียบที่ต้องปฏิบัติตามจำนวนมาก โดยเฉพาะกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวกับผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ทำให้มีช่วงระยะเวลาในการใช้ นับตั้งแต่การสร้างจนถึงการเลิกใช้ Tank Terminal ยาวนานกว่าการใช้เรือ FSU

3) <u>เพิ่มทางเลือกในการเลือกจุดที่ตั้งยุทธศาสตร์ของคลังน้ำมัน</u> : การใช้เรือ FSU เพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันในการเลือกสถานที่ตั้งคลังน้ำมัน เพื่อช่วยให้ต้นทุนโลจิสติกส์ รวมถึงค่าขนส่งโดยรวมของผู้ประกอบการให้ลดลง

4) <u>เพิ่มความสามารถในการทำกำไร</u> : คลังจัดเก็บน้ำมันของเรือ FSU แบ่งเป็นห้องเก็บน้ำมันย่อย (Compartment) ซึ่งเพิ่มความยืดหยุ่นให้แก่ลูกค้าในการผสมน้ำมันเพื่อให้มีคุณลักษณะ (Specification) ต่าง ๆ ได้ในคราวละปริมาณน้อย (Small lot) ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถวางแผนเพื่อการทำกำไรได้สูงสุด (Optimization)

1.1 ผลิตภัณฑ์ฯ ที่กลุ่มบริษัทฯ บริการขนส่งและจัดเก็บ

สินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งและจัดเก็บ ได้แก่ สินค้าประเภทน้ำมันดิบและน้ำมันเตา

1.2 ลักษณะการให้บริการให้เช่าถัง จัดเก็บ และขนส่งสินค้า

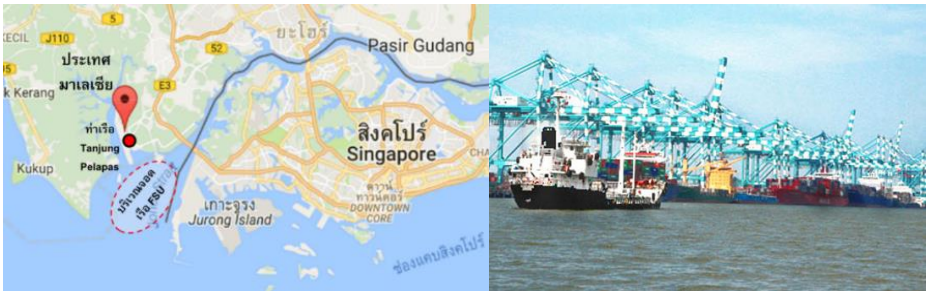
กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการให้เช่าถัง จัดเก็บ และขนส่งสินค้าในเรือ FSU ซึ่งมีลักษณะเป็นเรือขนาดใหญ่ที่มีถังเก็บสินค้ารูปสี่เหลี่ยมขนาดใหญ่จำนวน 15 – 17 ถังต่อลำ โดยแบ่งออกเป็น 1) การให้เช่าถังจัดเก็บแบบเหมาลำ 2) การให้เช่าถังจัดเก็บแบบบางส่วน (บางถัง) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีการให้บริการดังนี้

- ให้บริการจัดเก็บอย่างเดียว
- ให้บริการผสมน้ำมัน โดยวิธี Air Agitation และ Inter Tank Transfer
- ให้บริการอุ่นน้ำมัน (Heating)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ สามารถขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำได้ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยในปัจจุบันเรือ FSU ของกลุ่มบริษัทฯ จอดอยู่บริเวณ Tanjung Pelapas ประเทศมาเลเซีย อยู่ในน่านน้ำระหว่างประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย ซึ่งเป็นศูนย์กลางของธุรกิจการซื้อขายน้ำมันของภูมิภาคเอเชีย จำนวน 3 ลำ โดย Tanjung Pelapas มีที่ตั้งที่เหมาะสมกับการจอดเรือ FSU เนื่องจากตั้งอยู่ในเส้นทางเดินเรือพาณิชย์ขนาดใหญ่ที่วิ่งระหว่างทวีปของโลก และมีสภาพอากาศที่ไม่แปรปรวน และจอดอยู่ที่บริเวณ Linggi ประเทศมาเลเซีย จำนวน 1 ลำ

นอกจากนี้ ในไตรมาส 2/2560 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มให้การขนส่งและจัดเก็บน้ำมันด้วยเรือ FSU ในประเทศ จำนวน 1 ลำ หรือมีชื่อว่าเรือ ***"บงกชสตาร์"*** โดยเป็นการจัดตั้งบริษัทกิจการร่วมค้า ชื่อว่า "บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด" ซึ่งปัจจุบันเรือจอดให้บริการอยู่บริเวณอำเภอเกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี

ภาพที่ตั้งของเรือ FSU ในเขต Tanjung Pelapas ประเทศมาเลเซีย



1.3 รูปแบบสัญญาการให้บริการจัดเก็บ

บริษัทฯ มีข้อตกลงทางธุรกิจในการขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) โดยกลุ่มบริษัทฯ จะตกลงสัญญาขนส่งและจัดเก็บสินค้า สำหรับลูกค้าที่มีความต้องการจัดเก็บสินค้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีระยะเวลา 1 – 2 ปี โดยในสัญญาจะกำหนดพื้นที่ที่จะทำการจอดเรือ ระยะเวลาการจัดเก็บและขนส่ง ค่าจัดเก็บและขนส่ง เป็นต้น

1.4 เรือที่ใช้ในการขนส่งและจัดเก็บ

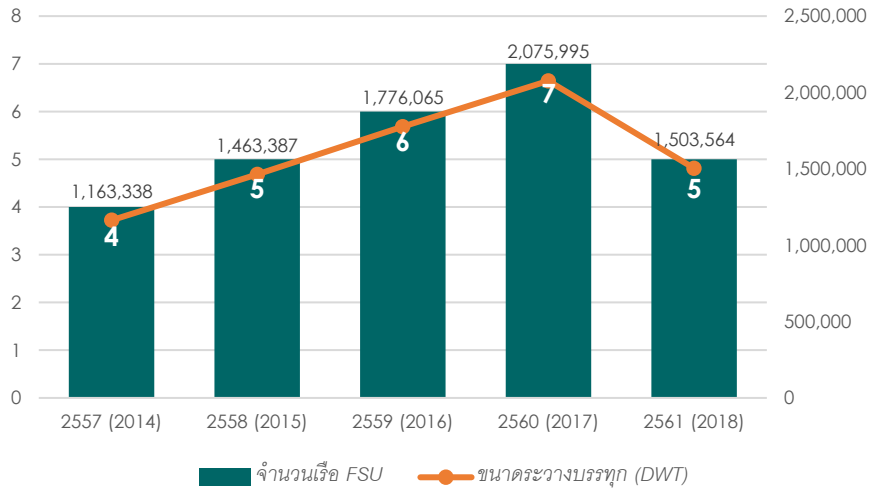
บริษัทฯ จะจัดหาเรือ FSU ที่เหมาะกับความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงปัจจัย ดังต่อไปนี้

- ลักษณะและคุณสมบัติของสินค้าที่จัดเก็บ
- ปริมาณสินค้าที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บ
- ระยะเวลาที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บสินค้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มจำนวนกองเรือ FSU ระหว่างปี 2557 – 2560 อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดี ในปี 2561 สภาวะตลาดเรือ FSU มีการปรับตัวอย่างผันผวนและรวดเร็ว ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องปรับลดจำนวนเรือในธุรกิจ FSU เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดดังกล่าว โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้า และการลดภาระต้นทุนในการบริหารจัดการเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเรือ FSU ขนาดระวางบรรทุกรวม และอัตราการใช้งานเฉลี่ยของเรือในธุรกิจ FSU 5 ปีย้อนหลัง (ระหว่างปี 2557 – 2561) ดังต่อไปนี้

ตารางแสดงจำนวนเรือ และขนาดระวางบรรทุกรวมของเรือในธุรกิจ FSU



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือ FSU ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC จำนวน 5 ลำ รวมระวางบรรทุก 1,503,564 DWT อายุเฉลี่ยประมาณ 20 ปี ดังรายละเอียด ดังนี้

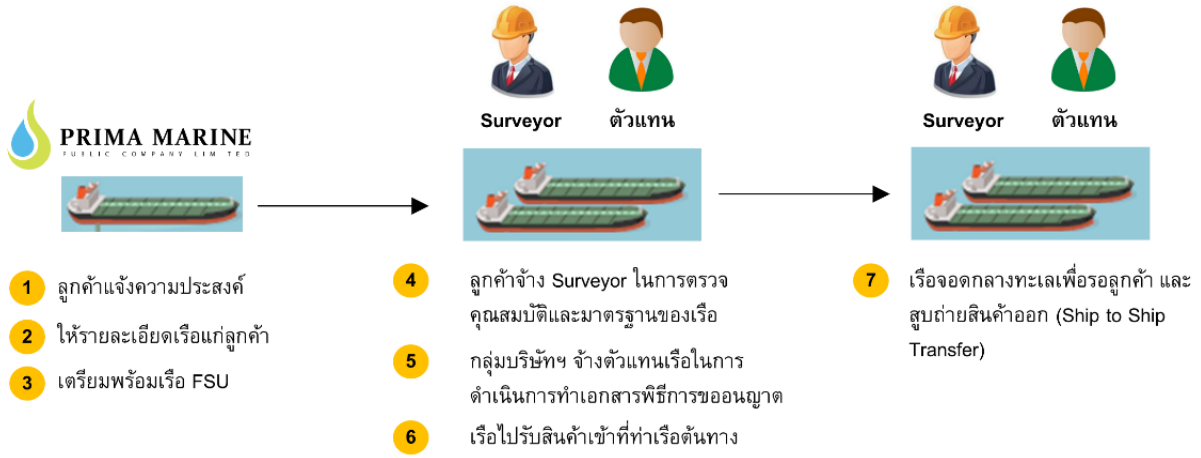
ตารางแสดงข้อมูลเรือ Floating Storage Unit (FSU) ของกลุ่มบริษัทฯ

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)			
เรือ Energy Star	ไทย	309,984	21
เรือ Fortune Star	ไทย	280,973	19
บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด			
เรือ Grace Star	ไทย	312,678	17
เรือ Jubilee Star	ไทย	299,999	22
บริษัท บงกช มารีน จำกัด			
เรือ Bongkot Star	ไทย	299,930	21
รวม		1,503,564	

ทั้งนี้ เรือ FSU ของกลุ่มบริษัทฯ มีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

ปี	2559	2560	2561
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (%) (Utilization Rate)	82%	83%	86%

1.5 ขั้นตอนการขนส่งและจัดเก็บ FSU



1. ลูกค้าแจ้งความประสงค์กับกลุ่มบริษัทฯ โดยระบุประเภทและปริมาณสินค้าที่ต้องการมาจัดเก็บ และเจรจาราคาค่าขนส่งและจัดเก็บกับลูกค้า

2. กลุ่มบริษัทฯ ให้รายละเอียดเรือที่จะจัดเก็บและขนส่งแก่ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าตรวจสอบคุณสมบัติและมาตรฐานของเรือ

3. กลุ่มบริษัทฯ เตรียมความพร้อมเรือขนส่งและจัดเก็บ

4. ลูกค้าว่าจ้างผู้ตรวจสอบ (Surveyor) ที่เป็นตัวกลางเพื่อดำเนินการตรวจสอบสภาพถังจัดเก็บสินค้า และปริมาณสินค้าคงเหลือในถังจัดเก็บสินค้าตามข้อกำหนดในมาตรฐานก่อนการรับสินค้า

5. ตัวแทนเรือ (Agent) ที่อยู่ในรายชื่อตัวแทนเรือที่ได้รับอนุญาต (Approved Vendor List) เพื่อดำเนินขั้นตอนการขออนุญาตทั้งก่อนและหลังการรับสินค้า

6. เรือลูกค้าเข้าเทียบเรือ FSU เพื่อสูบถ่ายหรือรับส่งสินค้าจากถังจัดเก็บสินค้าภายในเรือ โดยเรือ FSU สูบถ่ายหรือรับสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด หลังจากสูบถ่ายหรือรับสินค้าเรียบร้อย ผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตัวแทนท่าเรือ ตัวแทนเรือและผู้ตรวจสอบ (Surveyor) จะทำการตรวจสอบคุณภาพและปริมาณสินค้าขั้นสุดท้าย เพื่อออกเอกสารต่าง ๆ เช่น ใบรับรองมาตรฐานถัง (Empty Tank Certificate) เพื่อออกเอกสารใบกำกับสินค้า (Cargo Manifest) และใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) แล้วแต่กรณี

7. เรือจอดกลางทะเลเพื่อรอลูกค้าและสูบถ่ายสินค้าระหว่างเรือ (Ship to Ship Transfer)

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เป็นกลุ่มบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทลูกค้า	ลักษณะของลูกค้า
ลูกค้าในประเทศ	บริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีความต้องการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า เนื่องจากอัตราการขยายตัวของการผลิตและการใช้น้ำมัน
ลูกค้าต่างประเทศ	บริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ต่างประเทศที่มีความต้องการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้าในบริเวณประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย

2.2 ช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อและให้บริการขนส่งและจัดเก็บกับลูกค้าโดยตรง สำหรับลูกค้าภายในประเทศ ฝ่ายการตลาด (Commercial) ซึ่งทำหน้าที่ติดต่อประสานงานและคอยติดตามการขนส่งภายในประเทศของลูกค้าอยู่แล้วนั้น จะเป็นผู้ติดต่อและรับทราบความต้องการจากลูกค้า

สำหรับลูกค้าต่างประเทศ ฝ่าย Commercial ของบริษัทฯ และ NSSG จะเป็นผู้ติดต่อประสานงานและเป็นผู้รับทราบความต้องการจากลูกค้า

2.3 นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการขนส่งและจัดเก็บ (Storage Fee) ที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบและเงื่อนไขของการให้บริการขนส่งและจัดเก็บ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาการคิดค่าบริการขนส่งและจัดเก็บ ได้แก่ ประเภทสินค้า ปริมาณการจัดเก็บ ขนาดของเรือ เส้นทางการขนส่งและจัดเก็บ และระยะเวลาให้บริการโดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคา ดังนี้

- กำหนดตามราคาต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) และเป็นไปตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยจะกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันได้
- กำหนดราคาเทียบกับคู่แข่งและราคาตลาด โดยจะคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาการกำหนดราคาจากความต้องการของลูกค้า และภาวะการแข่งขันของตลาดควบคู่กันไป

2.4 การแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าในธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันต่างประเทศซึ่งมีการดำเนินงานอยู่ในประเทศสิงคโปร์ และมาเลเซีย เพราะเป็นศูนย์กลางการค้าน้ำมันของภูมิภาค โดยบริษัทน้ำมันต่างประเทศเหล่านั้นจะการกระจายสินค้าต่อไปในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นหลัก ดังนั้น คู่แข่งขันในอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ และกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเรือ FSU ในบริเวณน่านน้ำประเทศมาเลเซีย ซึ่งเรือ FSU ถือเป็นสินค้าทางเลือกของถังเก็บน้ำมันขนาดใหญ่บนบก (Tank Terminal)

ปัจจุบัน จำนวนเรือ FSU ที่จอดที่ท่า Tunjung Pelepas มีจำนวนทั้งหมด 4 ลำ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีเรือ FSU ที่ประจำที่ท่าดังกล่าวจำนวน 3 ลำ โดยบริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจเรือ FSU มีจำนวนน้อยราย เช่น บริษัท China Shipping และบริษัท Sentek Marine เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้บริการเรือ FSU ลำแรกในประเทศไทย โดยได้จัดตั้งบริษัทกิจการร่วมค้า ชื่อว่า บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนกับ บริษัท บางจาก คอร์ปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยมีเรือให้บริการ ชื่อว่าเรือ “บงกชสตาร์” เริ่มให้บริการตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2560 โดยในปัจจุบันเรือลำดังกล่าวจอดปฏิบัติงานอยู่ ณ บริเวณอำเภอเกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี

2.3 ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (Offshore Support Vessel) ("ธุรกิจเรือ Offshore")

1. ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลแก่กลุ่มลูกค้าบริษัทสำรวจและขุดเจาะน้ำมันกลางทะเล โดยมีธุรกิจที่ให้บริการ ได้แก่ ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit, FSO) ("เรือ FSO") ธุรกิจเรือขนส่งและที่พัก (Accomodation Work Barge, AWB)

1.1 ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน ("ธุรกิจเรือ FSO")

กลุ่มบริษัทฯ ขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบโดยใช้เรือที่มีลักษณะเป็นถังเก็บน้ำมันดิบขนาดใหญ่และมีเครื่องมือในการสนับสนุนการถ่ายเทน้ำมันดิบจากแท่นขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลโดยตรง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่ในการรองรับและเก็บรักษาน้ำมันดิบของลูกค้าจากแท่นขุดเจาะน้ำมันและรอการถ่ายน้ำมันไปสู่เรือขนาดเล็กเพื่อขนส่งไปยังโรงกลั่นน้ำมัน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือ FSO ขนาด Aframax สำหรับให้บริการลูกค้าจำนวน 2 ลำ มีขนาดระวางบรรทุกสูงสุดจำนวน 191,754 DWT อายุเฉลี่ยประมาณ 23 ปี ตามตารางดังต่อไปนี้

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดน้ำหนักบรรทุก (DWT)	อายุเรือ
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)			
เรือ Sriracha Eagle	ไทย	94,999	22
บริษัท ท๊อป นอติคอลสตาร์ จำกัด			
เรือ Southern Pearl	ไทย	96,755	24
รวม		**191,754**	

ทั้งนี้ เรือ FSO ของกลุ่มบริษัทฯ มีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

ปี	2559	2560	2561
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (%) (Utilization Rate)	100%	100%	100%

สัญญาในการขนส่งและกักเก็บโดยใช้เรือ FSO จะเป็นสัญญาแบบ TC โดยปัจจุบันมีอายุสัญญาเฉลี่ย 5 ปี เนื่องจากลูกค้ามีความจำเป็นต้องควบคุมเรือ FSO ไว้ตลอดเวลาเพื่อรองรับการปฏิบัติงานขุดเจาะน้ำมันอย่างต่อเนื่อง

1.2 ธุรกิจเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียม (Accomodation Work Barge)

กลุ่มบริษัทฯ มีเรือขนส่งและที่พักอาศัยเพื่อให้พนักงานประจำบนแท่นขุดเจาะ บริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมพักอาศัยระหว่างปฏิบัติงานบนแท่นขุดเจาะน้ำมัน โดยเรือที่พักจะจอดเรืออยู่บริเวณใกล้แท่นขุดเจาะน้ำมันของลูกค้าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานประจำบนแท่นขุดเจาะน้ำมัน ทั้งด้านที่พักอาศัย ด้านเสบียง และด้านการพยาบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเรือที่พักให้บริการจำนวน 1 ลำซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือ ได้แก่ เรือนวธานี ที่สามารถรองรับพนักงานได้จำนวน 300 คน โดยประกอบไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น ห้องครัว ห้องรับประทานอาหาร ห้องสันทนาการ ทั้งนี้ ในช่วงต้นไตรมาส 3/2561 เรือที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่น

ขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียมได้หมดสัญญากับทางลูกค้า อย่างไรก็ดี ในช่วงปลายไตรมาส 4/2561 เรือที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียมได้เข้าให้บริการลูกค้าอีกครั้ง ซึ่งเป็นการรองรับสถานการณ์การประมูลสัมปทานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแหล่งบงกช-เอราวัณที่เริ่มมีความความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)			
เรือ นวธานี	ไทย	10,678	8



ทั้งนี้ เรือที่พักของกลุ่มบริษัทฯ มีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

ปี	2559	2560	2561
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (Utilization Rate)	64%	50%	56%

โดยสัญญาในการบริการธุรกิจเรือที่พัก จะเป็นสัญญาเช่าแบบ TC โดยปัจจุบันมีอายุสัญญา 7 เดือน เนื่องจากเรือต้องประจำที่บริเวณแท่นขุดเจาะน้ำมันตลอดเวลาสำหรับเป็นที่พักอาศัยของพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจเรือ Offshore คือ กลุ่มบริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันดิบในทะเล ซึ่งมีการปฏิบัติงานการสำรวจและผลิตน้ำมันดิบกลางทะเลภายในประเทศไทย

ทั้งนี้ ฝ่ายการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ มีการติดต่อและประสานงานกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรงอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบความต้องการของลูกค้าและสามารถตอบสนองได้อย่างทันท่วงที

2.2 นโยบายกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการและเงื่อนไขของบริการ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาการคิดค่าบริการได้แก่ ประเภทสินค้า ขนาดของเรือ ประเภทของเรือ เส้นทางการขนส่งและจัดเก็บ และระยะเวลาการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ จะคิดค่าบริการแบ่งตามการประเภทการให้บริการ ดังนี้

ประเภทการให้บริการ	การคิดค่าบริการ
การให้บริการเรือ Offshore	คิดค่าบริการแบบเหมาลำตามระยะเวลา (Time Charter)

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคา ดังนี้

- กำหนดตามราคาต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) และเป็นไปตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยจะกำหนดให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้
- กำหนดราคาเทียบกับคู่แข่งและราคาตลาด โดยจะคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการกำหนดราคาจากความต้องการของลูกค้า และภาวะการแข่งขันของตลาดควบคู่กันไป

2.3 การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในอุตสาหกรรมเรือ Offshore มีผู้ประกอบการอยู่จำนวนน้อยรายเนื่องจากเป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่สูงมากในการดำเนินการ ได้แก่ การลงทุนในตัวเรือและอุปกรณ์ทางเรือ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูง เช่น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าใช้จ่ายประกันภัย เป็นต้น

2.4 ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (“ธุรกิจบริหารเรือ”)

1. ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการเรือโดยมีขอบเขตงานหลัก ได้แก่ การบริหารจัดการด้านเทคนิค (Technical Management) การบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ (Crew Management) และการบริหาร เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือ สินค้า และตัวเรือ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก

1.1 การให้บริการบริหารจัดการด้านเทคนิค (Technical Management)

กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้บริหารเรือจะกำกับและดูแลเรือให้มีคุณสมบัติตรงตามกฎระเบียบของหน่วยงานในประเทศและองค์กรระหว่างประเทศเกี่ยวกับพาณิชย์นาวี โดยดำเนินงานหลัก ๆ ดังนี้

- กลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดให้คนประจำเรือแผนกห้องเครื่องหรือช่างกล ดำเนินการกำกับและดูแลเกี่ยวกับการบำรุงรักษา การซ่อมแซม สภาพทั่วไปของเรือและเครื่องจักรอุปกรณ์ต่าง ๆ ในเรือ
- กำกับดูแลงานเข้าอู่ของเรือ
- กำกับดูแลงานด้านการปฏิบัติงานสินค้าอย่างปลอดภัย (Safe Cargo Operation)
- กำกับดูแลงานด้านการตรวจเรือ (Ship Inspections and Surveys) ให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในท่าเรือของผู้ว่าจ้างเรือ
- ดำเนินการเกี่ยวกับเอกสารสำคัญต่าง ๆ ประจำเรือของหน่วยงานที่สำคัญ ได้แก่ กรมเจ้าท่า กรมศุลกากร และสำนักงาน กสทช.

- กำกับดูแลให้เรือปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อคนประจำเรือ ตัวเรือ สินทรัพย์และสิ่งแวดล้อมตามระบบ (International Safety Management, ISM)

1.2 การบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ (Crew Management)

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการดูแลคนประจำเรือให้มีคุณสมบัติตรงตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของกรมเจ้าท่า และ/หรืออนุสัญญาว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (Standard of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers, STCW/ Maritime Labour Law Convention, MLC) โดยดำเนินงานหลัก ๆ ดังนี้

- คัดสรรบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ขนาดเรือ และเขตการเดินเรือ โดยให้มีเอกสารหนังสือรับรองของคนประจำเรือตามที่กรมเจ้าท่ากำหนด
- กำกับดูแลให้คนประจำเรือทำงานด้วยความปลอดภัย และปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการใช้สารเสพติดและการดื่มแอลกอฮอล์อย่างเคร่งครัด
- บริหารจัดการเงินเดือน ค่าตอบแทนอื่น ๆ และสวัสดิการ สำหรับคนประจำเรือตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด และประสานงานการฝึกอบรมที่จำเป็นให้แก่คนประจำเรือ
- พัฒนาคนประจำเรือให้มีความรู้ความสามารถเพียงพอกับการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคนประจำเรือ

บริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจบริหารเรือ ได้แก่ 1) บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด (“NMC”) 2) Nathalin Shipping Pte Ltd. (“NSSG”) และ 3) บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเมนท์ จำกัด (“TIM”) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท	การดำเนินธุรกิจ
บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด (“NMC”)	ให้บริการบริหารเรือภายในประเทศ โดยครอบคลุมเรือขนาดเล็ก (ขนาดไม่เกิน 10,000 DWT) และเรือรับส่งพนักงาน (Crew Boat) โดย ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท NMC ให้บริการบริษัทในกลุ่มเป็นส่วนใหญ่
Nathalin Shipping Pte Ltd. (“NSSG”)	จัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งฯ บริหารเรือ และบริการจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป แก่ลูกค้าต่างประเทศ โดย วันที่ 31 ธันวาคม 2561 NSSG ให้บริการเรือ FSU ทั้งหมด
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเมนท์ จำกัด (“TIM”)	เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารเรือ โดยครอบคลุมทั้งเรือขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ รวมถึงเรือรับส่งพนักงาน (Crew Boat) ภายในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 TIM ให้บริการแก่เรือประเภทขนส่ง และเรือ FSO

1.3 ขั้นตอนการให้บริการบริหารเรือ

ขั้นตอนการดำเนินธุรกิจบริหารเรือ มีดังนี้

1) กลุ่มบริษัทฯ ขอรายละเอียดการให้บริการที่ลูกค้าต้องการ ได้แก่ ขนาดและประเภทของเรือ และเส้นทางการเดินเรือจากลูกค้า และผู้เช่าเรือ เป็นต้น เพื่อจัดทำข้อเสนองานส่งกลับให้แก่ลูกค้า หากลูกค้าตกลงในข้อเสนอ กลุ่มบริษัทฯ จะจัดทำสัญญาให้บริการบริหารจัดการเรือ (Ship Management Agreement)

2) กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการคนประจำเรือที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด โดยกลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดคุณสมบัติ และจำนวนคนประจำเรือให้เหมาะสมตามข้อบังคับของกรมเจ้าท่าและกฎการเดินเรือสากล

3) กลุ่มบริษัทฯ ผู้ให้บริการบริหารเรือทำสัญญาจัดจ้างคนประจำเรือ (Employee Agreement) กับผู้สมัครที่ผ่านการคัดเลือก

4) กลุ่มบริษัทฯ จัดบุคลากรเพื่อคอยดูแลและประสานงาน กับคนประจำเรือ และเจ้าของเรือ โดยบุคลากรดังกล่าวจะขึ้นเรือตามแผนที่กำหนด หรือตามความเหมาะสม

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจบริหารเรือ เป็นกลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจเรือขนส่งสินค้าและน้ำมัน ธุรกิจเรือ FSU และธุรกิจเรือ Offshore

โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้บริการบริหารจัดการเรือ ดังนี้

บริษัท	การดำเนินธุรกิจ
บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด (“NMC”)	ให้บริการบริหารจัดการเรือภายในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 15 ลำ และให้บริการบริหารจัดการเรือภายนอกกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 2 ลำ
Nathalin Shipping Pte Ltd. (“NSSG”)	ให้บริการบริหารจัดการเรือภายในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 5 ลำ และให้บริการบริหารจัดการเรือภายนอกกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 1 ลำ
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเมนท์ จำกัด (“TIM”)	ให้บริการบริหารจัดการเรือภายในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 3 ลำ และให้บริการบริหารจัดการเรือภายนอกกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 8 ลำ

อย่างไรก็ดี เนื่องด้วยคุณภาพและมาตรฐานของการให้บริการบริหารจัดการเรือของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้มีลูกค้าทั้งในและต่างประเทศนอกกลุ่มบริษัทฯ ใช้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2.2 นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาตามราคาต้นทุนบริการบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการและเงื่อนไขของบริการ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาในการกำหนดค่าบริการในการบริหารเรือ เช่น ประเภทและขนาดเรือ ประเภทบริการ ขอบเขตการให้บริการ เส้นทางการเดินเรือ และประเทศที่เรือปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยประเภทการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ครอบคลุมถึง การบริหารจัดการเรือ และการบริหารจัดการคนประจำเรือ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าบริการแต่ละประเภทเป็นรายเดือน

2.3 การแข่งขันในอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารเรือให้แก่เรือของกลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก และในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอกใช้บริการการบริหารจัดการเรือเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจการบริหารจัดการเรือในประเทศมีลักษณะเฉพาะ และมีต้นทุนสูงในการบ่มเพาะบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน จึงทำให้ไม่มีคู่แข่งในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการเรือมากนัก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้บริหารบริหารเรือ FSU ในต่างประเทศ ซึ่งด้วยความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน จึงทำให้ได้รับการยอมรับจากลูกค้า

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางทะเล กลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหาวัตถุดิบและทรัพยากรที่สำคัญ ได้แก่ (1) สัญญาบริการขนส่ง (2) เรือ (3) การจัดหาผู้ให้บริการบริหารจัดการเรือ (4) น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเดินเรือ (5) การจัดหาคนประจำเรือ และ (6) การซ่อมบำรุงเรือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การจัดหาสัญญาบริการขนส่ง

บริษัทฯ มีช่องทางการได้รับสัญญาขนส่งฯ 2 ช่องทาง ได้แก่ 1) การประมูลงาน และ 2) การรับการว่าจ้างโดยตรง

1.1 การประมูลงาน กลุ่มบริษัทฯ จะเข้าร่วมการประมูลงานด้วยตนเอง โดยก่อนที่จะเข้าร่วมการประมูลงาน กลุ่มบริษัทฯ จะนำข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference; TOR) มาวิเคราะห์และประเมินผลตอบแทนของโครงการ หากกลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสที่จะชนะการประมูลและสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ จะอนุมัติการเข้าร่วมประมูลและจัดทำข้อเสนอโครงการให้แก่ลูกค้าหรือองค์กร

1.2 การรับการว่าจ้างโดยตรง กลุ่มบริษัทฯ จะรับงานโดยตรงจากลูกค้าโดยการจัดทำสัญญาการให้บริการ หรือใบสั่งจ้าง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจัดทำในรูปแบบสัญญาหรือใบสั่งจ้างนั้น ขึ้นอยู่กับประเภทของการให้บริการขนส่ง หรือจัดเก็บทั้งในแบบ SPOT หรือ แบบ COA หรือ แบบ TC

2. การจัดหาเรือ

กลุ่มบริษัทฯ จะจัดหาเรือที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยสามารถแบ่งออกเป็นการให้บริการขนส่ง และการให้บริการจัดเก็บ สำหรับบริการขนส่ง ลูกค้าจะส่งรายละเอียดที่สำคัญ เช่น ประเภทสินค้าและปริมาณ ท่าเรือต้นทางและปลายทาง วันและเวลาที่ลูกค้าต้องการให้ขนส่ง เป็นต้น และสำหรับบริการจัดเก็บ ลูกค้าจะส่งรายละเอียดที่สำคัญ เช่น ประเภทสินค้าและปริมาณ น่านน้ำหรือบริเวณที่ต้องการจอดเรือ และระยะเวลาที่ต้องการใช้บริการ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีวิธีในการจัดหาเรือ 3 รูปแบบ ได้แก่ 1) การซื้อเรือมือสอง 2) การต่อเรือใหม่ และ 3) การจ้างเรือจากภายนอกกลุ่มบริษัทฯ (เฉพาะเรือขนส่ง)

2.1 การซื้อเรือมือสอง

กลุ่มบริษัทฯ จะติดต่อผ่านนายหน้าจัดหาเรือโดยกลุ่มบริษัทฯ จะตรวจสอบสภาพเรือและประเมินค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงและบำรุงรักษาเรือเพื่อจัดทำความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) หากกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาว่าโครงการมีผลตอบแทนที่คุ้มค่า กลุ่มบริษัทฯ จะขอนุมัติการซื้อเรือจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาการซื้อเรือมือสองโดยคำนึงถึงประเภท คุณสมบัติ และอายุของเรือที่มีความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ จะปรับปรุงเรือให้มีความพร้อมก่อนการนำเรือออกให้บริการแก่ลูกค้า โดยมีขั้นตอนที่สำคัญ ได้แก่ การซ่อมแซมเรือ การติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดจ้างผู้บริหารเรือ ทั้งนี้ผู้บริหารเรือจะดำเนินการจัดการคนประจำเรือ ขอใบอนุญาตต่าง ๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น รวมทั้งการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance)

ส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทฯ จะสั่งซื้อเรือ ผ่านนายหน้า (Broker) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมีการคัดกรองเรือจำนวนมากจากนายหน้าเพื่อให้ได้เรือที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีคุณสมบัติทางเทคนิค (Specification) ตรงกับความต้องการของลูกค้า

ทั้งนี้ นายหน้าซื้อขายเรือมีจำนวนมากในอุตสาหกรรม ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาการจัดหาเรือกับนายหน้าเฉพาะราย เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ สามารถเปรียบเทียบ ราคา คุณสมบัติของเรือ และเงื่อนไขการชำระเงินเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด

2.2 การต่อเรือใหม่

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาต่อเรือใหม่ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถหาเรือที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ หรือการต่อเรือ ใหม่มีความคุ้มค่ามากกว่าการซื้อเรือมือสอง เช่น มีต้นทุนในการดูแลรักษาที่ต่ำกว่า ประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิงมากกว่า และมีระบบปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพมากกว่า และมีอายุการใช้งานที่มากกว่า เป็นต้น

ภายหลังที่กลุ่มบริษัทฯ รับทราบความต้องการของลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ จะติดต่ออู่ต่อเรือเพื่อขอข้อเสนอเพื่อนำมาเปรียบเทียบทางเทคนิคและราคาเพื่อนำมาประเมินถึงความเป็นไปได้ทางโครงการ (Feasibility Study) และขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลังจากนั้น อู่ต่อเรือจะจัดทำแบบการก่อสร้างของเรือ โดยละเอียดเพื่อดำเนินการต่อเรือ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะควบคุมดูแลคุณภาพของเรือตลอดระยะเวลาการต่อเรือซึ่งใช้เวลาประมาณ 2 – 3 ปี หลังจากนั้นเมื่อเรือขนส่งใกล้เสร็จ กลุ่มบริษัทฯ จะจัดจ้างฝ่ายบริหารจัดการเรือเพื่อจะเตรียมเรือให้พร้อมใช้ ซึ่งจะประกอบด้วยขั้นตอนสำคัญ ได้แก่ ติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดหาพนักงานเรือ การขอใบอนุญาตต่าง ๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น รวมทั้งการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance)

สำหรับการจัดหาอู่ต่อเรือนั้น กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดหาอู่ต่อเรือได้โดยง่าย เนื่องจากอู่ต่อเรือมีจำนวนมากในอุตสาหกรรมในประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และจีน กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่มีการทำสัญญาระยะยาวโดยเฉพาะกับอู่ต่อเรือใหม่เป็นการเฉพาะเจาะจง เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ สามารถเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติ และเงื่อนไขการชำระเงินเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดสำหรับการต่อเรือใหม่

2.3 การจ้างเรือจากภายนอกกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจ้างเรือจากบุคคลภายนอก ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถหาเรือภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้ในวันและเวลาที่ลูกค้าต้องการได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะติดต่อกับเจ้าของเรือโดยตรงหรือผ่านนายหน้า เพื่อจ้างเรือ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะตรวจสอบรายละเอียดและคุณสมบัติ (Specification) ของเรือ ใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าเรือที่จ้างมีมาตรฐานและคุณสมบัติตรงตามที่ลูกค้ากำหนดและเหมาะสมกับสินค้าของลูกค้า

3. การจัดหาผู้ให้บริการบริหารจัดการเรือ

กลุ่มบริษัทฯ จะจัดหาการบริหารจัดการเรือผ่านบริษัทในกลุ่มเป็นหลัก ได้แก่ บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด ("NMC") Nathalin Shipping Pte. Ltd. ("NSSG") และบริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเมนท์ จำกัด ("TIM")

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจัดจ้างตามความเชี่ยวชาญการบริหารเรือที่แตกต่างกัน โดยบริษัท NMC จะเชี่ยวชาญการบริหารจัดการเรือขนส่งฯ และเรือรับส่งคนประจำเรือ (Crew Boat) บริษัท NSSG จะเชี่ยวชาญการบริหารจัดการเรือ FSU ในขณะที่บริษัท TIM จะมีความเชี่ยวชาญการบริหารจัดการเรือ FSO และเรือขนส่งฯ ในเส้นทางระหว่างประเทศ

4. น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ (Bunker)

น้ำมันเชื้อเพลิงเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากเรือทุกประเภทของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ของเรือ ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพดีในราคาที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทฯ จะจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันชั้นนำทั้งในประเทศและนอกประเทศที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้วของกลุ่มบริษัทฯ (Approved List) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการประกอบกิจการค้าน้ำมัน เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่จัดซื้อมีคุณภาพที่ดีสำหรับเครื่องยนต์เรือ

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อน้ำมันที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้น้ำมันเชื้อเพลิงในราคาที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะติดต่อผู้ค้าน้ำมันอย่างน้อย 2 รายเพื่อสอบถามราคา โดยระบุปริมาณ ประเภทน้ำมัน และสถานที่จัดส่ง เพื่อนำมาเปรียบเทียบความสมเหตุสมผลของราคาเพื่อให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ หลังจากนั้น ฝ่ายขายจะติดต่อผู้ค้าน้ำมันเพื่อแจ้งรายละเอียดการจัดส่งต่อไป

กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงได้โดยง่ายเนื่องจากมีผู้ค้าน้ำมัน (Supplier) หรือผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 จำนวนมากในอุตสาหกรรม โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ จัดหาน้ำมันจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย เช่น บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด เป็นต้น

5. การจัดหาคนประจำเรือ

กลุ่มบริษัทฯ คัดสรรบุคลากรและคนประจำเรือที่มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่าง ๆ บนเรือ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินค้าที่มีมูลค่าสูง และอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้างได้หากไม่ได้รับการบริหารจัดการที่เหมาะสม นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่กำหนดโดยหน่วยงานต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด เช่น องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization; IMO) และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลการเดินเรือและท่าเรือ เป็นต้น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดหาและคัดสรรบุคลากรและคนประจำเรือผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ แจ้งข่าวสารการรับสมัครงานผ่านศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และโรงเรียนการเดินเรือต่าง ๆ เช่น วิทยาลัยเทคโนโลยีทางทะเลแห่งเอเชีย Maritime School เป็นต้น หรือแจ้งผ่านวารสารที่เกี่ยวกับการเดินเรือ และแจ้งผ่านพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เว็บไซต์ และทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เช่น เฟสบุ๊ค (Facebook) และไลน์ (Line) เป็นต้น โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ เช่น

- ผ่านการอบรมหลักสูตรที่อนุมัติโดยกรมเจ้าท่า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับการเดินเรือสากลที่เกี่ยวข้อง
- ได้รับใบอนุญาตหรือประกาศนียบัตรที่ออกโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ควรมีประสบการณ์ในการทำงานที่มีความเกี่ยวข้องกับตำแหน่งที่สมัครไม่น้อยกว่า 2 ปี
- มีความสามารถด้านภาษาอังกฤษ (สำหรับตำแหน่งนายเรือและนายประจำเรือ)
- ผ่านการทดสอบความรู้ และผ่านการสัมภาษณ์จากผู้บังคับบัญชา

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมที่จัดโดยบุคลากรภายในกลุ่มบริษัทฯ และวิทยากรจากภายนอก ซึ่งเป็นการอบรมเพื่อให้คนประจำเรือเข้าใจระเบียบและวิธีการปฏิบัติงานบนเรือ โดยการอบรมหลักแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) การอบรมด้านความปลอดภัย (Safety Training) คือการอบรมเพื่อให้ลูกเรือสามารถรับมือกับปัญหาที่เกิดขึ้นได้ เช่น หลักสูตร Basic Fire Fighting หลักสูตร Personal Survival หลักสูตร Personal Safety และหลักสูตรElementary First Aids เป็นต้น

2) การอบรมด้านการเดินเรือ (Navigation Training) คือการอบรมเพื่อให้ลูกเรือสามารถนำเรือไปยังจุดหมายปลายทางได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย เช่น หลักสูตร Radar Simulation หลักสูตร Bridge Team Management และหลักสูตร Ship Simulator เป็นต้น

3) การอบรมด้านห้องเครื่อง (Engine Room Training) คือการอบรมเพื่อให้ลูกเรือคุ้นเคยกับกลไกและการทำงานของระบบปฏิบัติการบนเรือและห้องเครื่อง เช่น หลักสูตร Engine Room Management หลักสูตร Engine Room Operation และหลักสูตร High Voltage เป็นต้น

4) การอบรมเฉพาะเจาะจง (Specific Training) เนื่องจากสินค้าที่ขนส่งหรือจัดเก็บแต่ละชนิดมีความต้องการในการดูแลรักษา หรือจัดการที่แตกต่างกัน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการอบรมเพิ่มเติม เช่น หลักสูตร Oil Tanker Training หลักสูตร Gas Tanker Training และหลักสูตร Chemical Tanker Training เป็นต้น

6. การซ่อมบำรุงเรือ

เพื่อให้เรือของกลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว ได้ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยในการเดินเรือขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) และกรมเจ้าท่าของประเทศไทย กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการวางแผนการซ่อมบำรุงเรือของกลุ่มบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นการซ่อมบำรุง 2 ประเภท คือ 1) การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และ 2) การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking) โดยมีรายละเอียดดังนี้

6.1 การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน เป็นการซ่อมบำรุงตัวเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ประจำเรือ ระบบไฟฟ้า และระบบควบคุมต่าง ๆ รวมถึงท่อต่าง ๆ ที่ติดตั้งในเรือ โดยทำการซ่อมบำรุงตามระยะเวลา หรือระยะทาง หรือตามคำแนะนำของผู้ผลิต โดยกลุ่มบริษัทฯ มีทีมซ่อมบำรุงเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เอง รวมทั้งมีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่อยู่ในรายชื่อผู้จัดหาและผู้ให้บริการที่ได้รับอนุมัติ (Approved Vendor List) ของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับเรือที่มีอายุไม่เกิน 5 ปี การซ่อมบำรุงเชิงป้องกันสามารถทำได้โดยการตรวจสอบสภาพตัวเรือใต้แนวน้ำ (Under water survey) แทนการเข้าอู่ในช่วง 30 เดือนแรก ทำให้กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการต้นทุนและเวลาการดำเนินงานได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

6.2 การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking)

เรือของกลุ่มบริษัทฯ จะมีการเข้าอู่แห้งหรือการซ่อมเรือครั้งใหญ่ทุก 2.5 ปี เพื่อตรวจสอบโครงสร้างเหล็กของตัวเรือและระบบต่าง ๆ บนเรือ เช่น ระบบเครื่องยนต์ขับเคลื่อนเรือ ระบบไฟฟ้าและแสงสว่างภายในเรือ ระบบการติดต่อสื่อสาร ระบบควบคุมการเดินเรือ ระบบท่อและเครื่องมือในการรับส่งสินค้าและถังบรรจุสินค้า และระบบความปลอดภัยในเรือ เป็นต้น ซึ่งการขึ้นอู่แห้ง (Dry Dock) แต่ละครั้งใช้เวลาในการดำเนินการตั้งแต่นำเรือขึ้นจากทะเลจนนำเรือกลับลงสู่ทะเลประมาณ 3 – 4 สัปดาห์

ในการนำเรือขึ้นอู่แห้ง (Dry Dock) แต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทฯ จะมีการวางแผนล่วงหน้าเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ อู่เรือที่บริษัทฯ ใช้บริการเป็นอู่เรือที่บริษัทฯ ใช้บริการประจำมีประมาณ 4 – 5 ราย ซึ่งเป็นอู่เรือที่มีมาตรฐานในการให้บริการและมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม รวมทั้งสามารถรองรับการขึ้นอู่แห้ง (Dry Dock) พร้อมกันได้หลายลำจึงทำให้ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

ภาวะอุตสาหกรรมน้ำมัน และการขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน

อ้างอิงจากบทวิเคราะห์สถานการณ์พลังงานปี 2561 และแนวโน้มปี 2562 ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ชี้ให้เห็นว่า โดยภาพรวมประเทศไทยมีการใช้พลังงานขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8 ขณะที่อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยช่วง 9 เดือนแรกของปี 2561 มีการขยายตัวร้อยละ 4.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน รวมถึงการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐที่ขยายตัวต่อเนื่อง สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 4.2 จากการขยายตัวของการส่งออก การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวม การใช้พลังงานขั้นต้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8 ซึ่งเพิ่มขึ้นไม่สูงมากนัก ในขณะที่การใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 จากการใช้ในภาคการขนส่งและการคมนาคม

<u>สถานการณ์พลังงานแต่ละชนิด</u>

ในปี 2561 การใช้น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ระดับ 142.1 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

น้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอล ปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 31.0 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 ตามความต้องการใช้ในการเดินทางที่สูงขึ้นสอดคล้องกับปริมาณรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น และราคาขายปลีกเฉลี่ยน้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอลยังอยู่ในระดับที่ไม่สูงมากนัก ส่งผลให้มีความต้องการใช้รถยนต์ในการเดินทางในช่องเทศกาลและวันหยุดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

น้ำมันดีเซล มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 64.6 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 จากการใช้ในภาคขนส่งทางบกที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของภาคการส่งออก การบริการและการท่องเที่ยวประกอบกับการขนส่งสินค้าเกษตรที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของภาคการส่งออก การบริการการท่องเที่ยวประกอบกับการขนส่งสินค้าเกษตรที่เพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่มีการเติบโตต่อเนื่อง โดยเศรษฐกิจการเกษตรปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนั้น ราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลเฉลี่ยในปี 2561 แม้จะปรับสูงขึ้นกว่าปีก่อนแต่ยังคงมีราคาไม่เกิน 30 บาท จึงส่งผลให้ปี 2561 มีการใช้น้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้น

น้ำมันเครื่องบิน มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 19.5 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 ตามการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศเพิ่มขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มดีขึ้น โดยในปี 2561 คาดการณ์ว่านักท่องเที่ยวจะขยายตัวถึงร้อยละ 5.1 อีกทั้งราคาค่าโดยสารโดยเครื่องบินภายในประเทศไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับการเดินทางโดยรถยนต์ และการแข่งขันของสายการบินต้นทุนต่ำมีโปรโมชั่นลดราคาออกมาอย่างต่อเนื่อง

น้ำมันเตา มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 6.0 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 3.0 จากการใช้ในภาคอุตสาหกรรมที่ลดลงเนื่องจากมีการใช้เชื้อเพลิงอื่นทดแทน ขณะที่การใช้ในภาคขนส่งเพิ่มขึ้น

ตารางแสดงปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปและแนวโน้มการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในปี 2562

(หน่วย: ล้านลิตร/วัน)	2558	2559	2560	2561P	2562F
ดีเซล	60.1	61.9	63.8	64.6	65.7
เบนซินและแก๊สโซฮอล	26.4	29.0	30.1	31.0	31.8
เครื่องบิน*	16.5	17.7	18.5	19.5	20.3
น้ำมันเตา	5.6	6.2	5.8	6.0	6.1
LPG**	23.1	21.9	21.7	21.0	20.7
รวม	**131.5**	**136.7**	**139.8**	**142.1**	**144.6**

หมายเหตุ *น้ำมันเครื่องบินและน้ำมันก๊าด

**ไม่รวมการใช้ LPG ที่ใช้เป็น Feed stocks ในปิโตรเคมี

P = ข้อมูลเบื้องต้น, F = ข้อมูลประมาณการ

<u>แนวโน้มการใช้น้ำมันสำเร็จรูปปี 2562</u>

คาดการณ์การใช้น้ำมันสำเร็จรูป ปี 2562 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยการใช้น้ำมันดีเซลคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 โดยเฉพาะการใช้ในภาคการขนส่งที่คาดว่าจะขยายตัวการส่งออกและขายสินค้าผ่านระบบออนไลน์ที่เพิ่มขึ้นที่ซึ่งส่งผลให้มีการใช้น้ำมันดีเซลในการขนส่งวัตถุดิบและขนส่งสินค้าให้ผู้บริโภคเพิ่มขึ้น

การใช้เบนซินและแก๊สโซฮอล คาดว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 ตามความต้องการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและแนวโน้มราคาน้ำมันดิบยังคงอยู่ในระดับที่ไม่สูงมากนัก การใช้น้ำมันเครื่องบิน คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 ตามการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลก และการดำเนินมาตรการแก้ไขปัญหาด้านการท่องเที่ยวและมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวของภาครัฐ รวมถึงการแข่งขันของสายการบิน Low cost สำหรับการใช้น้ำมันเตาเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 จากการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าสอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ พุทธศักราช 2558 – 2579 ขณะที่การใช้ LPG ในส่วนที่ไม่รวมการใช้ใน Feed Stocks ของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี คาดว่าจะลดลงร้อยละ 1.7 จากการใช้ในภาคขนส่งลดลง

ที่มา: บทวิเคราะห์สถานการณ์พลังงานปี 2561 และแนวโน้มปี 2562 ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

- **ภาพรวมปริมาณการผลิตและการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย**

ภาพรวมปริมาณการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทยในปี 2557 - 2561 มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นจาก 158 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2557 เป็น 187 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2561 อัตราการเติบโตการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยต่อปี (ตั้งแต่ปี 2557 - 2561) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.3

ตารางแสดงปริมาณการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป

(หน่วย: ล้านลิตร/วัน)	2557	2558	2559	2560	2561*
น้ำมันดีเซล	66	74	70	74	75
น้ำมันเบนซิน	27	31	33	35	36
น้ำมันอากาศยาน	18	19	19	20	22
น้ำมันเตา	16	16	15	16	16
น้ำมันก๊าด	3	4	6	5	6
LPG	28	28	29	31	32
รวม	**158**	**172**	**173**	**181**	**187**

หมายเหตุ: *ข้อมูลเดือนมกราคม – พฤศจิกายน 2561

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ทั้งนี้ ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นจาก 126 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2557 เป็น 142 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2561 อัตราการเติบโตการใช้น้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยต่อปี (ตั้งแต่ปี 2557-2561) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.7

ตารางแสดงปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูป

(หน่วย: ล้านลิตร/วัน)	2557	2558	2559	2560	2561*
น้ำมันดีเซล	58	60	62	64	64
น้ำมันเบนซิน	23	26	29	30	31
น้ำมันอากาศยาน	15	17	18	18	19
น้ำมันเตา	6	6	6	6	6
น้ำมันก๊าด	0.03	0.03	0.03	0.02	0.02
LPG	25	23	22	22	21
รวม	**126**	**132**	**137**	**140**	**142**

หมายเหตุ: *ข้อมูลเดือนมกราคม – พฤศจิกายน 2561

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

- **ภาพรวมปริมาณการนำเข้าและการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย**

ภาพรวมปริมาณการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทยในปี 2557-2561 ยังคงทรงตัว โดยในปี 2561 มีปริมาณการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงรวม 9.5 ล้านลิตร/วัน ลดลงร้อยละ 11.6 เมื่อเทียบจากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาการนำเข้าน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาที่ลดลง

ตารางแสดงปริมาณการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูป

(หน่วย: ล้านลิตร/วัน)	2557	2558	2559	2560	2561*
น้ำมันดีเซล	0.95	0.3	2.3	2.2	1.7
น้ำมันเบนซิน	2.4	2.1	4.2	4.8	4.2
น้ำมันอากาศยาน	0.01	0.01	0.24	0.13	0.14

(หน่วย: ล้านลิตร/วัน)	2557	2558	2559	2560	2561*
น้ำมันเตา	1.0	0.5	0.3	0.2	0.03
LPG	10.7	6.9	2.3	3.3	3.4
รวม	**15.1**	**9.9**	**9.4**	**10.6**	**9.5**

หมายเหตุ: *ข้อมูลเดือนมกราคม – พฤศจิกายน 2561

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

อย่างไรก็ดี ภาพรวมปริมาณการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงในช่วงปี 2557 - 2561 มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 มีปริมาณการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงรวม 31.4 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 2.6 โดยมีสาเหตุมาจากปริมาณการผลิตของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น

ตารางแสดงปริมาณการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูป

(หน่วย: ล้านลิตร/วัน)	2557	2558	2559	2560	2561*
น้ำมันดีเซล	11.8	16.9	13.1	14.4	14.9
น้ำมันเบนซิน	3.8	4.2	3.8	4.4	4.8
น้ำมันอากาศยาน	3.6	4.2	1.5	2.1	2.6
น้ำมันเตา	10.5	10.0	8.9	9.6	9.1
น้ำมันก๊าด	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0
รวม	**29.8**	**35.3**	**27.4**	**30.5**	**31.4**

หมายเหตุ: *ข้อมูลเดือนมกราคม – พฤศจิกายน 2561

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

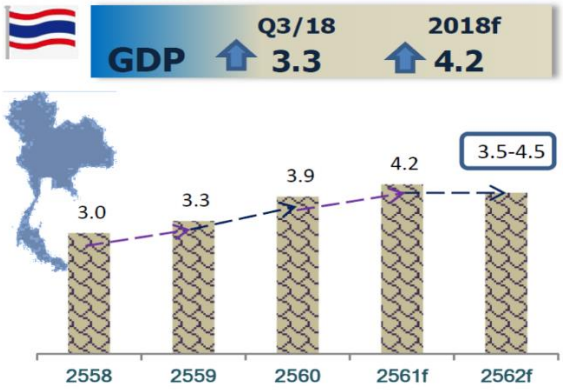
- **ปัจจัยที่สำคัญกับความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทย**

1) **ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ** (Gross Domestic Product, GDP)

การขนส่งน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป จะสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศ เนื่องจากเมื่อภาวะเศรษฐกิจมีอัตราการเติบโตที่เพิ่มสูงขึ้น จะทำให้การบริโภคภายในประเทศ การผลิตสินค้า การขนส่งสินค้า การใช้พลังงานเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น ปริมาณการใช้น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจะเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ในการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลวเพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการเพิ่มขึ้นของกิจกรรมทางเศรษฐกิจดังกล่าว

กราฟแสดง GDP ย้อนหลัง 3 ปี (ปี 2558-2560) และประมาณการ GDP ของประเทศไทยในปี 2561-2562

(หน่วย: ร้อยละ)



ที่มา : แถลงข่าวจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2561

2) การเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย

จากข้อมูลกำลังการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ พบว่ามีอัตราการกลั่นที่ใกล้อัตราการกลั่นสูงสุด ดังนั้น หากโรงกลั่นน้ำมันมีแผนการลงทุนในการเพิ่มกำลังการกลั่นจะทำให้โรงกลั่นสามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งจะทำให้การขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทค้าน้ำมันชั้นนำของประเทศไทยได้ออกมาชี้แจงแผนการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่น ซึ่งเป็นการรองรับความต้องการการบริโภคน้ำมันในประเทศที่เติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกปี ดังจะเห็นว่า บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีอัตราการใช้กำลังการกลั่นร้อยละ 113.8 ได้ชี้แจงแผนการเตรียมขยายกำลังการผลิตจาก 275,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน, บางจากปิโตรเลียมเตรียมขยายกำลังการผลิตจาก 120,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 140,000 บาร์เรลต่อวัน และสตาร์ปิโตรเลียมเตรียมขยายกำลังการผลิตจาก 165,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 175,000 บาร์เรลต่อวัน ด้วยเช่นกัน

ตารางแสดงอัตราการใช้กำลังการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันของผู้ประกอบการน้ำมันชั้นนำในประเทศไทย ช่วงเดือนมกราคม – พฤศจิกายน 2561

โรงกลั่น	กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	การใช้กำลังการกลั่น* (พันบาร์เรลต่อวัน)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
ไทยออยล์	275	305	110.9
ไออาร์พีซี	215	209	97.2
เอสโซ่	177	146	82.5
สตาร์ปิโตรเลียม	165	174	105.5
ปตท.โกลบอลเคมิคอล	280	195	69.6
บางจากปิโตรเลียม	120	99	82.5
รวม	1,232	1,128	91.6

หมายเหตุ: *ข้อมูลเดือนมกราคม – พฤศจิกายน 2561

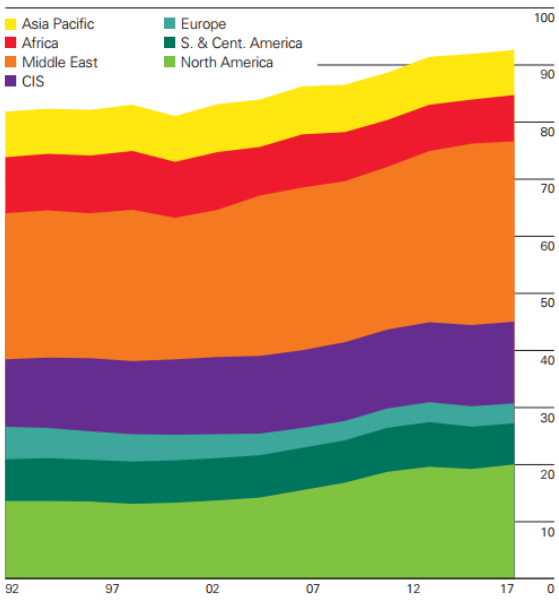
ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน, ข้อมูล ณ เดือนพฤศจิกายน 2561

- **การใช้น้ำมันในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเติบโตอย่างต่อเนื่อง**

ปัจจัยหนึ่งที่เป็นตัวแปรในการใช้บริการเรือ FSU เพื่อการกักเก็บน้ำมัน คือ ความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันดิบโลก แม้ราคาน้ำมันดิบของโลกในปีที่ผ่านมาจะมีความผันผวน แต่การใช้น้ำมันของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีปริมาณการใช้น้ำมันสูงที่สุดในโลก โดยมีปริมาณการใช้น้ำมันรวม 1,643.4 ล้านตัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.6 ของปริมาณการใช้น้ำมันของทั่วโลก และคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 2.9

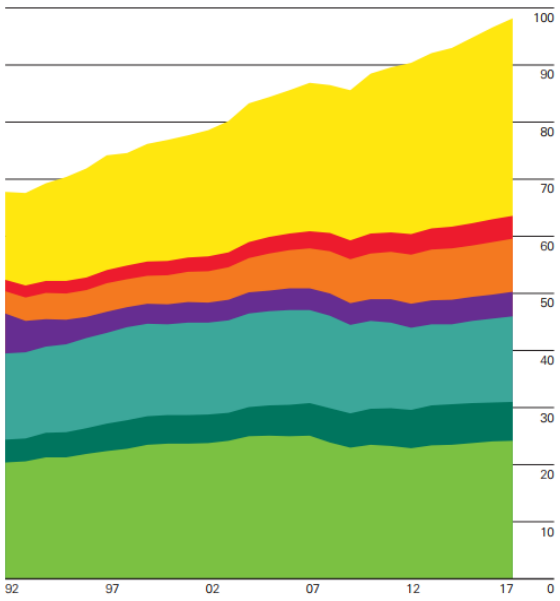
สัดส่วนการผลิตน้ำมันในแต่ละภูมิภาค

(หน่วย: ล้านบาร์เรล/วัน)



สัดส่วนการใช้น้ำมันในแต่ละภูมิภาค

(หน่วย: ล้านบาร์เรล/วัน)



ในปี 2561 ปริมาณการผลิตน้ำมันโลกเพิ่มขึ้นเพียง 0.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน น้อยกว่าค่าเฉลี่ยการประมาณการต่อเนื่องกัน 2 ปี โดยเป็นผลมาจากการผลิตน้ำมันดิบในกลุ่มประเทศตะวันออกกลางลดลง 0.25 ล้านบาร์เรลต่อวัน และกลุ่มประเทศในอเมริกากลางและอเมริการใต้ลดลง 0.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในขณะที่กลุ่มประเทศในอเมริกาเหนือและแอฟริกามีปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเพิ่มขึ้น 0.82 และ 0.39 ล้านบาร์เรลต่อวันตามลำดับ ในขณะที่ปริมาณการใช้น้ำมันมีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นเฉลี่ย 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยการใช้น้ำมันย้อนหลัง 10 ปี ที่มีอัตราการใช้เฉลี่ยที่ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3 โดยประเทศที่มีปริมาณการใช้สูงที่สุดคือ ประเทศสาธารณประชาธิปไตยประชาชนจีน และ ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีปริมาณการใช้ 0.5 และ 0.19 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามลำดับ

ที่มา : BP Statistical Review of World Energy 67th Edition, June 2018

<u>งานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล</u> (Offshore Support Vessel)

อุปสงค์ของเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน FSO แปรผันตามกิจกรรมการขุดเจาะและสำรวจปิโตรเลียมในประเทศไทย โดย ณ สิ้นปี 2560 จำนวนสัมปทานปิโตรเลียมในอ่าวไทยมีจำนวน 39 สัมปทาน และ 49 แปลงสำรวจ

ที่มา : รายงานประจำปี 2560 กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน และข้อมูลหน้าเว็บไซต์กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561

นอกจากนั้น จากข้อมูลการจัดหาปิโตรเลียมจากแหล่งปิโตรเลียมในประเทศไทยของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน พบว่ามีการผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยในปี 2560 มีปริมาณรวม 284.8 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือคิดเป็นอัตราเฉลี่ยประมาณวันละ 780,284 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 มีปริมาณการผลิตลดลงร้อยละ 4.7 สาเหตุหลักเนื่องมาจากแหล่งผลิตปิโตรเลียมมีศักยภาพลดลง ทั้งนี้ แหล่งผลิตน้ำมันดิบในประเทศไทยเป็นแหล่งขนาดเล็กและมีศักยภาพการผลิตลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 มีการหยุดผลิตปิโตรเลียมจากแหล่งราชพฤกษ์และแหล่งทานตะวัน รวมถึงในบางแหล่งมีการหยุดผลิตชั่วคราวเพื่อรอการพัฒนาต่อไป อย่างไรก็ดี หลังจากการประกาศผู้ได้รับสัมปทานสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกช-เอราวัณในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา คาดการณ์ว่ากิจกรรมการสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจเรือ Offshore ของกลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตไปในทิศทางเดียวกันต่อไป

ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจภายในประเทศ และต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

1. ใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจภายในประเทศ

ใบอนุญาต	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	บริษัทที่ได้รับ
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	17 ก.ย. 2558	บริษัทฯ
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมทะเบียนการค้า	28 พ.ค. 2544	NTL
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมทะเบียนการค้า	11 พ.ย. 2544	TMT
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	13 ธ.ค. 2556	TNS
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	8 มิ.ย. 2558	SHT
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	15 มิ.ย. 2558	STC

2. ใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจในประเทศมาเลเซีย

ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ในประเทศมาเลเซียมี 2 ประเภท ได้แก่

1) ใบอนุญาต Domestic Shipping License (“DSL”)

ใบอนุญาต DSL เป็นใบอนุญาตสำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจขนส่งในประเทศมาเลเซีย โดยเรือที่ไม่ใช่เรือธงมาเลเซียต้องยื่นขออนุญาตต่อสมาคมเจ้าของเรือแห่งประเทศมาเลเซีย (Malaysia Shipowners’ Association, “MASA”) และ Domestic Shipping Licensing Board เพื่อได้รับใบอนุญาต DSL ซึ่งมีระยะเวลา 3 เดือนและสามารถต่ออายุโดยไม่มีจำกัดจำนวนครั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีใบอนุญาต DSL สำหรับดำเนินการเรือ FSU ทุกลำ

2) ใบอนุญาตการส่ง-รับสินค้ากลางทะเล (Ship to Ship Approval, “STS Approval”)

ใบอนุญาต STS Approval เป็นใบอนุญาตสำหรับการดำเนินการส่ง-รับสินค้ากลางทะเลในประเทศมาเลเซีย โดยใบอนุญาต STS Approval ของกลุ่มบริษัทฯ มีกำหนดเวลาระหว่าง 6 เดือน ถึง 5 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การดำเนินการส่ง-รับสินค้ากลางทะเลสำหรับเรือ FSU ทุกลำของกลุ่มบริษัทฯ มีใบอนุญาต STS Approval

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอย่างมาก เนื่องจากความเสียหายหรืออุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากเรือขนส่ง หรือเรือจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน ส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง ไม่เฉพาะแค่ความสูญเสียในชีวิตของผู้ปฏิบัติงานและทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ แต่ยังส่งผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลภายนอก และสิ่งแวดล้อมในบริเวณที่เกิดอุบัติเหตุ รวมถึงชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการคัดเลือกผู้บริหารจัดการเรือ (Ship Management) ที่มีประสิทธิภาพ และมีประสบการณ์ในการบริหาร ตรวจสอบคุณภาพ และการปฏิบัติงานบนเรือเป็นที่ยอมรับได้ตามมาตรฐานสากลของกลุ่มบริษัทน้ำมันและเคมี และกลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานภายใน ซึ่งจะติดตาม ประสานงานเรื่องกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัย อุปกรณ์บนเรือ และพนักงานบนเรือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าเรือของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งหมดมีประสิทธิภาพและคุณสมบัติครบถ้วนและเพียงพอ ตลอดจนมีการดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่เรือของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกิจการ อีกทั้งฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายในการดูแลมวลชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และให้ความเอาใจใส่อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (H&M Insurance) และประกันภัยสำหรับความรับผิดต่อบุคคลภายนอก (P&I Insurance) ในกรณีที่เกิดเหตุ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล

รางวัลและมาตรฐานที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการจัดหาลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐานจากองค์กรทั้งในและต่างประเทศ และได้รับรางวัลจากทั้งภาครัฐ และเอกชนมากมาย ดังต่อไปนี้

ปี	รางวัลและมาตรฐานที่ได้รับ
2549	EHS Recognition Award: 500 voyages without Environment, Health and Safety Incident โดย Alliance Refining Company Limited
2551	EHS Recognition Award: Safety at Heart Program โดย Alliance Refining Company Limited
2554	CEO Contractor Award for SSHE Excellence 2011 : No recordable injury for one year โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2555	Accomplishment of EHS Incident Free โดย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	CEO Contractor Award for SSHE Performance Excellence 2012 : No recordable injuries for two years โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2556	รางวัลเรือที่มีความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานดีเด่นอันดับที่ 2 โดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	Achievement of Incident & Injury Free โดย บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC)

ปี	รางวัลและมาตรฐานที่ได้รับ
2557	10,000 Safety Voyages in Marine Operation Excellence โดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	Recognition of year 2014 SHE Performance โดย Oil Industry Environmental Safety Group Association; IESG)
2558	Achievement in Zero Incidents in Marine Operations โดย บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด
	Operation Support Group Maritime Safety Achievement Award 2015 : 5 Million Man-hours without Lost Time Injury For Marine Operation in the Gulf of Thailand โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	รางวัลเรือควบคุม Oil Loss ได้ยอดเยี่ยมสำหรับการขนส่งน้ำมันใสให้คลังปิโตรเลียมสงขลา โดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	Operation Support Group Maritime Safety Achievement Award 2015 : 5 Million Man-hours without Lost Time Injury For Marine Operation in the Gulf of Thailand โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	Operation Support Group Maritime Safety Achievement Award 2015:5 Million Man-hours without Lost Time Injury For Marine Operation in the Gulf of Thailand โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	Recognition of Above Party for a Safe Operation โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2559	CEO Contractor Award for SSHE Performance Excellence 2016 : No recordable injuries for one years โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	Safety Health and Environment (SHE) Performance 2016 โดยสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (IESG)
	รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ในกิจกรรม “Our Safety Day 2016 Achieving Goal Zero Because We Care” ประเภทวิดิโอคลิปการดำเนินงานของ STC โดยบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
2560	Safety Health and Environment (SHE) Performance 2017 โดยสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (IESG)
2561	รางวัลดีเด่นด้านความปลอดภัย (IESG Safety Awards) ประจำปี 2561 ได้แก่ เรือศรีบ้านดอน และเรือศรีท่าทอง
	รางวัลจากท่า SPRC เรือวิ่งครบ 500 เที่ยว โดยไม่เกิดอุบัติเหตุ ได้แก่ เรือศรีท่าชนะ
	รางวัลจากท่า PTTGC เรือวิ่งครบ 400 เที่ยว โดยไม่เกิดอุบัติเหตุ ได้แก่ เรือศรีท่าทอง
	รางวัล Ship Owner of the Year โดยบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
	รางวัล Best Performance โดยบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
	รางวัล Best Vessel โดยบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าซึ่งมีมูลค่าสูงและเป็นสินค้าไวไฟ ซึ่งหากเรือเกิดอุบัติเหตุ อาจทำให้คนประจำเรือและบุคคลอื่นได้รับบาดเจ็บ เสียชีวิต ทรัพย์สินได้รับความเสียหาย ตลอดจนความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดการความเสี่ยงของอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้นโดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยกับสินค้า การเดินเรือ การปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น และเมื่อเรือครบกำหนดตามแผนบำรุงรักษา เช่น การบำรุงรักษาตามกำหนด (Preventive Maintenance System, PMS) การเข้าอู่แห้ง (Dry Dock) เป็นต้น กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินการตามแผนดังกล่าว เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพความคงทนทะเล (Sea Worthiness) และความปลอดภัยในการทำงาน ทำให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุที่อาจนำไปสู่การหยุดชะงักของการดำเนินงานและความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และลดการปล่อยมลพิษได้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการฝึกสถานการณ์ฉุกเฉินร่วมกับกลุ่มบริษัทน้ำมันชั้นนำ (Major oil) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทุกฝ่ายเกิดความตระหนักและคุ้นเคย ซึ่งจะช่วยให้สามารถรับมือแก้ไขปัญหาและควบคุมสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว โดยมีการจำลองเหตุการณ์ต่าง ๆ เช่น เหตุการณ์ไฟไหม้ระหว่างเรือทำสินค้าอยู่ที่ท่าเรือ หรือการเกิดเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหล (Oil Spill)

อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายต่อบุคคลที่ได้รับผลกระทบ และสิ่งแวดล้อม เช่น การบาดเจ็บหรือตายของลูกเรือหรือบุคคลอื่นที่ได้รับผลกระทบ และการรั่วไหลของสินค้าออกจากเรือสู่ทะเลหรือบริเวณใกล้เคียง รวมไปถึงประกันภัยสูญเสียรายได้จากการที่เรือไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง (Loss of Hire Insurance)

ความเสี่ยงด้านสภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง

ในการดำเนินธุรกิจเรือขนส่งฯ กลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานในทะเลตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น สภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง อาทิ พายุไต้ฝุ่น พายุดีเปรสชั่น อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน พนักงานประจำเรือ สินค้า ตัวเรือของกลุ่มบริษัทฯ หรือบุคคลที่สาม รวมถึงอาจส่งผลให้การบริการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายล่าช้า ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบให้การปฏิบัติงานเรือมีประสิทธิภาพลดลง และอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ที่ลดลง รวมไปถึงอาจมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ในการบริหารการเดินเรือ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติงานไว้อย่างรัดกุมโดยต้องวางแผนการเดินเรือและศึกษารายละเอียดเส้นทาง เช่น ข่าวอากาศ ระดับน้ำสูงสุด – ต่ำสุด ร่องน้ำที่เรือจะวิ่งผ่านตลอดจนเส้นทางการเดินเรือ เพื่อหลบเลี่ยงภัยจากสภาพอากาศที่แปรปรวนหรือภัยธรรมชาติร้ายแรง เป็นต้น

สำหรับเรือขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งวิทยุสื่อสาร ตามมาตรฐานความปลอดภัยของเรือตามข้อบังคับขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization; IMO) ในแต่ละพื้นที่ตามกฎข้อบังคับ The Global Maritime Distress and Safety System (GMDSS) เพื่อใช้ในการติดตามสภาพอากาศ การเตือนภัย และข่าวสารอื่น ๆ ทั้งก่อนออกเดินทางและระหว่างเดินทางเพื่อปรับปรุงแผนการเดินเรือให้มีความปลอดภัยสูงสุด และจะคอยติดตามสภาพอากาศ ตำแหน่งของเรือ และรายงานต่อผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้การรับและส่งมอบสินค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตรงต่อเวลา และปลอดภัย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์อันเกิดจากสภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรงโดยจัดทำแผนฉุกเฉินและซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์การขนส่งทางเรือของกลุ่มบริษัทฯ ที่ยาวนานกว่า 30 ปี กลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการขนส่งทางเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย โดยไม่เคยเกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อพนักงานประจำเรือ สินค้า และเรืออย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) โดยเรือของกลุ่มบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มีวงเงินประกันที่คุ้มครองไม่ต่ำกว่ามูลค่าบัญชีของเรือ และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายต่อบุคคลที่สามที่ได้รับผลกระทบ สินค้า และสิ่งแวดล้อม และในการทำสัญญาว่าจ้างกับผู้ว่าจ้างเพื่อขนส่งสินค้า กลุ่มบริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการตามมาตรฐานสากล ซึ่งในสัญญานั้นได้กล่าวถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน

<u>ความเสี่ยงจากเหตุโจรกรรมและการปล้นสะดมจากโจรสลัดทางเรือ</u>

กลุ่มบริษัทฯ ขนส่งและจัดเก็บสินค้าที่มีมูลค่าสูงและมีเส้นทางการเดินเรือในทะเล ซึ่งอาจต้องผ่านบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการโจรกรรมทางทะเล เช่น ช่องแคบสิงคโปร์ ช่องแคบมะละกา บริเวณตะวันออกของมาเลเซีย และเขตตะวันออกกลาง เป็นต้น หากเกิดเหตุการณ์โจรกรรมหรือการปล้นสะดมจากโจรสลัดขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงานประจำเรือ สินค้า ตัวเรือ หรือบุคคลที่สาม ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ อาจถูกลูกค้าเรียกร้องค่าเสียหายของสินค้าในเที่ยวเรือที่เกิดเหตุการณ์ขึ้น ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี ในการปฏิบัติงานของกองเรือของกลุ่มบริษัทฯ ก่อนที่เรือออกเดินทางและผ่านบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการโจรกรรมทางทะเล กลุ่มบริษัทฯ ต้องดำเนินการแจ้งศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (“หน่วยงาน ศรชล.”) ซึ่งเป็นหน่วยงานในประเทศโดยที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายทางทะเลต่าง ๆ รวมถึงการป้องกันและปราบปรามการกระทำอันเป็นโจรสลัด ตลอดจนเฝ้าติดตามและรายงานเป็นระยะตลอดเส้นทางจนถึงจุดหมายปลายทาง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เตรียมตัวรับเหตุการณ์โจรกรรมและการปล้นสะดมจากโจรสลัดไว้โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการรักษาความปลอดภัยของพนักงานประจำเรือ สินค้า ตัวเรือ หรือบุคคลที่สามซึ่งได้รับผลกระทบ ได้แก่ กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของกรมเจ้าท่า ซึ่งครอบคลุมถึงมาตรฐานความปลอดภัยของเรือตามข้อบังคับของ IMO ในส่วนอนุสัญญา SOLAS การนำแนวทางปฏิบัติตามหลักสากล BMP4 (Best Management Practice Version 4) มาใช้กับเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องวิ่งไปรับสินค้าในเส้นทางที่มีความเสี่ยงของการปล้นสะดมจาก

โจรสลัดในบริเวณตะวันออกกลาง และกลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติงานภายในกลุ่ม ซึ่งระบุถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติหากเกิดเหตุการณ์ซึ่งเสี่ยงต่อความปลอดภัยของเรือ สินค้า และพนักงานประจำเรือ รวมถึงเหตุโจรกรรมและปล้นสะดมของโจรสลัด และกลุ่มบริษัทฯ ยังมีการเตรียมการในการติดต่อสื่อสารแจ้งเหตุกับทางภาครัฐทั้ง ศร.ชล.ของไทย และหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลของประเทศต่าง ๆ ในบริเวณที่เรือทำการขนส่ง อาทิเช่น UKMTO (The United Kingdom Marine Trade Operation) อีกด้วย

นอกจากการทำประกันภัยขั้นพื้นฐาน ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร H&M Insurance (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น P&I Insurance (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) ที่กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการทำประกันภัยอย่างครบถ้วนเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมาข้างต้นแล้วนั้น และเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากกรณีเหตุโจรกรรมและปล้นสะดมของโจรสลัด กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีการทำประกันภัย เพิ่มเติมเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ War Risk Insurance

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ (Bunker) เป็นต้นทุนการให้บริการที่สำคัญของธุรกิจเรือขนส่งฯ ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU และธุรกิจเรือ Offshore ทั้งนี้ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ (Bunker) คิดเป็นร้อยละ 8.7 ร้อยละ 13.19 และ ร้อยละ 16.13 ของรายได้จากการให้บริการรวม สำหรับปี 2559 ถึง 2561 ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือ (Bunker) ยกเว้นกรณีที่ข้อตกลงทางธุรกิจเป็นการขนส่งแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter) (“การขนส่งแบบ TC”) ซึ่งผู้เช่าเรือเป็นผู้รับผิดชอบค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ (Bunker) ดังนั้น หากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลกเพิ่มขึ้น จะส่งให้ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือเพิ่มขึ้นเช่นกัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

แม้ว่าการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง (Bunker) จะทำให้ต้นทุนการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในการดำเนินธุรกิจเรือขนส่งฯ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงโดยมีการทำสัญญาเช่าเรือจะมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter) (“การขนส่งแบบ VOYAGE) เช่นกัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาด้วยต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) โดยเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการขนส่งบวกด้วยกำไรตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดซึ่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงขายปลีกหน้าสถานีน้ำมันในกรุงเทพฯ ในทิศทางเดียวกัน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานของตลาดการขนส่งที่รวดเร็วและรุนแรง

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับอุปสงค์และอุปทานของการบริการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมัน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเหลว ทางทะเล ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ดังนั้น ปัจจัยมหภาค เช่น การเจริญเติบโตหรือการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก (ซึ่งอาจวัดได้จากค่าจีดีพี) การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การพัฒนาการของเทคโนโลยี พลังงานไฟฟ้า และ/หรือ พลังงานทางเลือก การเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศหรือภัยพิบัติครั้งใหญ่ ซึ่งอาจจะมีผลทำให้ความต้องการใช้น้ำมัน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเหลว เปลี่ยนแปลงไป และจะส่งผลให้อุปสงค์ของการบริการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมัน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ทางทะเล เปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกัน

นอกจากนี้ 1) เหตุการณ์ภัยพิบัติที่เกิดขึ้นในพื้นที่ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ (ได้แก่ ประเทศไทย และทวีปเอเชีย) ไม่ว่าจะเป็น ภัยพิบัติที่มีผลทำให้การดำเนินงานของระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของอุตสาหกรรม เช่น โรงกลั่น คลังน้ำมันขนาดใหญ่ ต้องหยุดชะงักลง หรือภัยพิบัติที่เป็นอุปสรรคต่อการขนส่งและจัดเก็บทางทะเล หรือ 2) การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการอุปโภคบริโภค การค้า การขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเหลว และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง รวมทั้งกฎหมายและข้อบังคับทางภาษี และการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ในประเทศไทยและประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ หรือ 3) การเปลี่ยนแปลงของระบบโครงสร้างพื้นฐานของการขนส่งสินค้า เช่น การพัฒนาระบบท่อเพิ่มเติม ปัจจัยต่าง ๆ ดังกล่าวมานี้ อาจส่งผลให้อุปสงค์ของการบริการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมัน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเหลว ทางทะเล เปลี่ยนแปลงไป เช่นกัน

และหากมีการเพิ่มขึ้นของอุปทานของการบริการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมัน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเหลว ทางทะเล เช่น มีการต่อเรือบรรทุกสินค้าใหม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลให้การแข่งขันในการให้บริการรุนแรงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบทำให้อัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัทฯ จะคิดได้จากลูกค้าลดลง และส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการวางกลยุทธ์และกำหนดวิธีแก้ไขสถานการณ์ดังกล่าวไว้แล้ว อีกทั้งยังมีการติดตามสถานการณ์ตลาดและปัจจัยอันส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของกองเรืออยู่เสมอ

ความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนของสภาพเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท

ขอบเขตการทำงานของกลุ่มบริษัทฯ นั้นอยู่ในเขตเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคนี้ย่อมส่งผลกระทบถึงการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ถึงแม้สภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอันเนื่องมาจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนและสหรัฐอเมริกาแต่อัตราความต้องการใช้น้ำมันยังคงเดิมโดยเฉพาะความต้องการใช้ในประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ สามารถขยายกองเรือ เส้นทางการวิ่งภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านได้ตามแผนที่กำหนดไว้

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อเตรียมพร้อมรับมือความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบจากปัจจัยมหภาคเหล่านี้อยู่เสมอ อีกทั้งมีการใช้นโยบาย Lean Management เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน ลดการสูญเปล่าและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ปรับปรุงการบริหารเงินทุนหมุนเวียน การวางแผนภาษี และกำหนดให้มีการประเมินผลกระทบของความเสี่ยงดังกล่าวนี้ก่อนการลงทุนและขยายธุรกิจของบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยทางทะเล เช่น IMO2020, BWMS เป็นต้น

ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ นั้น ต้องเกี่ยวข้องและปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม เพื่อความปลอดภัยและเพื่อป้องกันอุบัติเหตุทางทะเล ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักและปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายอย่างเคร่งครัดมาตลอด เพื่อสร้างความมั่นใจและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและดำเนินกิจการของบริษัทฯ

ในการขนส่งสินค้าทางเรือเดินสมุทรจะใช้ระบบของน้ำอับเฉา (Ships' Ballast Water) เพื่อปรับจุดศูนย์ถ่วงให้เรือสามารถทรงตัวได้ดี ในการถ่ายน้ำอับเฉาเรือพบว่าสิ่งมีชีวิตทั้งพืชและสัตว์ รวมกันกว่าปะปนอยู่ในน้ำอับเฉาเรือที่สูบถ่ายเป็นที่มาของปัญหาการนำชนิดพันธุ์ต่างถิ่นไปสู่สิ่งแวดล้อมใหม่ ซึ่งบางชนิดสามารถเติบโตและแพร่พันธุ์อย่างรวดเร็ว

ทำให้ส่งผลกระทบต่อความสมดุลของระบบนิเวศ เศรษฐกิจ รวมทั้งการก่อให้เกิดโรคแก่มนุษย์ ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกัน ลด และการยุติการกระจายของสัตว์น้ำที่มีอันตรายและก่อให้เกิดโรค ด้วยการควบคุมและจัดการน้ำอับเฉาเรือและตะกอนของน้ำอับเฉา ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันการลดและการยุติการกระจายของสัตว์น้ำที่มีอันตรายและก่อให้เกิดโรค ด้วยการควบคุมและจัดการน้ำอับเฉาเรือและตะกอนของน้ำอับเฉา องค์กรทางทะลระหว่างประเทศ International Maritime Organization (IMO) จึงได้กำหนดอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำอับเฉาเรือและตะกอนที่ประกาศใช้เมื่อ 8 กันยายน 2547 ดังนั้น บริษัทฯ อาจจะต้องติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นตามมาตรฐาน MEPC (IMO's Marine Environment Protection Committee) และ USCG/IMO (United State Coast Guard) สำหรับเรือที่ขนส่งในน่านน้ำสากล

ในปัจจุบันเรือขนส่งและบรรทุกสินค้าระหว่างประเทศ เป็นแหล่งกำเนิดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO2) แหล่งใหญ่อันเนื่องมาจากการใช้เชื้อเพลิงที่มีกำมะถัน ซึ่งก๊าซนี้เป็นอันตรายทั้งต่อสิ่งมีชีวิตและระบบนิเวศน์ อีกทั้งยังเป็นสาเหตุของฝนกรดและโรคทางเดินหายใจ เพื่อลดมลภาวะทางทะเลและลดผลกระทบของเรือต่อภาวะโลกร้อน องค์กรทางทะลระหว่างประเทศ International Maritime Organization (IMO) จึงมีข้อกำหนดในการใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำที่จะประกาศใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยผู้ขนส่งจะต้องใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ คือ 0.5% จากเดิม 3.5% ซึ่งราคาสูงกว่าเชื้อเพลิงที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน หรือติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าควัน (Exhaust Gas Cleaning Scrubber) ซึ่งราคาสูงและอาจไม่เหมาะสำหรับกองเรือที่อายุการใช้งานเหลือน้อย

อย่างไรก็ตาม ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายนั้น บริษัทฯ อาจจะมีค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายมากขึ้นเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจจะกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

<u>ความเสี่ยงจากการการผันผวนของราคาเหล็กซึ่งมีผลต่อการซื้อขายเรือ</u>

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของตลาดการขนส่ง รวมถึงการพัฒนาทางด้านเทคโลยี ที่อาจกระทบต่อเรือที่อายุมากเนื่องจากความล้าสมัยหรือไม่เป็นไปตามข้อกำหนดใหม่ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความจำเป็นที่จะต้องปลดระวางเรือที่มีอายุมากออกจากกองเรือ ซึ่งการจำหน่ายออกดังกล่าว อาจทำได้โดยการจำหน่ายออกไปให้ผู้ซื้อที่จะนำเรือไปวิ่งต่อหรือจำหน่ายให้ผู้รับซื้อซากเรือ (Scrap Buyer) ซึ่งราคาจำหน่ายซากเรือ (Scrap price) ขึ้นอยู่กับราคาเหล็กในประเทศที่รับซากเรือ เช่น บังคลาเทศ ปากีสถาน และอินเดีย เป็นต้น หากราคาเหล็กสูง ก็จะทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายซากเรือ ทั้งนี้ ราคาเหล็กอาจมีความผันผวนอันเนื่องมาจากสภาวะเศรษฐกิจของโลกและภูมิภาค รวมทั้งอุปสงค์และอุปทาน ณ ขณะนั้น

<u>ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ</u>

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ต้องพึ่งพาบุคลากรและคนประจำเรือที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่าง ๆ บนเรือ โดยหากกลุ่มบริษัทฯ มีบุคลากรที่ไม่เพียงพอหรือขาดคุณสมบัติที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

จากที่กล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้คนประจำเรือของกลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับการคัดสรรคุณสมบัติที่ตรงตามกฎระเบียบและข้อบังคับของกรมเจ้าท่า โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ เช่น ผ่านการอบรมหลักสูตรที่รับรอง

โดยกรมเจ้าท่า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่กรมเจ้าท่ารับรอง เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ และเข้าใจระเบียบและวิธีปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อบุคลากรในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญ โดยสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้ที่ต่อเนื่องในสาขาอาชีพที่เกี่ยวข้องและนำมาใช้ประโยชน์เกื้อกูลในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการรักษาบุคลากร กลุ่มบริษัทฯ กำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่บุคลากร อาทิ การพิจารณาการเลื่อนขั้นในสายงานของบุคลากรตามผลงานและประสบการณ์ ซึ่งจะช่วยในการจูงใจให้บุคลากรทำงานกับกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว การจัดให้มีประกันสุขภาพ รวมไปถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่บุคลากรและพนักงานประจำเรือของกลุ่มบริษัทฯ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 6,943.4 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	15.8	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 4.1.1.1
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	61.9	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 4.1.1.2
เรือเดินทะเลและค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	6,522.9	เป็นเจ้าของและเช่าซื้อ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 4.1.1.3
เรือเดินทะเลระหว่างต่อเรือ	319.0	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 4.1.1.4
อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	14.8	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 4.1.1.5
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	8.5	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 4.1.1.6
ยานพาหนะ	0.5	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 4.1.1.7
รวม	6,943.4		

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ ดังนี้

4.1.1 สินทรัพย์ถาวรที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทฯ

4.1.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	ที่ดิน (566/567) โฉนดที่ 108761, 108762 แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ 1 งาน 98 ตารางวา	ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ	เป็นเจ้าของ	15.8	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
	รวม			15.8	

4.1.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	อาคารวาริน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ	อาคารสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทและใช้เป็นอาคารในเชิงพาณิชย์	เป็นเจ้าของ	57.3	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
BSC	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่า	0.4	ไม่มีภาระผูกพัน
NSSG	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	4.2	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม			61.9	

4.1.1.3 เรือเดินทะเลและค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ[1]
บริษัทฯ	เรือนวธานี เรือที่พัก (Accommodation Barge) จำนวน 300 คน	บริการเรือพักอาศัย	เป็นเจ้าของ	406.7	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	7
บริษัทฯ	เรือฟอร์จูน สตาร์ เรือ FSU ขนาด 280,973 DWT	บริการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	501.9	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	18
บริษัทฯ	เรือศรีราชาอีเกิล เรือ FSO ขนาด 94,999 DWT	บริการเรือ Offshore	เช่าซื้อ	208.4	-	21
บริษัทฯ	เรือเอ็นเนอจิ สตาร์ เรือ FSU ขนาด 309,984 DWT	บริการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	574.3	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	20
NTL	เรือศรีท่าทอง เรือขนส่ง ขนาด 1,869 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	8.2	ไม่มีภาระผูกพัน	25
NTL	เรือศรีนารา เรือขนส่ง ขนาด 4,999 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	21.4	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	24
NTL	เรือสิริธนา เรือขนส่ง ขนาด 4,999 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	20.3	ไม่มีภาระผูกพัน	32[2]
NTL	เรือศรีพังงา เรือขนส่ง ขนาด 1,989 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	7.0	ไม่มีภาระผูกพัน	30

[1] โดยทั่วไป เรือจะมีอายุการใช้งานประมาณ 25 – 30 ปี แต่ทั้งนี้ การทดแทนเรือลำเก่าขึ้นอยู่กับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และความต้องการของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งสภาพของเรือ อย่างไรก็ดี เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุด กลุ่มบริษัทฯ จะใช้งานเรือจนกว่าเรือจะหมดสภาพ

[2] เรือมีสภาพดีและสามารถใช้งานได้จากการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาการหาเรือมาทดแทนในอนาคต

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ[1]
NTL	เรือศรีกระบี่ เรือขนส่ง ขนาด 2,016 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	7.2	ไม่มีภาระผูกพัน	30[2]
NTL	เรือศรีตาปี เรือขนส่ง ขนาด 3,022 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	192.6	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	15
NTL	เรือศรีท่าชนะ เรือขนส่ง ขนาด 2,975 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	131.9	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	5
NTL	เรือศรีภูเก็ต เรือขนส่ง ขนาด 4,999 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	34.2	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	25
NTL	เรือศรีบ้านดอน เรือขนส่ง ขนาด 3,138 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	128.6	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	5
NTL	เรือศรีคีรีขาด เรือขนส่ง ขนาด 4,988 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	309.5	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	15[3]
NTL	เรือศรีดอนสัก เรือขนส่ง ขนาด 3,020 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	216.6	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	20[4]
NTL	เรือศรีกาญจนดิษฐ์ เรือขนส่ง ขนาด 2,911 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	221.9	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	20
NTL	เรือสิริพิพัฒน์ เรือขนส่ง ขนาด 3,497 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	169.0	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	7
SHT	เรือเรเดียน สตาร์ เรือขนส่ง ขนาด 105,996 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	694.8	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	12
SHT	เรือจูบิลี สตาร์ เรือ FSU ขนาด 299,999 DWT	บริการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	586	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	21
SHT	เรือเกรซ สตาร์ เรือ FSU ขนาด 312,678 DWT	บริการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	841.4	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	16

[3] ส่งมอบแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560

[4] ส่งมอบแล้วเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ[1]
TMT	เรือภูรีมาศ เรือขนส่ง ขนาด 7,147 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เช่าซื้อ	128.6	-	13
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 9 เรือขนส่ง ขนาด 1,929 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	7.6	ไม่มีภาระผูกพัน	16
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 10 เรือขนส่ง ขนาด 1,830 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	8.2	ไม่มีภาระผูกพัน	14
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 14 เรือขนส่ง ขนาด 2.473 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	37.5	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	13
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 15 เรือขนส่ง ขนาด 1,890 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	24.3	ไม่มีภาระผูกพัน	13
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 17 เรือขนส่ง ขนาด 2,412 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	35.5	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	14
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 20 เรือขนส่ง ขนาด 1,907 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	42.3	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	10
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 21 เรือขนส่ง ขนาด 1,940 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	32.4	ไม่มีภาระผูกพัน	9
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 101 เรือขนส่ง ขนาด 3,200 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	122.0	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	25
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 102 เรือขนส่ง ขนาด 2,300 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	145.9	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	25
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 103 เรือขนส่ง ขนาด 2,300 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	148.6	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	25
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 104 เรือขนส่ง ขนาด 6,400 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	217.7	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	27
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 105 เรือขนส่ง ขนาด 3,187 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	162.3	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	25

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ[1]
บริษัทฯ และ บริษัทย่อย	ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่			128.1		
	รวม			6,522.9		

4.1.1.4 เรือเดินทะเลที่อยู่ระหว่างต่อเรือ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
NTL	เรือศรีสุราษฎร์ เรือขนส่ง ขนาดประมาณ 3,000 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	138.3	ไม่มีภาระผูกพัน
NTL	เรือศรีไชยา เรือขนส่ง ขนาดประมาณ 3,000 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	17.3	ไม่มีภาระผูกพัน
NTL	เรือศรีท่าเพชร เรือขนส่ง ขนาดประมาณ 3,000 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	17.1	ไม่มีภาระผูกพัน
NTL	เรือศรีพุมเรียง เรือขนส่ง ขนาดประมาณ 3,000 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	17	ไม่มีภาระผูกพัน
NTL	เรือศรีพุนพิน เรือขนส่ง ขนาดประมาณ 3,000 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	17	ไม่มีภาระผูกพัน
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 106 เรือขนส่ง ขนาดประมาณ 4,999 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	112.3	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม			319.0	

4.1.1.5 อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	5.5	ไม่มีภาระผูกพัน
NTL	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	3.4	ไม่มีภาระผูกพัน
SHT	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	3.4	ไม่มีภาระผูกพัน

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
BIG SEA	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	2.5	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม			14.8	

4.1.1.6 เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	6.33	ไม่มีภาระผูกพัน
NTL	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.04	ไม่มีภาระผูกพัน
TMT	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.02	ไม่มีภาระผูกพัน
NMC	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.38	ไม่มีภาระผูกพัน
BSC	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.08	ไม่มีภาระผูกพัน
BIGSEA	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.79	ไม่มีภาระผูกพัน
NSSG	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.86	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม			8.50	

4.1.1.7 ยานพาหนะ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	ยานพาหนะ		เป็นเจ้าของ	0.5	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม			0.5	

4.2 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software License)	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจทั่วไปของกลุ่มบริษัทฯ เช่น โปรแกรมระบบการทำบัญชี โปรแกรมรายงานผู้บริหาร โปรแกรมบัญชีบริหารคลังสินค้า และโปรแกรมการดำเนินงานทั่วไป	1.3
รายชื่อลูกค้า (Customer relationships)	มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย	0.1
สัญญาการให้บริการระยะยาว (Long- term service agreements)	มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย	111.8

4.3 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตารางสรุปสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

ตารางสรุปสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ

	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	ระยะเวลาของสิทธิประโยชน์จากวันที่เริ่มมีรายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
1	2403(2)/2554 เรือนวธานี	7 ธันวาคม 2554	9 กรกฎาคม 2554	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 693,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนามบริษัทฯ
2	2702(2)/2555 เรือฟอร์จูน สตาร์	14 พฤศจิกายน 2555	14 พฤศจิกายน 2555	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 506,500,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนามบริษัทฯ
3	59-1627-0-00-1-2 เรือศรีราชาอีเกิล	7 ธันวาคม 2559	9 กันยายน 2555	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 336,077,856.60 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนามบริษัทฯ ซึ่งเป็นการรับโอนกิจการจาก KNT ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1550(2)/2555
4	59-1108-0-00-1-2 เรือเอ็นเนอจิ สตาร์	26 สิงหาคม 2559	31 กรกฎาคม 2556	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 705,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนามบริษัทฯ ซึ่งเป็นการรับโอนกิจการจาก NAT ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1686(2)/2556
5	1147(2)/2553 เรือศรีท่าทอง	10 กุมภาพันธ์ 2553	11 มีนาคม 2553	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 25,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL
6	2139(2)/2556 เรือศรีนารา	14 สิงหาคม 2556	9 ตุลาคม 2559	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 40,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL
7	1264(2)/2558 เรือศรีตาปี	10 มีนาคม 2558	25 มีนาคม 2559	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 54,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL

	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	ระยะเวลาของสิทธิประโยชน์จากวันที่เริ่มมีรายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
8	1238(2)/2555 เรือศรีท่าชนะ	28 กุมภาพันธ์ 2555	21 กันยายน 2555	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 160,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL
9	1966(2)/2557 เรือศรีภูเก็ต	8 สิงหาคม 2557	1 ตุลาคม 2557	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 40,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL
10	2023(2)/2555 เรือศรีบ้านดอน	7 สิงหาคม 2555	2 พฤศจิกายน 2555	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 90,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL
11	1265(2)/2558 เรือศรีกาญจนดิษฐ์	10 มีนาคม 2558	อยู่ระหว่างการต่อเรือ	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 54,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL
12	1266(2)/2558 เรือศรีสุราษฎร์	10 มีนาคม 2558	อยู่ระหว่างการต่อเรือ	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 54,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL
13	1267(2)/2558 เรือศรีดอนสัก	10 มีนาคม 2558	9 กันยายน 2560	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 54,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL
14	60-0241-1-00-1-0 เรือศรีคีรีชาด[5]	23 กุมภาพันธ์ 2560	21 มิถุนายน 2560	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 175,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL
15	1265(2)/2558 เรือศรีกาญจนดิษฐ์	10 มีนาคม 2558	1 มีนาคม 2561	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 54,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL
16	61-0952-1-00-1-0 เรือสิริพิพัฒน์	8 สิงหาคม 2561	1 กันยายน 2561	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 161,790,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL

[5] ส่งมอบแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560

	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	ระยะเวลาของสิทธิประโยชน์จากวันที่เริ่มมีรายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
17	59-0519-1-00-1-0 เรือเรเดียน สตาร์	19 เมษายน 2559	13 เมษายน 2559	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 408,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม SHT
18	1151(2)/2558 เรือจูบิลี สตาร์	3 กุมภาพันธ์ 2558	9 กุมภาพันธ์ 2558	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 397,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม SHT
19	59-1463-1-00-1-0 เรือเกรซ สตาร์	9 พฤศจิกายน 2559	1 พฤศจิกายน 2559	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 395,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม SHT
20	59-1090-0-00-1-2 เรือภูรีมาศ	23 สิงหาคม 2559	25 มกราคม 2553	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 416,241,832.56 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม TMT ซึ่งเป็นการรับโอนกิจการจากบริษัท ภูรีมาศ นาวี จำกัด ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1085(2)/2553
21	2627(2)/2556 เรือNorthern Pearl	15 พฤศจิกายน 2556	31 ธันวาคม 2556	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 133,500,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม TNS
22	2198(2)/2556 เรือSouthern Pearl	29 สิงหาคม 2556	25 มกราคม 2557	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 133,500,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม TNS
23	60-0038-1-00-1-0 เรือบงกช สตาร์	12 มกราคม 2560	27 มีนาคม 2560	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 384,000,000 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม BONGKOT
24	2616(2)/2555 เรือบิ๊กซี 18	31 ตุลาคม 2555	4 ตุลาคม 2556	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 41,569,001.82 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม BIG SEA
25	2279(2)/2556 เรือบิ๊กซี 20	13 กันยายน 2556	4 มิถุนายน 2557	8 ปี	• ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 71,226,409.65 บาท • เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม BIG SEA

	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	ระยะเวลาของสิทธิประโยชน์จากวันที่เริ่มมีรายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
26	59-0380-1-00-1-0 เรือบิ๊กซี 21	16 มีนาคม 2559	19 กันยายน 2559	8 ปี	● ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 120,000,000 บาท ● เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม BIG SEA
27	1504(2)/2557 เรือบิ๊กซี 102 และ เรือบิ๊กซี103	17 เมษายน 2557	28 มกราคม 2558	8 ปี	● ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 347,913,026.82 บาท ● เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม BIG SEA
28	1012(2)/2558 เรือบิ๊กซี 104	6 มกราคม 2558	28 ธันวาคม 2558	8 ปี	● ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 241,926,272.59 บาท ● เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม BIG SEA
29	1011(2)/2558 เรือบิ๊กซี 105	6 มกราคม 2558	21 เมษายน 2560	8 ปี	● ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 173,734,526.59 บาท ● เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม BIG SEA
30	59-0379-1-00-1-0 เรือบิ๊กซี 106	16 มีนาคม 2559	อยู่ระหว่างการต่อเรือ	8 ปี	● ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 190,000,000 บาท ● เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม BIG SEA

4.4 สัญญาประกันภัย

เนื่องด้วยนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ในการคุ้มครองชีวิตพนักงานประจำเรือ และทรัพย์สินหลักของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองและเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบ และทรัพย์สินที่ได้รับความเสียหายหากเกิดอุบัติเหตุ โดยมีประกันภัยหลักสองประเภท คือ

(1) ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) โดยมีขอบเขตครอบคลุมที่สำคัญ อาทิ เหตุเรือชน เหตุโจรกรรมและปล้นสะดมโดยโจรสลัด และอุบัติเหตุอื่น ๆ ซึ่งอาจสร้างความเสียหายให้กับตัวเรือและเครื่องจักร ทั้งนี้ เรือของกลุ่มบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มีวงเงินประกันที่คุ้มครองไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเรือ

(2) ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) โดยขอบเขตครอบคลุมที่สำคัญ อาทิ เหตุมลพิษจากสินค้า (น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมี) เหตุเรือชน และอุบัติเหตุอื่น ๆ ซึ่งสร้างความเสียหายให้แก่บุคคลอื่นหรือสิ่งแวดล้อม โดยมีวงเงินเอาประกันภัยที่จำกัด โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าสัญญาประกันภัยที่สำคัญ ดังนี้

ประเภทการประกันภัย	ผู้ทำประกันภัย	ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ[1]
ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (H&M Insurance)	บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	กลุ่มบริษัทฯ ผู้รับจำนองเรือ และผู้เช่าเรือ	1) เรือขนส่ง ขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT)		• **เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 10,000 เดตเวตตัน)** วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 41.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 2,170.40 ล้านบาท • **เรือขนส่งขนาด Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT)** วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 34.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 1,194.2 ล้านบาท • **เรือ FSU** วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 137.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 4,702.6 ล้านบาท • **เรือ FSO** วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 14.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 478.9 ล้านบาท • **เรือ AWB** วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ ประมาณ 13.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 468.2 ล้านบาท
			เรือสิริธนา	1.7 ปี (23 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2562)	
			เรือศรีนารา	1.7 ปี (23 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2562)	
			เรือศรีภูเก็ต	1.7 ปี (23 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2562)	
			เรือศรีบ้านดอน	1.7 ปี (23 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2562)	
			เรือศรีท่าชนะ	1.7 ปี (23 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2562)	
			เรือศรีกระบี่	1 ปี (21 มกราคม 2561 – 22 มกราคม 2562)	
			เรือศรีพังงา	1 ปี (9 เมษายน 2561 – 8 เมษายน 2562)	
			เรือศรีท่าทอง	1 ปี (3 กุมภาพันธ์ 2561 – 2 กุมภาพันธ์ 2562)	
			เรือศรีตาปี	1 ปี (21 มกราคม 2561 – 20 มกราคม 2562)	
			เรือศรีศรีชาด	1.7 ปี (23 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2562)	
			เรือศรีดอนสัก	1.7 ปี (23 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2562)	
			เรือศรีกาญจนดิษฐ์	1.7 ปี (23 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2562)	
			เรือสิริพิพัฒน์	1.5 ปี (15 กรกฎาคม 2561 – 31 ธันวาคม 2562)	
			เรือภูรีมาศ	1.5 ปี (20 มีนาคม 2561 - 20 กันยายน 2562)	
			เรือบิ๊กซี 9	1 ปี (1 กรกฎาคม 2561 – 1 กรกฎาคม 2562)	
			เรือบิ๊กซี 10	1 ปี (1 กรกฎาคม 2561 – 1 กรกฎาคม 2562)	
			เรือบิ๊กซี 14	1 ปี (26 สิงหาคม 2561 – 26 สิงหาคม 2562)	
			เรือบิ๊กซี 15	1 ปี (12 พฤศจิกายน 2561 – 12 พฤศจิกายน 2562)	
			เรือบิ๊กซี 17	1 ปี (15 ธันวาคม 2561 – 15 ธันวาคม 2562)	
			เรือบิ๊กซี 20	1 ปี (1 กรกฎาคม 2561 – 1 กรกฎาคม 2562)	

ประเภทการประกันภัย	ผู้ทำประกันภัย	ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ[/1]
			เรือบิ๊กซี 21	1 ปี (1 กรกฎาคม 2561 – 1 กรกฎาคม 2562)	
			เรือบิ๊กซี 101	1 ปี (26 มีนาคม 2561 – 26 มีนาคม 2562)	
			เรือบิ๊กซี 102	1 ปี (9 มกราคม 2561 – 9 มกราคม 2562)	
			เรือบิ๊กซี 103	1 ปี (9 มกราคม 2561 – 9 มกราคม 2562)	
			เรือบิ๊กซี 104	1 ปี (12 ตุลาคม 2561 – 12 ตุลาคม 2562)	
			เรือบิ๊กซี 105	1 ปี (16 มกราคม 2561 – 16 มกราคม 2562)	
			2) เรือขนส่ง ประเภท Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT)		
			เรือเรเดียน สตาร์	1.5 ปี (20 มีนาคม 2561 – 20 กันยายน 2562)	
			เรือNorthern Pearl	1.5 ปี (20 มีนาคม 2561 – 20 กันยายน 2562)	
			3) เรือ FSU		
			เรือเอ็นเนอจิ สตาร์	1.5 ปี (20 มีนาคม 2561 – 20 กันยายน 2562)	
			เรือฟอร์จูน สตาร์	1.5 ปี (20 มีนาคม 2561 – 20 กันยายน 2562)	
			เรือเกรซ สตาร์	1.5 ปี (20 มีนาคม 2561 – 20 กันยายน 2562)	
			เรือจูบิลี สตาร์	1.5 ปี (20 มีนาคม 2561 – 20 กันยายน 2562)	
			เรือบงกช สตาร์	1.5 ปี (20 มีนาคม 2561 - 20 กันยายน 2562)	
			4) เรือ FSO		
			เรือศรีราชาอีเกิล	1.7 ปี (23 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2562)	
			เรือSouthern Pearl	1.5 ปี (20 มีนาคม 2561 – 20 กันยายน 2562)	
			5) เรือ AWB		
			เรือนวธานี	1.7 ปี (23 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2562)	

<table>
<tr><th>ประเภทการประกันภัย</th><th>ผู้ทำประกันภัย</th><th>ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์</th><th>ระยะเวลาประกันภัย</th><th>วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ[1]</th></tr>
<tr>
<td>ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (P&I Insurance)</td>
<td>บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า</td>
<td>กลุ่มบริษัทฯ และผู้รับจำนองเรือ</td>
<td>
<table>
<tr><th>ชื่อเรือ</th><th>ระยะเวลาประกันภัย</th></tr>
<tr><td colspan="2">1) เรือขนส่ง ขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT)</td></tr>
<tr><td>เรือสิริธนา</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือศรีนารา</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือศรีภูเก็ต</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือศรีบ้านดอน</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือศรีท่าชนะ</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือศรีกระบี่</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือศรีพังงา</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือศรีท่าทอง</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือศรีตาปี</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือศรีศรีชาด</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือสิริพิพัฒน์</td><td>0.6 ปี (15 กรกฎาคม 2561 – 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือศรีกาญจนดิษฐ์</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือศรีดอนสัก</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือภูรีมาศ</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือบิ๊กซี 9</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 – 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือบิ๊กซี 10</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 – 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือบิ๊กซี 14</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 – 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือบิ๊กซี 15</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 – 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
<tr><td>เรือบิ๊กซี 17</td><td>1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 – 20 กุมภาพันธ์ 2562)</td></tr>
</table>
</td>
<td>

เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 10,000 เดตเวตตัน)
วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500-1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,074.20-31,598.50 ล้านบาท
เรือขนส่งขนาด Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT)

วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีมลพิษจากสินค้า
วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 1,000.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 34,148.3 ล้านบาท
วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ
วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 3,000.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 102,444.9 ล้านบาท หรือ แล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย
วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีสงคราม
วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,074.2 ล้านบาท

เรือ FSU

วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีมลพิษจากสินค้า
วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 1,000.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 34,148.3 ล้านบาท
วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ
วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 3,000.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 102,444.9 ล้านบาท หรือ แล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย
วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีสงคราม

</td>
</tr>
</table>

ประเภทการประกันภัย	ผู้ทำประกันภัย	ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ[/1]
			เรือบิ๊กซี 20	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 – 20 กุมภาพันธ์ 2562)	วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 500.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,074.2 ล้านบาท • **เรือ** FSO ▪ วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีมลพิษจากสินค้า วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 1,000.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 34,148.3 ล้านบาท ▪ วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 3,000.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 102,444.9 ล้านบาท หรือ แล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย ▪ วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีสงคราม วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 500.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,074.2 ล้านบาท • **เรือ** AWB วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 500.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,074.2 ล้านบาท
			เรือบิ๊กซี 21	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 – 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			เรือบิ๊กซี 101	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 – 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			เรือบิ๊กซี 102	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 – 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			เรือบิ๊กซี 103	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 – 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			2) เรือขนส่ง ประเภท Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT)		
			เรือเรเดียน สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			เรือ Northern Pearl	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			3) เรือ FSU		
			เรือเอ็นเนอจิ สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			เรือฟอร์จูน สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			เรือเกรซ สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			เรือจูบิลี สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			เรือบงกช สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			4) เรือ FSO		
			เรือศรีราชาอีเกิล	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			เรือSouthern Pearl	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)	
			5) เรือ AWB		
			เรือนวธานี	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 กุมภาพันธ์ 2562)	

หมายเหตุ : /1 ประกันภัยคุ้มครองสำหรับเรือบางลำที่มีความเสี่ยงในกรณีดังกล่าว

4.5 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการลงทุนดังต่อไปนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน

1. ธุรกิจที่จะลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการทำรายได้ และกำไรอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำประเมินความเสี่ยงของโครงการและผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้แล้ว
2. ธุรกิจที่จะลงทุนมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้ และดอกเบี้ย
3. ธุรกิจที่จะลงทุนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ในอัตราผลตอบแทนภายใน (Equity Internal Rate of Return: EIRR) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12 หรือพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาวะตลาดขณะนั้น
4. บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้น ๆ
5. บริษัทฯ ต้องไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือศีลธรรม
6. การลงทุนดังกล่าวผ่านการพิจารณาอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับบริษัทฯ แล้วแต่กรณี
7. บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางทะเลและสนับสนุนกิจการสำรวจหรือผลิตปิโตรเลียมในทะเลเป็นหลัก หากมีการลงทุนประเภทอื่น ๆ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับบริษัทฯ แล้วแต่กรณี
8. ในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การพิจารณาจำนวนเงินจะขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยหากเป็นกิจการที่มีความสัมพันธ์กับธุรกิจมาก บริษัทฯ อาจมีการลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ส่วนการลงทุนในกิจการอื่น ๆ บริษัทฯ อาจมีการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 จนถึงร้อยละ 49.99 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ

4.6 รายละเอียดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่สำคัญ

ลักษณะของสัญญา	ระยะเวลา (โดยประมาณ)	การต่ออายุสัญญา	การเลิกสัญญา	เงื่อนไขที่สำคัญ
1. สัญญาบริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปทางเรือ (Floating Storage Unit: FSU) ("เรือ FSU") (ส่วนใหญ่ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันแก่ลูกค้าซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ โดยให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันผ่าน Nathalin Shipping Pte. Ltd. ("NSSG"))	6 – 12 เดือน	สัญญาส่วนใหญ่กำหนดว่า ก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วัน ลูกค้าอาจแสดงเจตนาต่ออายุสัญญาโดยส่งหนังสือแจ้งต่ออายุสัญญาไปยัง NSSG ได้	สัญญาสามารถบอกเลิกได้ตามเหตุต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งรวมถึงในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้แต่งตั้งผู้ชำระบัญชี หรือผู้พิทักษ์ทรัพย์ หรือบุคคลใด ๆ อันทำหน้าที่ในการจัดการทรัพย์สินไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนให้แก่เจ้าหนี้ หรือตกเป็นบุคคลล้มละลาย หรืออยู่ในฐานะที่ไม่อาจจะชำระหนี้ได้ คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญาได้	สัญญาส่วนใหญ่กำหนดว่า - NSSG ตกลงให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันโดยเรือ FSU แก่ลูกค้า โดยสัญญาจะกำหนดปริมาณการจัดเก็บน้ำมันไว้ในแต่ละสัญญา - NSSG ตกลงเรียกเก็บค่าบริการเรือ FSU จากการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Storage Fee) และค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องจากลูกค้า เช่น Inter-Tank Transfer และ Blending by Air-Agitation เป็นต้น - NSSG รับรองว่า NSSG เป็นผู้มีสิทธิในการนำเรือ FSU ออกให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันแก่ลูกค้า และเรือ FSU ที่ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันตามสัญญาบริการเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยสถาบันการจัดชั้นเรือ (The International Association of Classification Societies: IACS) - NSSG จะถือว่าได้รับมอบสินค้าที่ขนส่งเมื่อสินค้าที่ขนส่งได้ถูกส่งผ่านท่อเชื่อม (Connecting flange) จากเรือของลูกค้าไปยังเรือ FSU - NSSG ตกลงจัดให้มีการประกันภัยความเสียหายอันเกิดจากการขนส่งตลอดระยะเวลาให้บริการเรือดังกล่าว ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการประกันภัยความเสียหายของสินค้า จากภยันตรายต่อความ

ลักษณะของสัญญา	ระยะเวลา (โดยประมาณ)	การต่ออายุสัญญา	การเลิกสัญญา	เงื่อนไขที่สำคัญ
				ชำรุดของสินค้าจากการเดินเรือตามปกติ - ลูกค้ายังคงเป็นผู้มีกรรมสิทธิ์ในสินค้าที่ขนส่งตลอดระยะเวลาการขนส่งสินค้า - ลูกค้าตกลงแต่งตั้งผู้ตรวจสอบอิสระเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบด้านปริมาณและคุณภาพในการขนถ่ายสินค้า (loading) และการปล่อยสินค้าออก (discharge) โดยลูกค้าจะเป็นผู้รับผิดชอบในค่าใช้จ่ายสำหรับการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบอิสระ - ลูกค้าตกลงเป็นผู้รับผิดชอบภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับสินค้าที่ขนส่งแต่เพียงผู้เดียว - ลูกค้าไม่สามารถโอนสิทธิหน้าที่ หรือนำเรือ FSU ตามสัญญาออกให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางเรือแก่บุคคลภายนอกอีกทอดหนึ่งได้ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจาก NSSG
2. สัญญาบริการขนส่งสินค้าทางเรือแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter)	4 – 6 เดือน	-	สัญญาส่วนใหญ่กำหนดว่า ลูกค้าอาจแสดงเจตนาบอกเลิกสัญญาไปยัง NSSG ในฐานะเจ้าของเรือได้ โดยการส่งหนังสือบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร หากปรากฏว่าเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้ - ลูกค้าไม่สามารถใช้ประโยชน์จากเรือได้ (Off-hire period) - เรือที่ให้บริการขนส่งตามสัญญาหายไป - เรือที่ให้บริการขนส่งตามสัญญาถูกควบคุมโดยเจ้าหน้าที่อันเนื่องมาจากการดำเนินการตามกฎหมาย หรือการกระทำผิดกฎระเบียบ	สัญญาส่วนใหญ่ระบุสินค้าที่ขนส่ง และระบุพื้นที่ขนส่ง (Trading area) อย่างชัดเจน และกำหนดเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญดังนี้ - ตลอดระยะเวลาของสัญญาห้ามมิให้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ โครงสร้างเรือ ธงชาติประจำเรือ การลงทะเบียนจัดชั้นเรือ (classification) รวมถึงห้ามเปลี่ยนแปลงบริษัทซึ่งทำหน้าที่จัดการเรือ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า - NSSG มีหน้าที่จัดทำรายงานอุบัติเหตุทางเรือ และทางสิ่งแวดล้อมให้แก่ลูกค้าเป็นรายเดือน

ลักษณะของสัญญา	ระยะเวลา (โดยประมาณ)	การต่ออายุสัญญา	การเลิกสัญญา	เงื่อนไขที่สำคัญ
				- NSSG ต้องตรวจสอบการดำเนินงานต่าง ๆ ภายใต้สัญญาฉบับนี้ เช่น การทำงานของผู้ควบคุมเรือ เจ้าหน้าที่ประจำเรือ หรือลูกเรือ ว่าเป็นไปตามกฎหมายที่บังคับใช้หรือไม่ โดยการตรวจสอบดังกล่าวให้เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่มีการส่งมอบเรือและตลอดระยะเวลาการให้บริการขนส่งทางเรือ - NSSG ตกลงว่า สัญญาจ้างงานสำหรับเจ้าหน้าที่ประจำเรือ และลูกเรือนั้น เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่บังคับใช้กับเรือ - ลูกค้าอาจนำเรือตามสัญญาออกให้บริการขนส่งแก่บุคคลภายนอกอีกทอดได้ อย่างไรก็ดี ลูกค้ายังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามสัญญาต่อ NSSG ทั้งนี้ หากลูกค้าต้องการโอนสิทธิตามสัญญากับบุคคลใด ๆ ลูกค้าจะต้องได้รับความยินยอมจาก NSSG ก่อน
3. สัญญาว่าจ้างตัวแทนในประเทศมาเลเซียเพื่อดำเนินการขออนุญาตเดินเรือในนาม Nathalin Shipping Pte. Ltd. (Ship-to-Ship Transfer License Service Agreement)	2 ปี	คู่สัญญาอาจตกลงต่ออายุสัญญา Ship-to-Ship Transfer License Service Agreementฉบับนี้ออกไป เมื่อปรากฏว่าตัวแทนในประเทศมาเลเซียได้รับอนุญาตจากหน่วยงานของรัฐในประเทศมาเลเซียให้ประกอบกิจการ	สัญญาส่วนใหญ่กำหนดว่า - NSSG มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ โดยส่งหนังสือบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังตัวแทน เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่ง ดังนี้ - หน่วยงานของรัฐในประเทศมาเลเซียที่เกี่ยวข้อง ยกเลิกการอนุญาตให้ตัวแทนประกอบกิจการเรือ FSU ตามสัญญา - ตัวแทนดำเนินการใด ๆ อันเป็นการผิดสัญญา	- NSSG ตกลงว่าจ้างตัวแทนในประเทศมาเลเซียซึ่งได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการเรือ FSU ในประเทศมาเลเซีย และเป็นผู้ดำเนินการติดต่อหน่วยงานราชการของประเทศมาเลเซียที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ NSSG สามารถเดินเรือขนส่งน้ำมันในประเทศมาเลเซียตามพื้นที่ที่หน่วยงานของรัฐได้ให้อนุญาตไว้ ทั้งนี้ เรือ FSU ซึ่งใช้ในการเดินเรือนั้นเป็นเรือตามที่ NSSG กำหนด - ตัวแทนเป็นผู้ดำเนินการติดต่อขออนุญาตนำเรือเทียบท่าและ

ลักษณะของสัญญา	ระยะเวลา (โดยประมาณ)	การต่ออายุสัญญา	การเลิกสัญญา	เงื่อนไขที่สำคัญ
		เดินเรือ FSU ต่อไปอีกระยะเวลาหนึ่ง	- ตัวแทน มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ โดยส่งหนังสือบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไปยัง NSSG เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่ง ดังนี้ - NSSG ผิดนัดไม่ชำระค่าธรรมเนียมในการดำเนินการตามสัญญาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา หรือ - NSSG ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการผิดสัญญา	ออกจากท่า และขนสินค้าลงหรือขึ้นจากเรือ (Loading) รวมถึงจัดเตรียมเอกสารเรื่องต่าง ๆ เช่น การศุลกากร, ด่านตรวจอาชีวอนามัย, ด่านตรวจคนเข้าเมือง กับหน่วยงานราชการในประเทศมาเลเซียในนามของ NSSG - ตัวแทนมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำทางด้านภาษี หรือกฎหมายท้องถิ่น กับ NSSG - คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายไม่อาจโอนสิทธิ และ/หรือ หน้าที่ ตามสัญญาให้แก่บุคคลภายนอกได้ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง

4.7 สัญญาเงินกู้ที่สำคัญ

สัญญา	สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการซื้อเรือ ที่ดินและปรับปรุงอาคาร เพื่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
คู่สัญญา	บริษัทฯ และบริษัทย่อย กับธนาคารพาณิชย์
วงเงินกู้ยืมระยะยาวที่สำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	■ บริษัทฯ วงเงินกู้รวม 9.28 ล้านดอลลาร์ และ 18.84 ล้านบาท ครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายเดือนตุลาคม 2565 ■ NTL วงเงินกู้รวม 841.16 ล้านบาท ครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายเดือนมิถุนายน 2567 ■ SHT วงเงินกู้รวม 40.26 ล้านดอลลาร์ ครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายเดือนมีนาคม 2567 ■ บริษัท บิ๊กซี จำกัด วงเงินกู้รวม 461.46 ล้านบาท ครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายเดือนมิถุนายน 2567
เงื่อนไขเงินกู้ที่สำคัญ (Loan Covenants)	ในแต่ละสัญญาเงินกู้มีเงื่อนไขกำรดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้ ■ ให้ผู้กู้ดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR[1] (Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.0 - 1.25 เท่า (แล้วแต่ธนาคาร) ■ ผู้กู้จะไม่ก่อภาระผูกพันใด ๆ โดยการกู้ยืมหรือค้ำประกันบุคคลใดๆ จนทำให้อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น D/E[2] (Debt to Equity Ratio) ของผู้กู้ เกินกว่าอัตราส่วนที่กำหนด (อัตราส่วนที่กำหนดแล้วแต่วงเงินกู้และธนาคาร) อยู่ในช่วงระหว่าง 1.5 – 6.5 เท่า แต่ทั้งนี้ Debt to Equity Ratio จะต้องไม่ต่ำกว่าศูนย์ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมเงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้องและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการ/บริษัทที่เกี่ยวข้องสุทธิ รวมเป็นส่วนของทุนด้วย ■ ในกรณีที่ผู้กู้และโครงการของผู้กู้ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ทันตามกำหนดระยะเวลา หรือไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายก่อสร้าง และค่าดำเนินการอื่น ๆ (Cost Overrun) ให้เป็นไปตามแผนการที่ผู้กู้ได้เสนอไว้ต่อผู้ให้กู้ ผู้กู้จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบลงทุนในส่วนนี้เอง เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยไม่มีผลผูกพันในการที่ผู้ให้กู้จะต้องให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมแก่ผู้กู้อีกแต่อย่างใด

	▪ ในกรณีที่ผู้กู้ขาดสภาพคล่องในการลงทุนต่อเรือ และ/หรือการชำระเงินคืนเงินกู้ให้แก่ผู้ให้กู้ และ/หรือเกิด Cost Overrun อย่างใดอย่างหนึ่ง ผู้กู้จะต้องจัดหาเงินทุนจากการเพิ่มทุน และ/หรือการกู้ยืมเงินจากกรรมการ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยกรณีกู้ยืมเงินจากกรรมการ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้กู้จะต้องไม่ชำระคืนเงินกู้ยืมกรรมการหรือบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้อง จนกว่าผู้กู้จะได้ชำระเงินให้แก่ผู้ให้กู้จนครบถ้วน โดยให้คงเงินกู้ยืมกรรมการ หรือบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้องไว้เป็นหนี้ลำดับรอง (Subordinated Debt) ▪ ผู้กู้จะต้องแจ้งให้สถาบันการเงินทราบเป็นลายลักษณ์อักษรทันที เมื่อเกิดข้อพิพาทหรือคดีใด ๆ ▪ ผู้กู้จะต้องแจ้งให้ผู้ให้กู้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เมื่อผู้กู้จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของผู้กู้ ทั้งนี้ ผู้กู้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้ 1) การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องไม่กระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของผู้กู้ และ 2) ไม่มีเหตุผิดนัดเกิดขึ้น ผู้กู้ต้องไม่ทำการโอน ขาย ให้เช่า จำหน่าย หรือ ก่อให้เกิดภาระติดพันใด ๆ กับทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน (เรือของแต่ละวงเงินกู้) ของผู้กู้ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นทำการค้าปกติของผู้กู้ หรือเป็นการจำหน่ายทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพอันเนื่องมาจากลักษณะหรือสภาพของทรัพย์สินนั้นเอง ▪ ผู้กู้จะต้องโอนสิทธิหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้ให้กู้ ในกรณีที่อู่ต่อเรือ เปิดหนังสือค้ำประกันมาให้กับผู้กู้ ภายใน 14 วัน หลังจากเบิกรับเงินกู้ในแต่ละงวด ▪ ในกรณีที่ผู้กู้มีการซื้อเรือเพิ่มเติมต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้กู้ก่อน ▪ ผู้กู้จะต้องนำเงินรายได้ที่ได้รับจากเรือที่เป็นหลักประกันกับผู้ให้กู้มาฝากเข้าบัญชีเงินฝากของผู้กู้ที่เปิดไว้กับผู้ให้กู้ และมอบสิทธิที่จะถอนเงินจากบัญชีเงินฝากดังกล่าวให้ไว้เป็นประกันในการชำระหนี้กับผู้ให้กู้ หรือยินยอมให้ผู้กู้มีสิทธิหักเงินในบัญชีเงินฝากดังกล่าวมาชำระหนี้แก่ผู้ให้กู้เมื่อหนี้ครบกำหนดชำระได้ทันที (Pledge and Assignment of Accounts) ▪ ผู้กู้จะต้องทำประกัน Hull &Machinery (All Risks) และ Protection & Indemnity Insurance รวมทั้งประกันภัยอื่นที่จำเป็น โดยยกผลประโยชน์จากประกันภัยเรือทั้งหมดให้ผู้ให้กู้ ตลอดระยะเวลาการมีผลใช้บังคับของสัญญากู้ยืมเงิน ยกเว้น Protection & Indemnity Insurance ที่ทางบริษัทประกันชำระค่าสินไหมทดแทนให้กับบุคคลที่ 3 แต่ทั้งนี้ หากผู้กู้ให้บริการเดินเรือในพื้นที่เสี่ยงต่อภาวะสงครามและ Privacy ตามประกาศของ Lloyd's Register ผู้กู้จะต้องทำประกันภัย Wars และ Privacy Insurance เพิ่มเติมด้วย ▪ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังต่อไปนี้ - ผู้มีอำนาจกระทำการแทน หรืออำนาจของผู้มีอำนาจกระทำการแทนของผู้กู้ หรือ - แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือแก้ไขข้อบังคับ หรือตราประทับ ผู้กู้จะต้องแจ้งให้ธนาคารทราบเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 15 วัน นับจากวันเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งแนบเอกสารประกอบการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

หมายเหตุ:

1 DSCR คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย, ภาษีเงินได้, ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) หารด้วย (ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในงวดบัญชีนั้น (CPLTD) รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ทั้งระยะยาวและระยะสั้น)

2 D/E คำนวณจาก (หนี้สินรวม ลบ ด้วยเงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง) หารด้วย (ส่วนของทุน บวกเงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง ลบเงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

5.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

- ไม่มี -

5.3 คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

- ไม่มี -

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	PRM
หมวดอุตสาหกรรม	:	บริการ
หมวดธุรกิจ	:	ขนส่งและโลจิสติกส์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบกิจการให้บริหารขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว ทางเรือ ให้กับลูกค้าตามความต้องการอย่างครบวงจร โดยแบ่งเป็น 4 หมวดธุรกิจ ดังนี้ 1. ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และ ปิโตรเคมีเหลว (ธุรกิจเรือขนส่งฯ) 2. ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Floating Storage Unit) (ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU) 3. ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (ธุรกิจเรือ Offshore) 4. ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (ธุรกิจบริหารเรือ)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107560000141
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ทุนจดทะเบียน	:	2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ทุนชำระแล้ว	:	2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท
โทรศัพท์	:	(66) 2016 0190-4
โทรสาร	:	(66) 2016 0199
เว็บไซต์บริษัท	:	www.primamarine.co.th

(2) ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้น ไป [1]

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ร้อยละ)
บริษัทย่อย						
บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด (NTL) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	953,000,000 บาท	9,530,000 หุ้น	100 บาท	953,000,000 บาท	99.99
บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด (TMT) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	180,000,000 บาท	1,800,000 หุ้น	100 บาท	180,000,000 บาท	99.99
บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด (NMC) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 6590	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	8,500,000 บาท	85,000 หุ้น	100 บาท	8,500,000 บาท	99.99
บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด (BSC) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2746 9981-2 โทรสาร: (66) 2746 9983	ให้บริการจัดหาบุคลากรและเป็นตัวแทนจำหน่ายตั๋วเครื่องบิน	5,500,000 บาท	55,000 หุ้น	100 บาท	5,500,000 บาท	99.99
Nathalin Shipping Pte. Ltd. (NSSG) 6 Temasek Boulevard, #32-03 Suntec Tower Four, Singapore (038986) โทรศัพท์: (65) 6361 0382 โทรสาร: (65) 6361 0377	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	16,200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	16,200,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สิงคโปร์	16,200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	87.50
บริษัท บิ๊กซี จำกัด (Big Sea) 454 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: (66) 2292 2761 โทรสาร: (66) 2292 0365	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	360,000,000 บาท	360,000 หุ้น	1,000 บาท	360,000,000 บาท	70.00

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ร้อยละ)
บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด (SHT) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	622,000,000 บาท	6,220,000 หุ้น	100 บาท	622,000,000 บาท	51.00 (2)
บริษัท ออร์ชาร์ด นาวี จำกัด (OCN) (3) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	1,000,000 บาท	10,000 หุ้น	100 บาท	1,000,000 บาท	51.00 (4)
กิจการร่วมค้า						
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BMS) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	240,000,000 บาท	2,400,000 หุ้น	100 บาท	144,400,000 บาท	70.00
บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด (STC) (5) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	100,000,000 บาท	100,000 หุ้น	1,000 บาท	100,000,000 บาท	51.00
TOP-NTL Pte. Ltd. (TNTL) 6 Temasek Boulevard, #32-03 Suntec Tower Four, Singapore (038986)	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	20,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สิงคโปร์	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	50.00
TOP-NTL Shipping Trust (TST) **ประเทศสิงคโปร์**	ธุรกิจกองทุนเพื่อการขนส่งในและระหว่างประเทศ	1,894,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	-	-	-	50.00
บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด (TNS) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	150,000,000 บาท	1,500,000 หุ้น	100 บาท	150,000,000 บาท	35.00 (6)

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ร้อยละ)
บริษัทร่วม						
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเมนท์ จำกัด (TIM) 223/18-20 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 8 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2745 7711-2 โทรสาร: (66) 2745 7713	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	3,000,000 บาท	30,000 หุ้น	100 บาท	3,000,000 บาท	33.33

หมายเหตุ

(1) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(2) บริษัทถือหุ้นทางตรงใน SHT ร้อยละ 51 และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่าน NSSG ร้อยละ 49 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนผลประโยชน์สุทธิ (Effective Shareholding) ใน SHT เท่ากับร้อยละ 93.9

(3) OCN ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562

(4) บริษัทถือหุ้นทางตรงใน OCN ร้อยละ 51 และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่าน NSSG ร้อยละ 49 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนผลประโยชน์สุทธิ (Effective Shareholding) ใน OCN เท่ากับร้อยละ 93.9

(5) STC ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562

(6) บริษัทถือหุ้นทางตรงใน TNS ร้อยละ 35 และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่าน TST ร้อยละ 30 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนผลประโยชน์สุทธิ (Effective Shareholding) ใน OCN เท่ากับร้อยละ 50.0

(3) ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : (66) 2009 9000
โทรสาร : (66) 2009 9991
www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : นายธนิต โอสถาเลิศ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5155
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-51 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : (66) 2677 2000
โทรสาร : (66) 2677 2222
www.kpmg.co.th

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

ทุนจดทะเบียน :	2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว :	2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(2) หุ้นประเภทอื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

-ไม่มี-

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) บริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 เป็นดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็นร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	9,066	2,004,219,467	80.17
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	36	495,780,533	19.83
รวมทั้งสิ้น	9,102	2,500,000,000	100%

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ปรากฏดังนี้

	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท นทลิน จำกัด	1,354,999,800	54.20
2.	AUSTIN ASSET LIMITED	483,300,000	19.33
3.	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	25,723,300	1.03
4.	กองทุนเปิด บัวหลวงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเลี้ยงชีพ	18,287,800	0.73
5.	นายเอี่ยม อาชวกุลเทพ	13,910,000	0.56
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,301,305	0.45
7.	นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	10,997,600	0.44
8.	นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	9,200,000	0.37
9.	นายบุญชัย เกษมวิลาศ	8,861,600	0.35

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
10. กองทุนเปิด บัวหลวงโครงสร้างพื้นฐาน	8,832,000	0.35

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท

- บริษัท นทลิน จำกัด ประกอบธุรกิจเรือขนส่งปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ในประเทศไทย โดยบริษัท นทลิน จำกัด ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 1,354,999,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 54.20 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด (ข้อมูล ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2561) ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท นทลิน จำกัด ณ วันที่ 20 กันยายน 2561 ได้แก่

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นางวิไลศรี ปานบุญห้อม	1,196,367	30.12
2. นายเชิดชู ปานบุญห้อม	1,012,722	25.50

- AUSTIN ASSET LIMITED จดทะเบียนในประเทศฮ่องกง โดยมีบริษัท นทลิน จำกัด ถือหุ้นใน AUSTIN ASSET LIMITED จำนวน 10,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ AUSTIN ASSET LIMITED ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 483,300,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 19.33 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ข้อมูล ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2561)

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีและเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

สรุปการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง

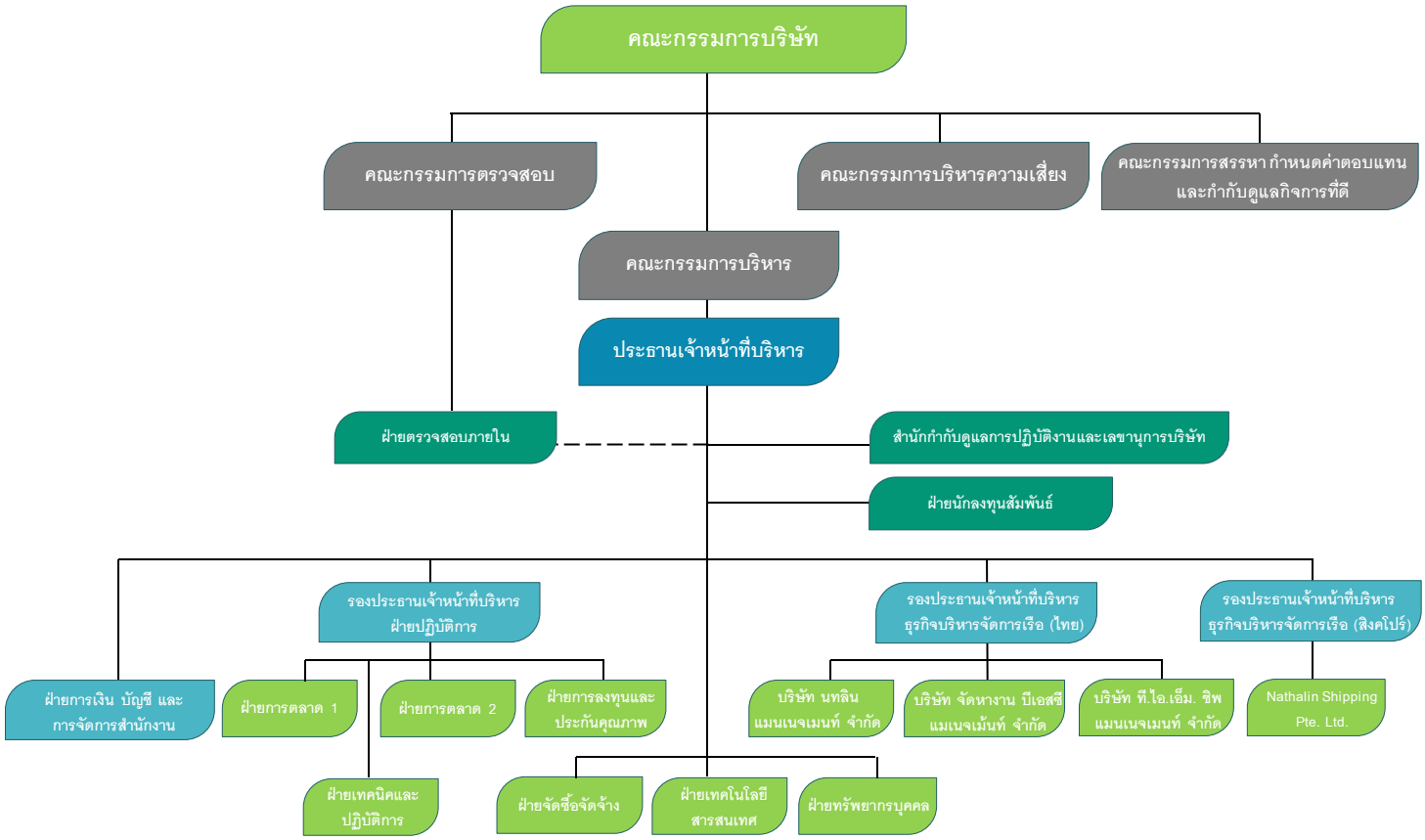
เงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี	2561 (1)	2560
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.15	0.50
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.14	0.37
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	91.56	85.00

หมายเหตุ

(1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561

8. โครงสร้างการจัดการ

ผังโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการบริหาร

8.1 คณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีสัญชาติไทยและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง (1)
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	22 มกราคม 2559
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์	รองประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ กำกับดูแลกิจการที่ดี	22 มกราคม 2559
3. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแล กิจการที่ดี	22 มกราคม 2559
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแล กิจการที่ดี	22 มกราคม 2559
5. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	22 มกราคม 2559
6. นายสุรพล มีเสถียร	กรรมการ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 มกราคม 2559
7. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหาร	22 มกราคม 2559
8. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการ และกรรมการบริหาร	22 มกราคม 2559
9. ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	22 มกราคม 2559

หมายเหตุ:

(1) วันที่ได้รับแต่งตั้ง หมายถึง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ครั้งแรก

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลของกรรมการแต่ละท่านปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กรรมการของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

(1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

(2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(3) ไม่เป็นบุคคลประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

(4) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งอาจมีในอนาคต และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้นยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง

ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม สำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

3. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

(1) ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับบริษัทย่อย/บริษัทร่วม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีหน้าที่ดูแลให้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบนหรือการสนับสนุนการทุจริตคอรัปชั่น

(2) กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น

(3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้มีความเหมาะสม

(4) กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(5) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง

(6) รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(7) พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(8) พิจารณาอนุมัติและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(9) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(10) พิจารณากำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงาน

(11) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า

(12) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชั่น และจัดให้มีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

(13) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

(14) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(15) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

(16) จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(17) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ

(18) พิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม

(19) มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท

ในการมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

4. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คือ นายสุรพล มีเสถียร นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข นายสุรศักดิ์ ใจเย็น ว่าที่เรือตรีชาญวิทย์ อนัคกุล สองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

5. วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการของบริษัทฯ มีระยะเวลาดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 ปี โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายมีหน้าที่ส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลา

ศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ให้สามารถแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในระหว่างปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 ครั้ง และการประชุมกันเองระหว่างกรรมการอิสระจำนวน 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละท่านเป็นดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมกรรมการอิสระ
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	1/1	11/11	2/2
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์	1/1	11/11	-
3. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	1/1	10/11	2/2
4. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ	1/1	11/11	2/2
5. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	1/1	11/11	2/2
6. นายสุรพล มีเสถียร	1/1	11/11	-
7. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	1/1	11/11	-
8. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	1/1	11/11	-
9. ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล	1/1	11/11	-

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายณัฏฐ์กรณ์ สำราญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ
3. นายสมพัฒน์ คงสำราญ	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 2
4. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 1
5. นางสาวสุธาสินี หมื่นละม้าย	ผู้อำนวยการสายงานลงทุนโครงการและประกันคุณภาพ
6. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลของผู้บริหารแต่ละท่านปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

<u>ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</u>

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

(1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการกำกับดูแล การบริหาร และการปฏิบัติงานประจำวันตามปกติธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารกำหนด

(2) นำเสนอวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

(3) เจรจา และเข้าทำสัญญา หรือ ธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Deligation of Authority)

(4) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Deligation of Authority)

(5) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าระดับ Function Director

(6) มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

(7) ควบคุม ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการและเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

(8) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

(9) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

(11) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจ

มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ถูกแบ่งแยกไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการถ่วงดุลอำนาจ (Check and balance) โดยนายบวร วงศ์สินอุดม ประธานกรรมการบริษัท มีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในที่ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารงานประจำวัน (Day to Day operation) ตามขอบเขตอำนาจ แผนธุรกิจและงบประมาณ วิสัยทัศน์ ตลอดจน พันธกิจ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

8.3 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวอุดรรัตน์ สิทธิกร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

(1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

(3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอรวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

(4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ

(5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

(6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานเหตุการณ์สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(7) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ

(8) ควบคุมและจัดเก็บทะเบียนสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการแสดงสถานะของบริษัทฯ

(9) ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ และการดำเนินการใดให้เป็นไปตามที่กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

(10) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ นางสาวอุดรรัตน์ สิทธิกร ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในงานเลขานุการบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยรายละเอียดข้อมูลของเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผลตอบแทนของผู้บริหารและโบนัสประจำปีของกรรมการบริษัทพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและและลงมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม โดยอาจกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เฉพาะ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัทฯ

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการในปี 2561 นั้น ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย เบี้ยประชุมซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	64,000	35,000
กรรมการ	34,000	29,000

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	35,000
กรรมการตรวจสอบ	-	29,000
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี		
ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	35,000
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	29,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	35,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	29,000

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยเบี้ยประชุมซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14,457,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย			โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	1,153,000	-	-	-	1,500,000	**2,653,000**
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์	727,000	-	140,000	-	1,250,000	**2,117,000**
3. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	698,000	315,000	116,000	-	1,000,000	**2,129,000**
4. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ	727,000	261,000	116,000	-	1,000,000	**2,104,000**
5. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	727,000	261,000	-	210,000	1,000,000	**2,198,000**
6. นายสุรพล มีเสถียร	727,000	-	-	174,000	-	**901,000**
7. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	727,000	-	-	174,000	-	**901,000**
8. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	727,000	-	-	-	-	**727,000**
9. ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล	727,000	-	-	-	-	**727,000**
รวมทั้งสิ้น	6,940,000	837,000	372,000	558,000	5,750,000	14,457,000

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร*

ในปี 2561 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 24.6 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์

หมายเหตุ : *ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. ค่าตอบแทนอื่น

(1) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร* จำนวน 6 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1.13 ล้านบาท

หมายเหตุ : *ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8.5 บุคลากร

1. จำนวนบุคลากร

จำนวนบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร*) แบ่งตามฝ่ายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

หมายเหตุ : *ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ฝ่าย/แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)				
	บริษัทฯ	BSC	NMC	NSSG	รวม
การตลาด / การตลาดและปฏิบัติการ	12	6	2	3	23
ทรัพยากรบุคคล	-	-	-	1	1
การจัดการสำนักงาน	5	-	-	-	5
การลงทุนและประกันคุณภาพ	7	-	-	-	7
กำกับดูแลปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัท	3	-	-	-	3
งานเทคนิคเรือ	8	-	8	3	19
การเดินเรือ	-	-	4	-	4
คนประจำเรือ	-	5	314 (1)	266 (2)	585
บริการร่วม	-	3	-	-	3
บริการทั่วไป	-	-	3	-	3
จัดซื้อจัดจ้าง	9	-	-	3	12
ตรวจสอบภายใน	2	-	-	-	2
เทคโนโลยีสารสนเทศ	1	-	-	-	1
สำนักงานผู้บริหาร	5	1	2	3	11
บัญชีและการเงิน	30	-	-	4	34

ฝ่าย/แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)				
	บริษัทฯ	BSC	NMC	NSSG	รวม
นักลงทุนสัมพันธ์	3	-	-	-	3
อาชีวอนามัย ความปลอดภัย ความมั่นคง สิ่งแวดล้อม และคุณภาพ	-	-	4	3	7
รวม	85	15	337	286	723

หมายเหตุ

(1) แบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 66 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 248 คน

(2) แบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 3 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 263 คน

2. ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2561 รวมทั้งสิ้นประมาณ 904.74 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน เงินโบนัส เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินจ่ายเกษียณอายุ

3. นโยบายทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ เสมือนเป็นปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จที่จะช่วยผลักดันการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะพัฒนาพนักงานทุกระดับให้เป็นคนดี คนเก่ง มีพฤติกรรมในการทำงานอย่างมืออาชีพ

(1) บริษัทฯ คัดสรรบุคลากรที่มีความสามารถ มีคุณวุฒิ มีประสบการณ์ และคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน พร้อมทั้งมีทัศนคติในการทำงานอย่างมืออาชีพ

(2) บริษัทฯ บริหารค่าจ้างและผลตอบแทนพนักงานให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศ สถานการณ์ความจำเป็นของบริษัทฯ และความเหมาะสมของธุรกิจ

(3) การพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติในการทำงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างมืออาชีพ โดยส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้เติบโตเคียงคู่องค์กรอย่างยั่งยืน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับพนักงานในแต่ละฝ่าย ซึ่งครอบคลุมทั้งทักษะขั้นพื้นฐาน ทักษะด้านการบริหารจัดการ และความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ โดยจัดอบรมทั้งหลักสูตรภายในและหลักสูตรภายนอก ดังนี้

หลักสูตรภายใน (Internal Training)		
หมวดวิชา	**ชื่อหลักสูตร / โครงการฝึกอบรม**	
หลักสูตรพื้นฐาน	1. Orientation for staff	3. Microsoft Dynamic AX
	2. New HRMS	4. IT Securitty Awareness
หลักสูตรเฉพาะ	1. Microsoft Excel	

หลักสูตรภายนอก (External Training)		
หมวดวิชา	ชื่อหลักสูตร / โครงการฝึกอบรม	
หลักสูตรเฉพาะ	1. Presentation Skill	21. การวางแผนและจัดระบบงาน
	2. English	22. Value added business control: The
	3. Coaching	right to manage risk
	4. Maritime Law	23. Audit Program Development
	5. Operation Product	24. Creative Problem Solving for Audit
	6. ความรู้เกี่ยวกับองค์กรทางทะเลระหว่าง	25. Internal Audit Procedure
	ประเทศ	26. การวิเคราะห์การเงินเพื่อการบริหาร
	7. ภาษีที่เกี่ยวกับกิจการทางเรือ	27. การจัดการความเสี่ยงจากอัตรา
	8. การทำสัญญาจ้างเรือ	แลกเปลี่ยน
	9. ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินและการ	28. เจาะลึกกระบวนการรับ-จ่ายเงินทาง
	ลงทุนกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	อิเล็กทรอนิกส์
	10. การกำกับดูแลกิจการและบังคับใช้กฎหมาย	29. เทคนิคการจัดทำบัญชีภาษีอากรสำหรับ
	ในตลาดเงินและตลาดทุน	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยน
	11. ผู้ปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัท	30. มาตรฐานบัญชี PAE
	12. Financial Analysis	31. เทคนิคการจัดทำงบการเงินรวม
	13. งานประชาสัมพันธ์องค์กร	32. มาตรฐานบัญชีฉบับใหม่
	14. Supplier Relationship Management	33. ความรู้เรื่องภาษีอากร
	15. เทคนิคการนำเสนองานต่อผู้บริหาร	34. ความรู้เรื่องการบัญชี
	16. การวางแผนกลยุทธ์งานจัดซื้อ	35. คิดเห็นให้เป็นระบบด้วย Mind Map
	17. ความรู้เบื้องต้นในการนำเข้า-ส่งออก	36. Project Management
	18. การจัดซื้ออะไหล่และงานซ่อมบำรุง	37. การพูดต่อหน้าชุมชนและการนำเสนอ
	19. การบริหารสัญญาจ้าง	38. Risk Assessment
	20. การพัฒนาและบริหารทรัพยากรมนุษย์	

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ มีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ยอยู่ที่ 47.74 ชั่วโมงต่อคน

ปี	2561	2560	2559
จำนวนชั่วโมงอบรมต่อปี	47.74	54.01	36.70

4. การเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

5. ข้อพิพาทแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีสหภาพแรงงานและไม่มีพนักงานบริษัทฯ คนใดเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน และพนักงานไม่เคยยื่นข้อเรียกร้องให้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับสหภาพการจ้าง ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อมั่นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีถือเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จสูงสุดในการดำเนินธุรกิจและจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจและการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังรวมถึงนำแนวทางที่กำหนดขึ้นโดยหน่วยงานราชการ ตลอดจนหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลบริษัทฯ มาเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างครบถ้วน

<u>การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ</u>

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำมีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559 ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานและทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำ โดยครั้งล่าสุดได้มีการปรับปรุงนโยบายเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

<u>หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</u>

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้ส่วนได้เสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดข้อปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

1. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
3. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
4. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
5. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ศึกษาและทำความเข้าใจในนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง

ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้คะแนน 98 คะแนน จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
- บริษัทฯ ได้คะแนนในระดับ “ดีมาก”  จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 (CGR 2018) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี (3) คณะกรรมการบริหาร และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบมีกำหนดระยะเวลาดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายชายน้อย เผื่อนโกสุม เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุก ๆ ระยะเวลา 3 เดือน ตามรอบระยะเวลาการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 9 ครั้ง (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ "การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561")

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติให้ปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอด จนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าและพนักงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

(6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

(ซ) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(7) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวการณ์

(8) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบและสอบสวน

(9) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(10) สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ รวมทั้งสอบทานความถูกต้องของแบบประเมินและเอกสารอ้างอิงตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

(11) พิจารณาทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ เป็นประจำ เพื่อปรับปรุงแก้ไขนโยบายดังกล่าว และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับอื่นของบริษัทฯ

2.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ของจำนวนคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งหมด โดยให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่งตั้งเลขานุการ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาฯ ได้อีก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์	ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

<u>การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี</u>

ให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่ประธานเห็นสมควร แต่ให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งสิ้น 4 ครั้ง (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561”)

<u>ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี</u>

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

(1) กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ (รวมถึงสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ) และผู้บริหารระดับสูง ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)

(2) พิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

(3) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(4) พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(5) ทบทวนและเสนอแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์

(6) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(7) กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(8) เสนอแนะข้อกำหนดที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

(9) ให้ความเห็นชอบแผนงานการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการและสร้างการกำกับดูแลกิจการเป็นวัฒนธรรมขององค์กรโดยใช้การสื่อความไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ

(10) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

(11) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุรพล มีเสถียร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง

<u>การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร แต่ให้มีการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุก ๆ ระยะเวลา 3 เดือน โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 6 ครั้ง (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561”)

<u>ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

(1) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

(2) พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทฯ ประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite)

(3) พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ

(4) พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(5) พิจารณากำหนดโครงสร้างและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ประเมินและติดตามผลการจัดการความเสี่ยง และจัดทำรายงานความเสี่ยง

(6) พิจารณากำหนดงบประมาณและวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

(7) ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(8) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

(9) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหาร 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารได้อีก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการบริหาร
3. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการบริหาร
4. นายหวัง เหว่ย	กรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
5. นายสมพัฒน์ คงสำราญ	กรรมการบริหาร
6. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์	กรรมการบริหาร
7. นายณัฏฐ์กรณ์ สำราญ	กรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารเห็นสมควร แต่ให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทั้งสิ้น 12 ครั้ง (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561”)

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

(1) จัดทำและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และกำกับ ดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหาร และอำนาจการบริหารที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(2) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติธุระ

(3) อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) หรือตามที่คณะกรรมการกำหนด และภายใต้ข้อบังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

(4) พิจารณากลั่นกรองการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำจำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(5) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

(6) กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน

(7) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(8) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร

(9) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางการปรับปรุงให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	9/9	4/4		
2. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	9/9	4/4		
3. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	9/9		6/6	
4. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์		4/4		
5. นายสุรพล มีเสถียร			6/6	
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข			6/6	12/12
7. ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล				12/12
8. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น				12/12
9. นายหวัง เหว่ย				10/12
10. นายสมพัฒน์ คงสำราญ				12/12
11. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์				12/12
12. นายณัฐกรณ์ สำราญ				11/12

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้พิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎเกณฑ์และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้ทำการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสามารถแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยมีรายละเอียดตามที่เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อ “8. โครงสร้างการจัดการ “ > “คุณสมบัติของกรรมการบริษัท”

2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

(1) การกำหนดหลักเกณฑ์ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(2) วิธีการสรรหา

- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควร เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- นำรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ปรากฏอยู่ในฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทำเนียบกรรมการ (กรรมการอาชีพ) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มาพิจารณา

(3) การคัดเลือก คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)

(4) การแต่งตั้ง

(ก) การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ การลงมติเลือกตั้งกรรมการต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(ข) การแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

ทั้งนี้ มติที่ประชุมคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

<u>การสรรหาผู้บริหาร</u>

ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้ทำการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดในแต่ละฝ่ายงาน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกิจการและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันตามสัญญา อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละธุรกิจ

2. คณะกรรมการของบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทภายใต้ขอบเขตดังต่อไปนี้

2.1 กำกับดูแลให้มีการคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethics)

2.2 ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม

2.3 พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีระบบควบคุมภายใน รวมถึงระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ

2.4 พิจารณา ติดตาม และดำเนินการในการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

3. บริษัทฯ จะกำหนดแผนงานและดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแลหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และนักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชน ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้

4. ในกรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะต้องติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เข้าทำรายการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

5. บริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยสรุปดังนี้

(1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด

(2) ห้ามบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำรายไตรมาสและประจำปี และช่วงเวลาอื่นที่บริษัทฯ จะกำหนดเป็นครั้งคราว เว้นแต่ตกอยู่ในสถานการณ์ที่จำเป็น หรือต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยหน่วยงาน Compliance จะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบไว้เป็นการล่วงหน้า

ทั้งนี้ บุคคลที่บริษัทฯ กำหนด หมายถึง บุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ได้แก่

(ก) กรรมการบริษัท

(ข) ผู้บริหาร

(ค) ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

(ง) คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดตามข้อ (ก) – (ค)

(จ) ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงาน ดังนี้ ฝ่ายการลงทุนโครงการและรับประกันคุณภาพ ฝ่ายการตลาด 1 ฝ่ายการตลาด 2 ฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกฎหมาย และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ฉ) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย

(ช) บุคคลอื่นใดที่บริษัทฯ กำหนด

(3) บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (ซึ่งรวมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ดังนี้

<u>การรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก</u> ให้ส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท ดังนี้

- กรณีกรรมการและผู้บริหาร ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยใช้แบบรายงานส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 89/14)
- กรณีบุคคลที่บริษัทฯ กำหนด นอกเหนือจากกรรมการและผู้บริหาร ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากเลขานุการบริษัท โดยใช้แบบรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

<u>การรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง</u> ให้ส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่นับแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- กรณีกรรมการและผู้บริหาร ให้ใช้แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 89/14-1)

- กรณีบุคคลที่บริษัทฯ กำหนด นอกเหนือจากกรรมการและผู้บริหาร ให้ใช้แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(4) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

(5) เลขานุการบริษัทต้องจัดทำสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อ (3) ส่งให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหาร ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

(6) กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานคนใดที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ อาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน รวมทั้งอาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กรรมการและผู้บริหารถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 61	เพิ่ม / (ลด)
1.	นายบวร วงศ์สินอุดม	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	1,500,000	1,500,000	-
2.	พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์	500,000	500,000	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	-	-	-
3.	นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	1,500,000	1,500,000	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	-	-	-
4.	นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	800,000	800,000	-
5.	นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	1,500,000	1,500,000	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	-	-	-
6.	นายสุรพล มีเสถียร	500,000	500,000	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	100,000	100,000	-
7.	นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	100	100	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	-	-	-
8.	นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	200,000	200,000	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	200,000	200,000	-
9.	ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล	100	100	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	-	-	-

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 61	เพิ่ม / (ลด)
10.	นายณัฏฐ์กรณ์ สำราญ	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	-	-	-
11.	นายสมพัฒน์ คงสำราญ	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	-	-	-
12.	นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	-	-	-
13.	นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	-	-	-
14.	นางสาวสุธาสินี หมื่นละม้าย	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	-	-	-

หมายเหตุ:

*บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

บริษัท	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (บาท)
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)	3,100,000.00
บริษัทย่อย	2,620,973.38
รวมค่าสอบบัญชี	5,720,973.38
Out-of-pocket	213,790.00
รวมค่าสอบบัญชีและ Out-of-pocket	5,934,763.38

2. ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee) ให้กับผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 1,806,640.14 บาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตรวจสอบบัตรส่งเสริมการลงทุนบัตรจำนวน 840,000 บาท และค่าสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า จำนวน 966,640.14 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ แต่อย่างใด

9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 โดยการเสนอจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้พิจารณาทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์ของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code 2017 ไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งโดยภาพรวมบริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code 2017 แล้ว นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาทบทวนเพื่อให้มีการปรับปรุงและเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับ CG Code 2017 มากยิ่งขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 มีเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตาม CG Code 2017 ดังนี้

หลักปฏิบัติ	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
คณะกรรมการบริษัทควรจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานควรเป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระแล้ว แต่ประธานไม่ใช่กรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว มีความเหมาะสมกับธุรกิจและโครงสร้างของบริษัทฯ
คณะกรรมการบริษัทควรจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน	
คณะกรรมการควรกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน	คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีความเห็นให้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัตินี้ต่อไป
คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงอย่างจัดเจน	

ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออก “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) มีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1
สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท โดยเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันได้แก่

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ
- สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็น และร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท เป็นต้น

<u>การประชุมผู้ถือหุ้น</u>

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. <u>ก่อนการประชุม</u>

   1.1 บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่

   1.2 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.primamarine.co.th ตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2561 โดยสามารถเสนอเรื่องและชื่อบุคคลมายังบริษัทฯ ได้ระหว่างวันที่ 12 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561

   1.3 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ตัดสินใจในที่ประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบเพื่อพิจารณารายละเอียดเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561

   1.4 บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.primamarine.co.th ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2561 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้ามาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม

1.5 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้ที่สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัท เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา หรือที่อีเมลล์ cp_cs@primamarine.co.th ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2561 จนถึงวันที่ 19 เมษายน 2561

1.6 บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และ แบบ ค. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจบุคคลอื่นใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้แต่งตั้งขึ้นเป็นผู้รับมอบอำนาจแทน เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ

1.7 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทฯ ได้ใช้ห้องแกรนด์ บอลรูม 1 ชั้น 4 โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร เป็นสถานที่จัดประชุม ซึ่งเป็นสถานที่กว้างขวาง เพียงพอ และสะดวกต่อการเดินทาง

2. <u>การดำเนินการในวันประชุม</u>

2.1 บริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการตรวจสอบเอกสารการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม การนับคะแนน และแสดงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ รวมถึงได้จัดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม และจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระแต่งตั้งกรรมการ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้นจากบริษัท โอเจ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2.2 กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

2.3 บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายภายนอกจาก บริษัท วีระวงค์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.4 ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

3. <u>หลังการประชุม</u>

3.1 ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงผลคะแนนในแต่ละวาระ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันดังกล่าว

3.2 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่

ลาประชุม ซึ่งเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยเผยแพร่ทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561

หมวดที่ 2
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มิได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ทั้งในรูปแบบภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน
2. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและการนับคะแนนเสียง รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนน
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งมิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
4. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน โดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
5. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

   5.1 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

   - คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผลและความเป็นอิสระต่อกัน มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ
   - กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการพิจารณาเข้าทำรายการ
   - คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ และฝ่ายจัดการเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1
   - กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) โดยต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ
   - บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ต้องจัดโครงสร้างองค์กรโดยแบ่งแยกฝ่ายงานและพนักงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบหรือมีลักษณะการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ออกจากกัน

- บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้การเข้าถึงข้อมูลหรือการล่วงรู้ข้อมูลของฝ่ายงานและพนักงานจะต้องอยู่บนหลักการในเรื่องความจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่และต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.2 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท โดยกำหนดหลักเกณฑ์ดังนี้

- ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัท อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

- ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

  <u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

  คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

  <u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

  การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

- รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

- บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

5.3 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านจะต้องรายงานส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์และแบบฟอร์มที่บริษัทฯ กำหนด

6. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

6.1 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย

6.2 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและนโยบายให้ทุกคนในองค์กรทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

หมวดที่ 3
บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น นำเสนอผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

2. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริต

คอรัปชั่น รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทน

บริษัทฯ บริหารค่าจ้างและผลตอบแทนพนักงานให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราค่าแรงของตลาดในประเทศ สถานการณ์ความจำเป็นของบริษัทฯ และความเหมาะสมของธุรกิจ

การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ อาทิเช่น การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ การประกันชีวิต-อุบัติเหตุ การให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลืองานศพ เงินค่าซื้อของเยี่ยมผู้ป่วย เงินค่าของขวัญกรณีบุตรพนักงานแรกเกิด เป็นต้น

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE) ในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้าน QSHE เพื่อให้พนักงานทุกคนเกิดความตระหนัก และร่วมดำเนินการจัดการความเสี่ยงด้าน QSHE ในหน่วยงานของตนอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยประกาศบังคับใช้ทั่วทั้งองค์กร ดังนี้

(1) ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนทุกระดับที่จะร่วมมือปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยของตนเองและผู้อื่น

(2) บริษัทฯ จะส่งเสริมสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อม และวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย ตลอดจนการใช้อุปกรณ์ป้องกันที่เหมาะสม รวมถึงการรักษาไว้ซึ่งคุณภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน

(3) บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้สอดคล้องตามกฎหมายว่าด้วยความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

(4) ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบของกฎหมายด้านความปลอดภัยฯ

(5) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

(6) พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานกับคณะกรรมการความปลอดภัยฯ

(7) บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

3. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ไม่เรียก/รับ/จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของแผนกจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อกำหนดขั้นตอนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งรวมถึงการคัดเลือกคู่ค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้ขายและผู้ให้บริการ โดยกำหนดหัวข้อในการคัดเลือกด้านคุณภาพ ราคา ชื่อเสียง และการบริการ ไว้ 13 หัวข้อได้แก่ (1) ตัวอย่างในการทดสอบ (2) ผลจากการทดสอบ (3) ผลงานที่ผ่านมา (4) ผลจากการรับจ้างที่ผ่านมา (5) การรับรองตามระบบคุณภาพ (6) ใบสำคัญรับรอง (7) การรับประกันผลงาน (8) ความสอดคล้องของราคา (9) เงื่อนไขการชำระเงิน (10) ความมั่นคง (11) ชื่อเสียงในการตอบรับ (12) ระยะเวลาการเสนอราคา (13) ความชัดเจนและถูกต้องในรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ผู้ขายหรือผู้ให้บริการต้องผ่านการคัดเลือกด้วยคะแนน 70 คะแนนขึ้นไป

4. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสุขลักษณะและอนามัยของลูกค้าในการบริโภคสินค้าของบริษัทฯ และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาสินค้าหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว

5. ความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง

6. ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

7. ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม

8. การต่อต้านการคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การคอร์รัปชั่นส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ ที่สำคัญเป็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องและส่งผลให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ และหากมรการคอร์รัปชั่นก็จะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ทั้งในแง่จริยธรรมทางธุรกิจ และความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการคอร์รัปชั่นจะส่งผลให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลดความเชื่อมั่นในตัวบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ ไม่เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงถือว่าการต่อต้านการคอร์รัปชั่นเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชั่น ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก หรือเพื่อประโยชน์ของธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะต้องมีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใด ๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชั่นจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัทฯ

<u>แนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชั่น</u>

(1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติอย่างระมัดระวังต่อรูปแบบการคอร์รัปชั่น ดังต่อไปนี้

- การให้และรับสินบน

  ห้ามให้หรือรับสินบนในรูปแบบใด ๆ ทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนแทนตนเอง

- ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่น ๆ

  การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์ใด ๆ จากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ หรือระเบียบของบริษัทฯ

- การให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

  บริษัทฯ มีนโยบายไม่ช่วยเหลือ สนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

- การรับบริจาค การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และการให้หรือรับเงินสนับสนุน

  บริษัทฯ กำหนดว่าการรับบริจาค การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และการให้หรือการรับเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปตามข้อกำหนด ดังนี้

1. ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่ขัดต่อศีลธรรม รวมทั้งไม่เป็นการกระทำการใด ๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อสังคมส่วนรวม
2. ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
3. ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนตามระเบียบของบริษัทฯ
4. ในกรณีที่มีข้อสงสัย ที่อาจส่งผลกระทบทางกฎหมายให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมายอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร หรือในเรื่องที่มีความสำคัญประการอื่นให้เป็นดุลพินิจของฝ่ายจัดการ

(2) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการคอร์รัปชั่นเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

(3) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตหรือระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด

(4) บริษัทฯ ต้องให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธคอร์รัปชั่นหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชั่น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

(5) กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัทฯ จะต้องแสดงความซื่อสัตย์ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น โดยกำหนดให้สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัท และฝ่ายทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และเสริมสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

(6) นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

(7) การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป

(8) บริษัทฯ กำหนดให้บอกกล่าวประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น ประกาศ Website บริษัทฯ และรายงานประจำปี โดยนโยบายดังกล่าวของบริษัทฯ เป็นการปฏิบัติภายใต้กฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชั่น

การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (“CAC”)

เพื่อเป็นการแสดงถึงจุดยืนในการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น ตลอดจนการสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการประกาศเจตนารมณ์ และการสมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (“CAC”) โดยบริษัทฯ ได้ตอบรับการเข้าร่วมโครงการจาก CAC เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนดไว้ และมีเป้าหมายที่จะผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตให้ได้ภายในปี 2562

การดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ดังนี้

- บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสื่อสารนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ศึกษาและทำความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นและปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
- บริษัทฯ ได้ประกาศการงดรับของขวัญในเทศกาลปีใหม่ 2562 เพื่อขอความร่วมมือผู้บริหารและพนักงานงดรับของขวัญหรือของกำนัลจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก และยังได้สื่อสารไปยังบุคคลและหน่วยงานภายนอกเพื่อขอความร่วมมือในการงดให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

9. การรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (Whistle-blowing Policy)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ คาดหวังว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะยึดมั่นและปฏิบัติตามในหลักการดังกล่าว ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส การกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การแจ้งเรื่องข้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

1. ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ดังนี้

   (1) แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป)

   (2) แจ้งผ่าน Whistle Blowing Hotline ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

   (3) ส่ง E-mail ถึง หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ compliance@primamarine.co.th

   (4) ส่งจดหมายถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) หรือ กรรมการของบริษัท ตามที่อยู่ดังนี้ บริษัท พริมา มารีน จำกัด 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 หรือส่ง E-mail ถึง AuditCommittee@primamarine.co.th หรือ compliance@primamarine.co.th

2. ผู้ร้องเรียนของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจเรือ ควรส่งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ ของตนเองกำหนดไว้ก่อน อย่างไรก็ตาม หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งผ่านช่องทางของบริษัทฯ สามารถแจ้งมายังบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อ 1(3) ถึง 1(4) ได้

3. ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาได้รับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมทั้งหากพบว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตใด ๆ เกิดขึ้น ให้แจ้งสำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัทภายใน 7 วัน เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนการสอบสวนที่กำหนด

4. ผู้ร้องเรียนควรกรอกข้อมูลใน แบบแจ้งเรื่องร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ไว้อย่างเพียงพอเท่าที่จะกระทำได้เพื่อให้สามารถนำไปสอบหาข้อเท็จจริงได้ เช่น บุคคลที่เกี่ยวข้อง ลักษณะและรายละเอียดของเหตุการณ์ วันที่และข้อมูล นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนควรเปิดเผย ชื่อ ที่อยู่ของตนเองหรือช่องทางการติดต่ออื่น ๆ เพื่อให้บริษัทฯสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ อย่างไรก็ตาม ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยชื่อของตนเองก็ได้

5. ผู้บริหารและพนักงานที่ร้องเรียนและแจ้งเบาะแสกระทำผิดหรือการทุจริตด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าภายหลังบริษัทฯ ได้ดำเนินการสอบสวนแล้วและพบว่าไม่มีการกระทำผิดตามที่ได้ร้องเรียน บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับผู้บริหารและพนักงานที่แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม หากผลการสอบสวนพบว่าได้ทำด้วยเหตุเจตนาให้ร้ายหรือจงใจให้เกิดผลที่เป็นอันตรายหรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้บริหารและพนักงานตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งมีบทลงโทษตั้งแต่ตักเตือนด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร พักงาน จนถึงให้ออกจากงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

<u>การดำเนินการของบริษัทฯ</u>

1. บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนและเบาะแสกระทำผิดและการทุจริตด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สามารถใช้ยืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำผิด ตามนโยบายการสอบสวนเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

2. บริษัทฯ จะแจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริต ให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ อีเมล์ หรือช่องทางติดต่ออื่น ๆ ไว้ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งด้วยเหตุผลความจำเป็นในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลและรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดเกี่ยวกับการสอบสวนหรือการลงโทษทางวินัย

<u>การคุ้มครองพนักงาน</u>

1. บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองและจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานที่ได้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต

2. ในกรณีที่พนักงานถูกข่มขู่ คุกคาม ให้แจ้งต่อหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Head of Compliance) โดยทันที เพื่อดำเนินการให้ความคุ้มครองตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ขึ้นกับระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องที่ร้องเรียน

3. ห้ามผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่าง ๆ จากการที่พนักงานได้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต หากผู้ใดกระทำดังกล่าวจะถูกลงโทษทางวินัย

การรักษาความลับ

ผู้ที่เกี่ยวข้องในการรับร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต ต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับมาไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยแก่บุคคลหนึ่งบุคคลใด เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามความจำเป็นในการปฏิบัติงานเท่านั้นหรือเป็นการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต

หมวดที่ 4
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

2. บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทฯ และบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย

3. บริษัทฯ เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

4. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์/การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการทราบทุกครั้ง รวมถึงรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

5. บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตาม

กฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจาซึ่งงานนั้น ๆ จะถือว่าเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลกระทบต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บุคคลภายนอกนั้นๆ จะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว

6. บริษัทฯ จัดให้มีการรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

7. นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- วิสัยทัศน์และพันธกิจ
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
- งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส (MD&A) และรายการระหว่างกัน ทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ที่สามารถดาวน์โหลดได้
- โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ
- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ข้อบังคับบริษัท และหนังสือรับรองบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านอื่น ๆ ของบริษัทฯ
- กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- ข้อมูลและช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท
- ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

<u>หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์</u>

บริษัทฯ จะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260โทรศัพท์: 02-016-0190 โทรสาร: 02-016-0199 อีเมล์: prima-ir@primamarine.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2561 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดให้มีการให้มีการพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์ดังต่อไปนี้

งานพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์	จำนวนครั้ง / ปี
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)	5
งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	3
งานพบสื่อมวลชน (Meet the Press)	1

หมวดที่ 5
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

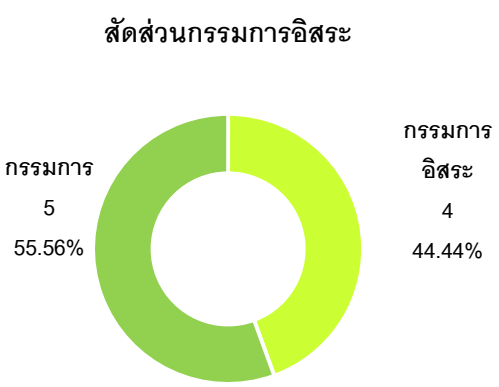
1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

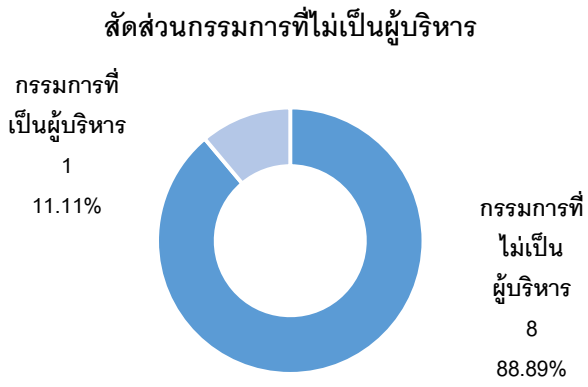
คณะกรรมการบริษัท

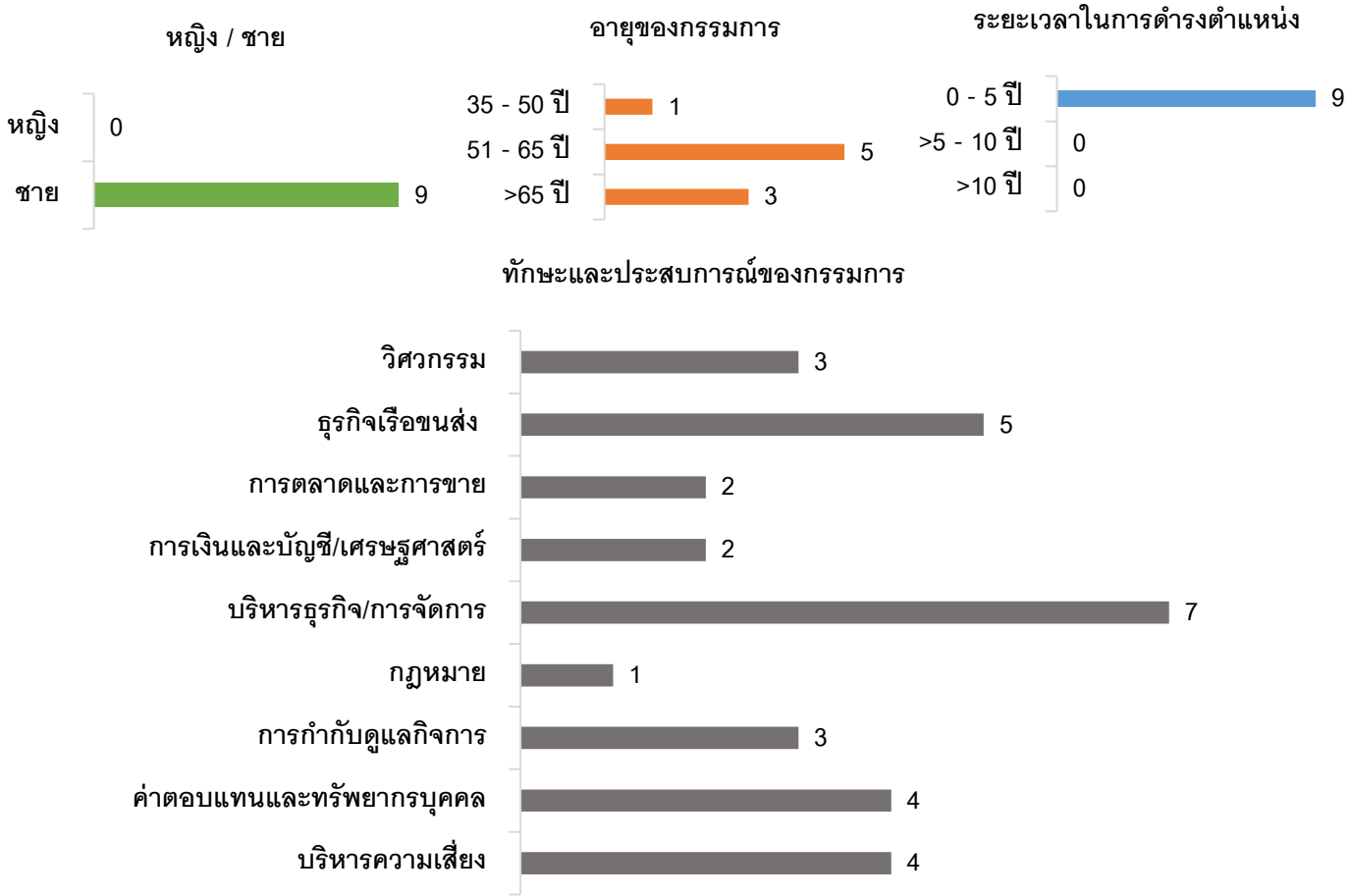
คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน (Executive Directors) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ







คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

(3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร และการพัฒนาผู้บริหารของบริษัทฯ

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทาง เพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและตามที่เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อ “8. โครงสร้างการจัดการ” > “อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท”

(1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ: บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

(2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ: บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ

(3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์: บริษัทมีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมายตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

(4) การควบคุมภายใน: บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลโดยตรงต่อคณะ กรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

(5) การบริหารความเสี่ยง: บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

(6) <u>รายงานของคณะกรรมการ</u>: คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่ชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการประเมิน ดังนี้

3.1 คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) ไปยังคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำการประเมินตนเอง ซึ่งแบบประเมินนี้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานสามารถแบ่งได้เป็น 3 รูปแบบ คือ

(ก) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทรายคณะ

(ข) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ

(ค) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

3.2 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งหมด แล้วจะทำการสรุปผลคะแนน พร้อมเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดีพิจารณา

3.3 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดีพิจารณา จะนำเสนอผลการประเมินทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของกรรมการรายบุคคลต่อไป

ในปี 2561 สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2561 โดยมีหลักเกณฑ์และผลการประเมินการปฏิบัติงานดังนี้

ประเภทของคณะกรรมการ และเกณฑ์การประเมิน	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท	
<u>การประเมินรายคณะ</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	3.83 / 4.00

ประเภทของคณะกรรมการ และเกณฑ์การประเมิน	ผลการประเมิน
<u>การประเมินตนเองรายบุคคล</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3.81 / 4.00
คณะกรรมการตรวจสอบ	
<u>การประเมินรายคณะ</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ (2) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	3.92 / 4.00
<u>การประเมินตนเองรายบุคคล</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ (2) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	3.94 / 4.00
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	
<u>การประเมินรายคณะ</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี (2) การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	3.80 / 4.00
<u>การประเมินตนเองรายบุคคล</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี (2) การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	3.88 / 4.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
<u>การประเมินรายคณะ</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (2) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.77 / 4.00
<u>การประเมินตนเองรายบุคคล</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (2) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.87 / 4.00

4. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการ ต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผลตอบแทนของผู้บริหาร และโบนัสประจำปีของกรรมการบริษัทพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านได้เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อ “8. โครงสร้างการจัดการ” > “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

5. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

ในปี 2561 มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้ารับการอบรมและร่วมสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

กรรมการ / ผู้บริหาร	หลักสูตรการอบรมหรือสัมมนา
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	• หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 28/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์	• หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	• หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

กรรมการ / ผู้บริหาร	หลักสูตรการอบรมหรือสัมมนา
4. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	• หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5. นายณัฏฐ์กรณ์ สำราญ	• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26/2561
6. นางสาวสุธาสินี หมื่นละม้าย	• Fundamentals of Petroleum Economics by Petroleum Institute of Thailand, February 2018

7. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบ

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปี 2561 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยแบ่งเป็น 3 ด้าน ได้แก่

(1) ตัวชี้วัดด้านการเงิน (GL KPI)

(2) ตัวชี้วัดด้านปฏิบัติการและกระบวนการภายใน (STD KPI)

(3) ตัวชี้วัดด้านการพัฒนา (EQ KPI)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท

9. แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการบริการจัดการบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ ดังนี้

- ปี 2560 ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ปี 2561 ได้กำหนดแผนในการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และได้พิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- ปี 2562 ได้กำหนดแผนในการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และติดตามแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างต่อเนื่อง

9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

(1) บริษัทได้จัดให้มีรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด (เฉพาะระดับกรรมการ) และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

(2) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกฎเกณฑ์ในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า การพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนมาจากการสร้างรากฐานอันมั่นคงให้เกิดแก่ชุมชนและสังคม รวมถึงการดูแลเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างทั่วถึง โดยบริษัทฯ ยึดหลักแนวคิดในการประกอบธุรกิจ ดังที่กล่าวว่า “ธุรกิจและชุมชนต้องเติบโตไปด้วยกันเพื่อสร้างสรรความยั่งยืนอย่างแท้จริง” ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีเจตนารมณ์ในการมุ่งมั่นสร้างสรรค์กิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้คนในสังคมอันเป็นพื้นฐานในการสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง และเป็นการปูทางสู่การพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายให้สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดีเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย 8 หมวดสำคัญ ดังนี้

หมวดที่ 1: การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใด ๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อสินทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตใต้สำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

หมวดที่ 2: การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น โดยใช้หลักการและแนวทางของ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ทั้งนี้ เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

หมวดที่ 3: การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

หมวดที่ 4: การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

(1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน

(2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

(3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

(4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น

(5) จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

(6) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

(7) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ ดังนี้

(1) บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่การให้บริการที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้บริการที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะอนามัย และได้รับความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการให้บริการ โดยพนักงานของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ให้ข้อมูลของการบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน

(2) บริษัทฯ มีโครงการที่จะพัฒนาคิดค้นการให้บริการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้บริการที่หลากหลาย มีคุณภาพและมาตรฐาน และตรงความต้องการ

(3) บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

(4) บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้ใช้บริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบสร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท

(5) บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

(6) บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ

(7) บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

หมวดที่ 6: การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังดำเนินกิจการภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นดูแล และพัฒนากระบวนการให้บริการ และเลือกใช้วัสดุตลอดจนสินค้าที่เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการลดของเสียจากกระบวนการผลิต โดยยึดหลักการใช้ให้น้อยหรือใช้เท่าที่จำเป็น โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้มีการหมุนเวียนการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อการดูแลรักษาและหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากการออกแบบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ใช้วัสดุไม่สิ้นเปลืองและสามารถนำกลับมาใช้ได้หลายครั้ง จัดหาระบบรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ

หมวดที่ 7: การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างองค์ความรู้ สร้างงาน สร้างคน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบาย ในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

หมวดที่ 8: การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมและการให้บริการเชิงสร้างสรรค์ที่มีแรงจูงใจอยู่ที่การรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยมุ่งหวังให้มีการสร้างสรรค์นวัตกรรมในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอันดับแรก ซึ่งการมีนวัตกรรมเป็นกระบวนการและการให้บริการทางสังคมได้ด้วยนั้นอยู่บนพื้นฐานของการ “คิดใหม่” เพื่อตอบโจทย์ของสังคมในแง่มุมต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถมีส่วนร่วมและเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนากระบวนการทำงานในเชิงสร้างสรรค์ได้ด้วย

กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

โครงการเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำคืนสู่ธรรมชาติ

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า การดำรงชีวิตของมนุษย์ไม่อาจหลีกห่างไปจากธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นสิ่งแวดล้อมให้ดีจึงเป็นการสร้างรากฐานที่มั่นคงให้แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการสนับสนุนและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนท้องถิ่นในการจัดโครงการหรือกิจกรรมอันเป็นการปลูกจิตสำนึกที่ดีในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติให้แก่ผู้คนในชุมชนเป็นประจำทุกปี

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และโรงไฟฟ้าภาคใต้ จังหวัดกระบี่ ในการสนับสนุนโครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำฯ ซึ่งจัดขึ้นโดยเทศบาลตำบลตลิ่งชัน ณ หาดยาว ตำบลตลิ่งชัน อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร

ทั้งนี้ โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำคืนสู่ธรรมชาติยังสามารถโน้มนำให้ผู้คนในชุมชนเล็งเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์พันธุ์สัตว์น้ำและสิ่งแวดล้อมธรรมชาติ อีกทั้งยังเป็นการฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ให้แก่ชุมชนชายฝั่ง และรวมไปถึงการกระตุ้นเศรษฐกิจการท่องเที่ยวในชุมชนทะเลหาดยาวได้อีกด้วย





โครงการส่งเสริมสุขภาพจิต พิชิตสุขภาพใจ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี จัดกิจกรรมการพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วม ในโครงการส่งเสริมสุขภาพจิต พิชิตสุขภาพใจ (เยี่ยมบ้านผู้ป่วยเรื้อรัง กลุ่มผู้สูงอายุติดบ้าน ติดเตียง) ณ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลคลองฉนาก อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี ซึ่งจัดขึ้น วันศุกร์ที่ 13 กรกฎาคม 2561 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้บริการด้านความรู้ในการดูแล ส่งเสริม และป้องกันการเกิดปัญหาสุขภาพจิตแก่ประชาชนในชุมชน มีความเข้มแข็งและการพัฒนาการดูแลสุขภาพตนเองเสมอ ภายใต้ภูมิปัญญา วัฒนธรรม และสืบสานภูมิปัญญา วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นที่ดีงามให้คงอยู่ตลอดไป



โครงการกิจกรรมเพื่อสังคม เขตพื้นที่เทศบาลตำบลเกาะสีชัง

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งองค์กรได้มีการดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี โดยรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อความมุ่งมั่นพัฒนาวิถีชีวิตของชุมชนด้วยความจริงใจและมีคุณค่า ควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของธุรกิจของบริษัท ด้วยการสร้างรอยยิ้มและกิจกรรมที่ดีสู่ชุมชนผ่านกิจกรรมสร้างสรรค์ความยั่งยืน ด้านการพัฒนาโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ณ เทศบาลตำบลเกาะสีชัง ในปี 2561 ทั้งหมด 6 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) วันที่ 11 มกราคม 2561 ร่วมทำกิจกรรมและสนับสนุนงบประมาณ โครงการ Smart City ณ เทศบาลตำบลเกาะสีชัง โดยโครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนบนเกาะสีชัง โดยเน้นในเรื่องของความปลอดภัย สุขภาพอนามัย ของประชาชน
2) วันที่ 5 มีนาคม 2561 ร่วมทำกิจกรรมและสนับสนุนงบประมาณ โครงการพัฒนากองบังคับการตำรวจน้ำ โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาและปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในและบริเวณกองบังคับการฯ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และเป็นการอำนวยความสะดวกต่อประชาชนผู้ใช้บริการ
3) วันที่ 16 สิงหาคม 2561 ร่วมทำกิจกรรมและสนับสนุนงบประมาณ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของตำรวจภูธรอำเภอเกาะสีชัง โดยการปรับปรุงตัวเรือและเครื่องเรือของ สภ.อ.เกาะสีชัง เพื่อให้เรือที่มีอยู่สามารถปฏิบัติงานได้ เพื่อใช้ในภารกิจป้องกันและปราบปราม อาชญากรรม ยาเสพติด และสร้างความอุ่นใจในประชาชนในพื้นที่

4) วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 สนับสนุนกิจกรรม สนับสนุนชุดโต๊ะเก้าอี้ แก่โรงเรียนเกาะสีชัง สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอนซึ่งประกอบไปด้วยโต๊ะ-เก้าอี้ สำหรับนักเรียนโรงเรียนเกาะสีชัง เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนเสริมสร้างบุคลิกภาพคุณลักษณะของนักเรียนให้มีมาตรฐานในการเรียน





11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการประเมินระบบควบคุมภายใน โดยให้มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันและลดความผิดพลาดในการทำงาน และการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์พิจารณาระดับความเพียงพอของการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COSO) โดยสรุปสาระสำคัญตามองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

1.1 **การควบคุมภายในองค์กร** (Control Environment)

บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้ความสำคัญในการควบคุมภายในขององค์กร โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) ที่เป็นลายลักษณ์อักษร สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัท กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ผู้บริหารระดับสูงมีส่วนร่วมในการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทตามสายงานบังคับบัญชารวมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่ตามลักษณะงานอย่างเหมาะสม (Job Description) การสรรหา พัฒนาและฝึกอบรม กำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators) และการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและสื่อสารให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในและจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องทุกปี

1.2 **การประเมินความเสี่ยง** (Risk Assessment)

บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งรายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่รวบรวมและระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับรายการความเสี่ยงดังกล่าว โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ปัจจัยภายนอก ปัจจัยภายใน การควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน รูปแบบการทำธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

1.3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษรโดยครอบคลุมกระบวนการทำงานอย่างเหมาะสมกับความเสี่ยง นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ มีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามและเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร เพื่อสอบทานการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในทุกหน่วยงานและแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญออกจากกันอย่างเด็ดขาด ได้แก่ การอนุมัติรายการ การบันทึกรายการบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดการที่ดีของระบบสารสนเทศโดยให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงาน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านความปลอดภัย การพัฒนาและบำรุงรักษาให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งานได้ มีการติดตามการทำธุรกรรมระยะยาวว่าวิธีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ในสัญญาตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทฯ

1.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ จากภายในและภายนอกองค์กร โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีความเพียงพอสำหรับผู้บริหารเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ กำหนดแนวทางการบริหาร กลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ โดยผู้เกี่ยวข้องได้นำส่งหนังสือเชิญประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่แสดงข้อมูลสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติรายการต่าง ๆ อย่างเพียงพอภายในกำหนดเวลาตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมอย่างละเอียดรอบคอบ เช่น บันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็น ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของกรรมการในเรื่องที่นำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา และได้เก็บเอกสารประกอบการประชุมที่สำคัญไว้ในที่มิดชิดและไม่เผยแพร่ข้อมูลสำคัญต่อบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ เมื่อได้รับแจ้งข้อมูลจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่าบริษัทฯ มีข้อบกพร่องในการกระบวนการควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลาโดยผ่านการพิจารณาจากผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทตามอำนาจอนุมัติ

บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ (Whistle Blower) ไปยังประธานกรรมการตรวจสอบตามนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งมีการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง

1.5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการประเมินและติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมและข้อกำหนดขององค์กร โดยไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานกับบริษัท มีแผนการตรวจสอบตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือ การประเมินอิสระจากผู้ตรวจสอบภายใน ติดตามและประเมินผลระบบควบคุมภายใน รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standard for the Professional Practice of Internal

Auditing, IIA) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการรายงานข้อมูลหรือเหตุการณ์ทุจริตที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันท่วงที และรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างยิ่ง ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ทำการจ้างที่ปรึกษา ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความรู้ในเรื่องของการประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่พนักงาน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO-ERM 2017 เพื่อให้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง ที่จะทำให้องค์กรบรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจะประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน ได้แก่ ด้านธรรมาภิบาล ด้านการกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ ด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน และด้านรายงานทางการเงิน เพื่อหามาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมและได้มีการรายงานความคืบหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อให้สามารถประเมินและหามาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

11.2 ความเห็นของสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

จากการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ประจำปี 2561 ของบริษัทฯ พบว่า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการวางระบบควบคุมภายในและจัดให้มีระบบควบคุมภายในสำหรับทุกกระบวนการทำงานของแต่ละหน่วยงานในองค์กร อย่างเพียงพอเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และให้ความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียในการควบคุมทรัพยากรของบริษัทฯ ให้ใช้ประโยชน์ได้สูงสุด และจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงานการสอบทานงบการเงิน ไม่พบประเด็นการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในอย่างมีนัยสำคัญ

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

(1) คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหัวหน้างาน ซึ่งปัจจุบันนางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่นี้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม มีความเหมาะสมกับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในทั้งในด้านวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน คุณวุฒิด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำเพิ่มเติมเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในแก่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเพิ่มเติมอีกด้วย

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ของบริษัทฯ คือ นางสาวอุดรรัตน์ สิทธิกร ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

(2) ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และการเลิกจ้างหัวหน้าและพนักงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น

12. รายการระหว่างกัน

รายชื่อบุคคลที่มีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”)	ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	1.1 เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 54.20 ของบริษัทฯ 1.2 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน คือ 1) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข 2) นายสุรพล มีเสถียร 3) นายสุรศักดิ์ ใจเย็น
2. บริษัท เอ็น.เอ.ที. มาร์ท จำกัด	ธุรกิจสถานออกกำลังกายและจัดหาอาหาร หมายเหตุ : บริษัท เอ็น.เอ.ที.มาร์ท จำกัด ได้โอนกิจการสถานออกกำลังกายและจัดหาอาหารให้แก่ นทลิน เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 ส่งผลให้ภายหลังวันที่ 15 มีนาคม 2560 รายการค่าบริการสถานที่ออกกำลังกายและจัดหาอาหารของกลุ่มบริษัทฯ จะเกิดขึ้นกับนทลิน แทนบริษัท เอ็น.เอ.ที. มาร์ท จำกัด	2.1 เป็นบริษัทย่อยของนทลินซึ่งถือหุ้นใน บริษัท เอ็น.เอ.ที. มาร์ท จำกัด ร้อยละ 100.0 โดยนทลินเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
3. บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเลียม จำกัด (“ซีออยล์ ปิโตรเลียม”)	ธุรกิจซื้อ-ขายน้ำมันทางทะเล	3.1 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องของนทลิน ซึ่งนทลินถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ซีออยล์ ปิโตรเลียม จำกัดร้อยละ 45.04 ผ่าน บมจ. ซีออยล์ โดยนทลินเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 3.2 นางสาวนีรชา ปานบุญห้อม บุตรของคุณเชิดชู ปานบุญห้อม และคุณวิไลศรี ปานบุญห้อม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน เป็นกรรมการใน บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเลียม จำกัด
4. บริษัท ซีออยล์ ออฟชอร์ จำกัด (“ซีออยล์ ออฟชอร์”)	ธุรกิจซื้อ-ขายน้ำมันทางทะเล	4.1 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องของนทลิน ซึ่งนทลินถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ซีออยล์ ออฟชอร์ จำกัดร้อยละ 45.04 ผ่าน บมจ. ซีออยล์ โดยนทลินเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 4.2 นางสาวนีรชา ปานบุญห้อม บุตรของคุณเชิดชู ปานบุญห้อม และคุณวิไลศรี ปานบุญห้อม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลินเป็นกรรมการในบริษัท ซีออยล์ ออฟชอร์ จำกัด
5. บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ซีออยล์”)	ธุรกิจซื้อ-ขายน้ำมันทางทะเล	5.1 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องของนทลิน ซึ่งนทลินถือหุ้นในบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.04 โดยนทลินเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 5.2 คุณเชิดชู ปานบุญห้อม ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 10.60 5.3 นางสาวนีรชา ปานบุญห้อม บุตรของคุณเชิดชู ปานบุญห้อม และคุณวิไลศรี ปานบุญห้อม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน เป็นกรรมการในบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
		5.4 มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายสุรพล มีเสถียร 2) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข
6. บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด	ธุรกิจบริการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และจัดทำสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์	6.1 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยคุณวิไลศรี ปานบุญห้อม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน ถือหุ้นร้อยละ 20.0 คุณปาลีรัฐ ปานบุญห้อม บุตรของคุณเชิดชู ปานบุญห้อม และคุณวิไลศรี ปานบุญห้อม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน ถือหุ้นร้อยละ 40.0 6.2 คุณวิไลศรี ปานบุญห้อม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน และคุณปาลีรัฐ ปานบุญห้อม บุตรของคุณเชิดชู ปานบุญห้อม และคุณวิไลศรี ปานบุญห้อม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน เป็นกรรมการในบริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด
7. สมาคมเจ้าของเรือไทย	-	7.1 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรพล มีเสถียร เป็นกรรมการในสมาคมเจ้าของเรือไทย
8. นายทินกร เทิดวิกรานต์	-	8.1 ระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทฯได้ซื้อธุรกิจของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการขนส่งน้ำมันทางเรือในประเทศในสัดส่วนการซื้อร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด 8.2 บริษัท บิ๊กซี จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ 8.3 เป็นกรรมการบริหารของบริษัท บิ๊กซี จำกัด

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
1. **บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”)**	1.1 NMC ให้เงินกู้ยืมแก่นทลิน - เงินให้กู้ยืม • ยอดคงเหลือต้นงวด • ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด • รับชำระคืนระหว่างงวด • ยอดคงเหลือปลายงวด - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	 - 10,000,000.0 (10,000,000.0) - 11,704.1 -	 - - - - - -	- NMC ให้เงินกู้ยืมแก่นทลินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน - นทลินชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งหมด เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 - NMC คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.12 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยที่นทลิน ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในการขอเงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี (Overdraft)	- อัตราดอกเบี้ยที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ไม่สมควรมีรายการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	1.2 NTL ให้เงินกู้ยืมแก่นทลิน - เงินให้กู้ยืม • ยอดคงเหลือต้นงวด • ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด • รับชำระคืนระหว่างงวด • ยอดคงเหลือปลายงวด - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	 - 20,000,000.0 (20,000,000.0) - 23,408.2 -	 - - - - - -	- NTL ให้เงินกู้ยืมแก่นทลินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน - นทลินชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งหมด เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 - NTL คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.12 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยที่นทลิน ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในการขอเงินกู้เบิกเกินบัญชี (Overdraft)	- อัตราดอกเบี้ยที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ไม่สมควรมีรายการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต
	1.3 SHT ให้เงินกู้ยืมแก่นทลิน - เงินให้กู้ยืม • ยอดคงเหลือต้นงวด • ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด • รับชำระคืนระหว่างงวด • ยอดคงเหลือปลายงวด - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	 - 40,000,000.0 (40,000,000.0) - 46,816.4 -	 - - - - - -	- SHT ให้เงินกู้ยืมแก่นทลินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน - นทลินชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยทั้งหมดแก่บริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 - SHT คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.12 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยที่นทลิน ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในการขอเงินกู้เบิกเกินบัญชี (Overdraft)	- อัตราดอกเบี้ยที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ไม่สมควรมีรายการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต

รายการเงินกู้ยืมจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. **บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”)**	1.1 บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากนทลิน - เงินกู้ยืม • ยอดคงเหลือต้นงวด • ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด • รับชำระคืนระหว่างงวด • ยอดคงเหลือปลายงวด - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	 57,000,000.0 - (57,000,000.0) - 585,799.9 -	 - - - - - -	- บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากนทลิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน - นทลิน คิดร้อยละ 7.375 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยที่ บริษัทฯ ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในการขอเงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี (Overdraft) - บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ยืมแล้ววันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560	- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เหมาะสม - ไม่สมควรให้มีรายการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอีกในอนาคต

รายการธุรกิจปกติกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
1. **บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”)**	1.1 นทลินจ้างเรือของ NTL เพื่อให้บริการกับลูกค้าโดยนทลินทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) - รายได้ค่าขนส่ง - ลูกหนี้การค้า	 119,736,807.4 9,832,991.9	 138,321,289.6 51,801,944.7	- นทลินเป็นตัวแทนผู้ติดต่อกับลูกค้า - นทลินจ้างเรือของ NTL เพื่อนำไปให้บริการให้ลูกค้า ตามสัญญาที่นทลินมีกับลูกค้า - อัตราค่าขนส่งที่ตกลงกันเป็นอัตราค่าขนส่งที่นทลินได้จากลูกค้าปลายทาง (End User) หักด้วยค่าบริการตัวแทนซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการตัวแทนที่กำหนดทั่วไปในอุตสาหกรรม - เงื่อนไขการค้าเทียบเคียงได้กับรายการค้าในลักษณะใกล้เคียง	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและกลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากธุรกรรมนี้ และมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุสมผล
2. **บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) ("ซีออยล์")**	2.1 บริษัทฯ “PRM” ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือและใช้บริการอื่น ๆ จากซีออยล์ - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหนี้การค้า	 9,685,100.0 -	 13,604,956.5 2,423,412.6	บริษัทฯ ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซีออยล์สำหรับเรือของกลุ่มบริษัท ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
	2.2 NTL ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือจากซีออยล์ - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหนี้การค้า	 186,243,412.3 30,954,434.4	 199,285,430.3 27,371,614.4	NTL ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก ซีออยล์ สำหรับเรือของ NTL ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
	2.3 TMT ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือจากซีออยล์ - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหนี้การค้า	 5,390,291.0 1,559,508.9	 2,994,250.0 -	TMT ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก ซีออยล์ สำหรับเรือของ TMT ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
3.บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเลียม จำกัด (Sea Oil Petroleum Pte Ltd.) ("ซีออยล์ ปิโตรเลียม")	3.1 บริษัทฯ “PRM” ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือจาก ("ซีออยล์ ปิโตรเลียม") - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหนี้การค้า	 4,582,624.05 976,830.7	 8,043,786.4 -	บริษัทฯ “PRM” ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก “ซีออยล์ ปิโตรเลียม” สำหรับเรือของกลุ่มบริษัท ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขการค้ามีความสมเหตุสมผล
	3.2 NTL ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือจาก ("ซีออยล์ ปิโตรเลียม") - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	 -	 2,009,236.5	NTL ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก “ซีออยล์ ปิโตรเลียม” สำหรับเรือของกลุ่มบริษัท ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขการค้ามีความสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	3.3 NSSG ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือจาก ซีออยล์ ปิโตรเลียม - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	18,287,466.1	-	- NSSG ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซีออยล์ ปิโตรเลียม เพื่อเป็นเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นสำหรับเรือ FSU ที่ NSSG ให้บริการ - ราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขการค้ามีความสมเหตุสมผล
4. บริษัท ซีออยล์ ออฟชอร์ จำกัด (Sea Oil Offshore Ltd.) (**"ซีออยล์ ออฟชอร์"**)	4.1 บริษัทฯ "PRM" ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือจาก ("ซีออยล์ ออฟชอร์") - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหนี้การค้า	5,263,444.8 781,434.9	274,448.5 -	บริษัทฯ ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก "ซีออยล์ ออฟชอร์" สำหรับเรือของกลุ่มบริษัท ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
	4.2 NTL ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือจาก ("ซีออยล์ ออฟชอร์") - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหนี้การค้า	7,608,096.9 410,829.4	28,851,719.7 3,163,472.5	NTL ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก "ซีออยล์ ออฟชอร์" สำหรับเรือของกลุ่มบริษัท ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
	4.3 TMT ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือจาก ("ซีออยล์ ออฟชอร์") - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหนี้การค้า	1,950,650.6 -	13,937,570.9 1,059,981.0	TMT ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก "ซีออยล์ ออฟชอร์" สำหรับเรือของกลุ่มบริษัท ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล

รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. **บริษัท นทลิน จำกัด** (**"นทลิน"**)	1.1 บริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงาน - ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน - เจ้าหนี้อื่น	648,598.0 -	180,357.0 17,172.4	- นทลินเป็นเจ้าของตึกวารินซึ่งเป็นอาคารสำนักงาน 7 ชั้น - บริษัทฯ เช่าพื้นที่ของอาคารวาริน เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ อายุสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 โดยจ่ายค่าเช่าเดือนละ 200 บาทต่อ ตร.ม.และค่าบริการ 200 บาทต่อ ตร.ม. หรือคิดเป็นเดือนละ 610,320 บาท บาทต่อเดือน โดยอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานเป็น	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
				ราคาตลาดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าสำนักงานในพื้นที่บริเวณใกล้เคียง - บริษัทฯ ได้ซื้อตึกวารินจากนทลิน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ทำให้ไม่มีรายการดังกล่าวอีกต่อไปในอนาคต - อย่างไรก็ดี ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีโรงเรือนสำหรับการเช่าอาคารวารินในปี 2558 และ 2559 จำนวน 549,525.0 บาท ซึ่งนทลินได้ถูกเรียกเก็บจากสำนักงานเขตในจำนวนเดียวกัน - ภายหลังจากบริษัทฯ ได้ซื้อตึกวารินจากนทลินแล้ว ทำให้ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีป้ายที่ต้องจ่ายให้กับนทลินอีกต่อไป หากแต่คงเหลือค่าเช่าและบริการหลักดังนี้ - ค่าใช้จ่ายในการเช่ารถยนต์ส่วนกลาง เพื่อสนับสนุนงานการบริหารสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ต้องเดินทางโดยรถยนต์ บริษัทนทลินจึงได้ให้บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 1,800 บาท โดยอัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป - ค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์จากกลุ่มนทลิน จำนวน 1 ตู้ ขนาด 2.4 x 6.0 x 2.60 เมตร เพื่อเก็บเอกสารของบริษัทฯ โดยจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็น 3,500 บาทต่อเดือน ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์ กับบุคคลภายนอก - ค่าเช่าห้องเพื่อจัดประชุมอบรมสัมมนา นทลินให้เช่าห้องเพื่อจัด	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				ประชุมอบรมสัมมนา โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 2,000 บาท โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก	
	1.2 บริษัทฯ จ่ายค่าบริหารจัดการแก่นทลิน - ค่าบริการอื่น ๆ - เจ้าหนี้อื่น	 12,893,696.7 1,919,203.0	 13,498,762.0 1,506,173.73	บริษัทฯ จ่ายค่าบริหารจัดการสำหรับบริการหลัก ดังต่อไปนี้ - ค่าบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Management Information System) มีอัตราค่าบริการ 3,566 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการ 4,740 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของ นทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าบริการระบบสารสนเทศ ระบบ E-mail และ License โดยได้ครอบคลุมถึงมาตรการป้องกันความปลอดภัยของ E-mail โดยมีค่าบริการ 5,696 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				- ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการ ละ 3,513 บาท ต่อคน/เดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนทลินซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายพาณิชย์นาวีให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการ 3,500 บาทต่อชั่วโมง ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการสำนักงานกฎหมายภายนอก	
	1.3 บริษัทฯ ใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายและจ่ายค่าบริการอาหารกลางวันแก่นทลิน - ค่าบริการ - เจ้าหนี้อื่น	 1,544,854.5 -	 2,067,199.0 118,596.6	- บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย ซึ่งถือเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน - บริษัทฯ จ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่นทลิน สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราค่าบริการ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				- เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับ อาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย บริษัทฯ จึงจ้างนทลิน ในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวัน - บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทนทลิน จัดหาผลไม้เพิ่มเติมสำหรับมื้อกลางวันให้พนักงาน โดยนทลินได้ให้บริการ 3 วันต่อสัปดาห์ และคิดค่าบริการในอัตราคนละ 13 บาทต่อคนต่อวัน - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง - ค่าว่าจ้างบริการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ของพนักงานและเป็นสวัสดิการของกลุ่มบริษัทนทลิน เช่น กิจกรรม Sportday กิจกรรมปีใหม่ เป็นต้น ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของ นทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก	
	1.4 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมอาคารสำนักงานให้แก่นทลิน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	 1,726,560.0 184,741.9	 2,071,872.0 184,741.9	- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมอาคารสำนักงาน (Office Repair and Maintenance Services) ให้แก่นทลิน จำนวน 172,656.0 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยอัตราค่าบริการมีความสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				- อัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการจากบุคคลภายนอก - ในปี 2561 นทลินให้บริการบริหารจัดการอาคารสำนักงาน โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 อัตราค่าบริการต่อเดือน 172,656 บาท ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการจากบุคคลภายนอก	
	1.5 บริษัทฯ จ่ายค่าธรรมเนียมการรับประกันเงินกู้ยืมให้แก่นทลิน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	141,666.7 14,166.7	- -	- บริษัทฯ จำเป็นต้องให้นทลินค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสำหรับการขอเงินกู้จากสถาบันการเงินโดยนทลิน เรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญารับประกันเงินกู้ยืม (Loan Guarantee Agreement) ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของจำนวนเงินกู้ยืมยอดคงเหลือ (Oustanding Balance) เป็นค่าดำเนินการเอกสาร - NTL จะดำเนินการขอยกเลิกการค้ำประกันจากนทลินภายหลังกลุ่มบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	การค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทฯ ตามความจำเป็นของธุรกิจ โดยอัตราการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสมเหตุสมผล
	1.6 NTLจ่ายค่าค่าธรรมเนียมตามสัญญา รับประกันเงินกู้ยืม (Guarantee Loan) ให้แก่นทลิน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	2,869,083.3 3,292,579.3	- -	- NTL จำเป็นต้องให้นทลินค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสำหรับการขอเงินกู้จากสถาบันการเงิน - นทลินให้การค้ำประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินให้แก่ NTL - นทลินเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญารับประกันเงินกู้ยืม (Loan Guarantee Agreement) ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของจำนวนเงินกู้ยืมยอดคงเหลือ	การค้ำประกันเงินกู้ของ NTL ตามความจำเป็นของธุรกิจ โดยอัตราการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				(outstanding balance) เป็นค่าดำเนินการเอกสาร - เป็นรายการที่จะไม่เกิดขึ้นในอนาคตเนื่องจาก NTL จะดำเนินการขอยกเลิกการค้ำประกันจากนทลินภายหลังกลุ่มบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ในปี 2561 ไม่มีรายการนี้แล้ว	
	1.7 NTL จ่ายค่าบริหารจัดการอื่นให้แก่ นทลิน - ค่าบริการอื่น	15,725.0	6,300.0	- ค่าใช้จ่ายในการเช่ารถยนต์ส่วนกลาง เพื่อสนับสนุนงานการบริหารสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ต้องเดินทางโดยรถยนต์ บริษัทนทลินจึงได้ให้บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 1,800 บาท โดยอัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป - ค่าว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนทลินซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายพาณิชย์นาวีให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการ 3,500 บาทต่อชั่วโมง ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการสำนักงานกฎหมายภายนอก	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยอัตราค่าบริการมีความสมเหตุสมผล
	1.8 TMT จ่ายค่าค่าธรรมเนียมตามสัญญารับประกันเงินกู้ยืม (Guarantee Loan) ให้แก่นทลิน - ค่าบริการอื่น (Guarantee Fee) - เจ้าหนี้อื่น	45,000.0 -	- -	- TMT จำเป็นต้องให้นทลินค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสำหรับการขอเงินกู้จากสถาบันการเงิน - นทลินให้การค้ำประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินให้แก่ TMT - นทลินเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญารับประกันเงิน	การค้ำประกันเงินกู้ของ TMT ตามความจำเป็นของธุรกิจโดยอัตราการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				กู้ยืม (Loan Guarantee Agreement) ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของจำนวนเงินกู้ยืมยอดคงเหลือ (outstanding balance) เป็นค่าดำเนินการเอกสาร - เป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นในอนาคตเนื่องจาก TMT จะดำเนินการขอยกเลิกการค้ำประกันจากนทลินภายหลังกลุ่มบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	
	1.9 BSC ใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายและจ่ายค่าบริการอาหารกลางวันแก่นทลิน - ค่าบริการ	165,091.5	219,151.0	- บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย ซึ่งถือเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน - บริษัทฯ จ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่นทลิน สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราค่าบริการ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง - เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับ อาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย บริษัทฯ จึงจ้างนทลิน ในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวัน - บริษัทฯได้ว่าจ้างบริษัทนทลิน จัดหาผลไม้เพิ่มเติมสำหรับมื้อกลางวันให้พนักงาน โดยนทลินได้ให้บริการ 3 วันต่อสัปดาห์ และคิด	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				ค่าบริการในอัตราคนละ 13 บาทต่อคนต่อวัน - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง	
	1.10 BSC จ่ายค่าบริหารจัดการแก่นทลิน - ค่าบริการอื่นๆ - เจ้าหนี้อื่น	1,037,595.0 50,180.7	1,078,125.0 109,316.6	BSC จ่ายค่าบริหารจัดการสำหรับบริการหลัก ดังต่อไปนี้ - ค่าบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Management Information System) มีอัตราค่าบริการ 3,566 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลินโดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการ 4,740 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลินโดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าบริการระบบสารสนเทศ ระบบ E-mail และ License โดยได้ครอบคลุมถึงมาตรการป้องกันความปลอดภัยของ E-mail โดยมีค่าบริการ 5,696 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลินโดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
				- ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการ ละ 3,513 บาท ต่อคน/เดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าเช่าห้องเพื่อจัดประชุมอบรมสัมมนา นทลินให้เช่าห้องเพื่อจัดประชุมอบรมสัมมนา โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 2,000 บาท โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าใช้จ่ายในการเช่ารถยนต์ส่วนกลาง เพื่อสนับสนุนงานการบริหารสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ต้องเดินทางโดยรถยนต์ บริษัทนทลินจึงได้ให้บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 1,800 บาท โดยอัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป - ค่าว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนทลินซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายพาณิชย์นาวีให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการ 3,500 บาทต่อชั่วโมง ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				บริการสำนักงานกฎหมายภายนอก - ค่าว่าจ้างบริการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ของพนักงานและเป็นสวัสดิการของกลุ่มบริษัทนทลิน เช่น กิจกรรม Sportday, กิจกรรมปีใหม่ เป็นต้น ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของ นทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก	
	1.11 BSCจ่ายค่าธรรมเนียมการรับประกันเงินกู้ยืมให้แก่นทลิน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	7,500.0 -	- -	- BSC จำเป็นต้องให้นทลินค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสำหรับการขอเงินกู้จากสถาบันการเงินโดยนทลินเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญารับประกันเงินกู้ยืม (Loan Guarantee Agreement) ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของจำนวนเงินกู้ยืมยอดคงเหลือ (Oustanding Balance) เป็นค่าดำเนินการเอกสาร - BSC จะดำเนินการขอยกเลิกการค้ำประกันจากนทลิน ภายหลังกลุ่มบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	การค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทฯ ตามความจำเป็นของธุรกิจ โดยอัตราการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสมเหตุสมผล
	1.12 BSC จ่ายค่าเช่าและบริการสำนักงาน - ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน - เจ้าหนี้อื่น	37,800.0 -	- -	- BSC เช่าพื้นที่ของอาคารวาริน ชั้น 1 เนื้อที่รวม 105 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท อายุสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2562 โดยจ่ายค่าเช่าเดือนละ 200 บาทต่อ ตร.ม.และค่าบริการ 200 บาทต่อ ตร.ม. ตามลำดับ หรือคิดเป็น 42,000 บาท บาทต่อเดือน โดยอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานเป็นราคาตลาดซึ่งใกล้เคียงกับ	เป็นรายการเช่าสินทรัพย์ที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการค้ามีความสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				อัตราค่าเช่าสำนักงานในพื้นที่บริเวณใกล้เคียง - บริษัทฯ ได้ซื้อตึกวารินจากนทลิน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ทำให้ไม่มีรายการดังกล่าวอีกต่อไปในอนาคต - อย่างไรก็ดี ในปี 2560 BSC มีค่าใช้จ่ายภาษีโรงเรือนสำหรับการเช่าอาคารวารินในปี 2558 และ 2559 จำนวน 37,800.0 บาท ซึ่งนทลินได้ถูกเรียกเก็บจากสำนักงานเขตในจำนวนเดียวกัน	
	1.13 NSSG รับบริการจากนทลิน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	 1,753,941.7 155,587.5	 2,473,706.5 96,779.3	- NSSG จ่ายค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) และค่าบริการระบบฐานข้อมูล (VRM Management) เดือนละ 2,670 เหรียญสหรัฐฯ ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ในปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) และค่าบริการระบบฐานข้อมูล (VRM Management) พร้อมทั้งมีการเรียกเก็บค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Miccrosoft Dynamic AX) เพิ่มเติม โดยมีอัตราค่าบริการ 2,966 เหรียญสหรัฐฯต่อเดือน และ 3,386 เหรียญสหรัฐฯต่อเดือน ตามลำดับ ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของ	เป็นรายการที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทโดยมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				นทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก	
	1.14 NMC ให้เช่าโกดังและให้บริการงานเอกสาร - รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	37,000.0 -	3,000 -	- NMC ให้บริการเช่าอาคารโกดังเพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บเอกสารและสินทรัพย์ของบริษัทฯ โดยอาคารโกดังตั้งอยู่ที่ 641 ต.บางโฉลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ มีพื้นที่ 199.00 ตารางเมตร คิดอัตราค่าเช่าเดือนละ 200 บาทต่อตารางเมตร รวมเป็นเงิน 39,800 บาทต่อเดือน สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 58 ถึงวันที่ 30 พ.ย. 59 - อัตราค่าเช่าเป็นอัตราตลาดของการเช่าโกดังในพื้นที่ใกล้เคียง - NMC ไม่มีการต่อสัญญาเช่า ดังนั้น รายการนี้จึงไม่มีในปีปัจจุบัน - นอกจากนั้น NMC ให้บริการการรับจ้างติดต่อด้านเอกสารกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น การจดทะเบียนจำนองเรือ หรือจดทะเบียนเรือใหม่ (Agent Service) โดยกำหนดอัตราค่าบริการ 1,000 - 3,000 บาท ต่อประเภทงาน ซึ่งเป็นการกำหนดราคาโดยใช้วิธีต้นทุนบวกส่วนต่าง (Cost plus) - ในปี 2561 นทลินว่าจ้าง NMC เพื่อดำเนินการด้านเอกสารบริการตัวแทนเอเย่นต์กับกรมเจ้าท่าให้กับเรือ Tsuruzaki โดยคิดค่าบริการระหว่าง 1,000 – 3,000 บาทต่อรายการซึ่งเป็นการกำหนดราคาโดยใช้วิธีต้นทุนบวกส่วนต่าง (Cost plus)	เป็นรายการเช่าสินทรัพย์ที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยอัตราค่าเช่ามีความสมเหตุสมผลและกลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	1.15 NMC เช่าอาคารสำนักงานบริการส่วนกลางจากนทลิน - ค่าเช่าอาคารสำนักงานและค่าบริการอื่น ๆ - เจ้าหนี้อื่น	101,100.0 -	- -	- นทลินเป็นเจ้าของตึกวารินซึ่งเป็นอาคารสำนักงาน 7 ชั้น - NMC เช่าพื้นที่ของอาคารวาริน ชั้น 4 เนื้อที่รวม 280.8 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ อายุสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 โดยจ่ายค่าเช่า 200 บาทต่อ ตร.ม. และค่าบริการ 200 บาทต่อ ตร.ม. ตามลำดับ หรือคิดเป็นเดือนละ 112,320 บาท บาทต่อเดือน โดยอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานเป็นราคาตลาดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าสำนักงานในพื้นที่บริเวณใกล้เคียง - นทลิน คิดค่าไฟฟ้าจาก NMC จำนวน 78,912.00 บาท โดยคิดจากหน่วยไฟฟ้าที่บริษัทฯ ใช้จริงคูณกับอัตราค่าไฟฟ้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าไฟฟ้าที่อาคารในเพื้นที่ใกล้เคียงคิดกับลูกค้า - บริษัทฯ ได้ซื้อตึกวารินจากนทลิน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ทำให้ไม่มีรายการดังกล่าวอีกต่อไปในอนาคต - อย่างไรก็ดี ในปี 2560 NMC มีค่าใช้จ่ายภาษีโรงเรือนสำหรับการเช่าอาคารวารินในปี2558 และ2559 จำนวน 101,100บาท ซึ่งนทลินได้ถูกเรียกเก็บจากสำนักงานเขตในจำนวนเดียวกัน	เป็นรายการเช่าสินทรัพย์ที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการค้ามีความสมเหตุสมผล
	1.16 NMC จ่ายค่าบริการอื่น ๆ จากนทลิน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	3,167,436.0 330,389.2	3,495,363.0 433,289.0	NMC จ่ายค่าบริหารจัดการสำหรับบริการหลัก ดังต่อไปนี้ - ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) เดือนละ 170,880 บาท	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยอัตราค่าบริการมีความสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
				ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ส่วนในปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการใหม่ เป็น 3,566 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าบริการระบบฐานข้อมูล (VRM Management) เดือนละ 46,500 บาท ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ในปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการและเรียกเก็บค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Miccrosoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการ 4,740 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าบริการระบบสารสนเทศ ระบบ E-mail และ License โดยได้	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				ครอบคลุมถึงมาตรการป้องกันความปลอดภัยของ E-mail โดยมีค่าบริการ 5,696 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลินโดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) กำหนดที่ราคาเดือนละ 79,728 บาทซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลินโดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ในปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการ มีอัตราค่าบริการ 3,513 บาท ต่อคนต่อเดือน - บริษัทฯ ว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนทลินซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายพาณิชย์นาวีให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการ 3,500 บาทต่อชั่วโมง ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลินโดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการสำนักงานกฎหมายภายนอก	
	1.17 NMC ใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายและจ่ายค่าบริการอาหารกลางวันแก่นทลิน			- NMC มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการ	รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัท โดยมีราคาค่าบริการสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	424,037.0 -	531,054.0 -	สถานที่ออกกำลังกาย ซึ่งถือเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน - NMC จ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่นทลิน สำหรับพนักงานจำนวน 22 คน ในอัตราค่าบริการ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง - NMC จ้างนทลิน ในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงาน จำนวน 22 คน ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวันอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง - ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทนทลิน จัดหาผลไม้เพิ่มเติมในมื้อกลางวันสำหรับพนักงาน โดยให้บริการ 3 วันต่อสัปดาห์ และคิดค่าบริการในอัตราคนละ 13 บาทต่อคนต่อวัน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง	
	1.18 NMCจ่ายค่าธรรมเนียมการรับประกันเงินกู้ยืมให้แก่นทลิน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	 15,000.0 -	 - -	- NMC จำเป็นต้องให้นทลินค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสำหรับการขอเงินกู้จากสถาบันการเงินโดยนทลินเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญารับประกันเงินกู้ยืม (Loan Guarantee Agreement) ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของจำนวนเงินกู้ยืมยอดคงเหลือ (Oustanding Balance) เป็นค่าดำเนินการเอกสาร - NMC จะดำเนินการขอยกเลิกการค้ำประกันจากนทลิน ภายหลังกลุ่มบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	การค้ำประกันเงินกู้ของ NMC ตามความจำเป็นของธุรกิจ โดยอัตราการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) ("ซีออยล์")	2.1 BSC ให้บริการบริหารจัดการคนประจำเรือให้กับ "ซีออยล์" - รายได้ค่าบริการ	-	341,000.0	- "ซีออยล์" เป็นผู้ให้บริการในการจัดหาอาหาร ทำความสะอาดและซักรีด (Catering service) สำหรับเรือ Navathanee ที่มีบริษัท "PRM" เป็นเจ้าของเรือ - "ซีออยล์" ได้ว่าจ้าง BSC บริหารจัดการคนประจำเรือให้กับเรือลำดังกล่าว โดยคิดราคาค่าบริการเป็นราคาต้นทุนบวกส่วนต่าง (cost plus)	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
	2.2 บริษัทฯ "PRM" ว่าจ้าง "ซีออยล์" ให้บริการ Caterting - ต้นทุนค่าบริการ Catering	24,617,048.5	36,284,081.8	- บริษัทฯ ว่าจ้างซีออยล์ ในการจัดหาอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด ให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันบนเรือพักอาศัย (Cartering and Service) ซึ่งอัตราค่าบริการคิดเป็นต่อคนต่อวัน ตามอัตราที่ตกลงกันและสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
3. บริษัท เอ็น.เอ.ที. มาร์ท จำกัด ("เอ็น.เอ.ที. มาร์ท")	3.1 บริษัทฯ ใช้บริการฟิตเนสของ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท - ค่าบริการอื่น	235,987.5	-	- บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย ซึ่งถือเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน - บริษัทฯ จ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท สำหรับพนักงานจำนวน 77 คน ในอัตราค่าบริการ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน โดยสัญญาการใช้บริการเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559 และมีการต่อสัญญาใหม่ในปี 2560 - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง	เป็นรายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัท โดยมีราคาค่าบริการสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	3.2 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการอาหารกลางวันให้แก่ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท - ค่าบริการอื่น	152,250.0	-	- เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับ อาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย บริษัทฯ จึงจ้าง เอ็น.เอ.ที. มาร์ท ในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงาน จำนวน 68 คน ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวัน - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง	เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัทฯ และมีราคาที่สมเหตุสมผล
	3.3 BSC ใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายและจ่ายค่าบริการอาหารกลางวันแก่ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท - ค่าบริการอื่น	49,087.5	-	- BSC มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย ซึ่งถือเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน - BSC จ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท สำหรับพนักงานจำนวน 9 คน ในอัตราค่าบริการ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง - BSC จ้าง เอ็น เอ ที มาร์ท ในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานจำนวน 11 คน ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวัน - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง	เป็นรายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัท โดยมีราคาค่าบริการสมเหตุสมผล
	3.4 NMC ใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายและจ่ายค่าบริการอาหารกลางวันแก่ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท - ค่าบริการอื่น	98,175.0	-	- NMC มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย ซึ่งถือเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน	เป็นรายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัท โดยมีราคาค่าบริการสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				- NMC จ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท สำหรับพนักงานจำนวน 22 คน ในอัตราค่าบริการ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง - NMC จ้าง เอ็น เอ ที มาร์ท ในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานจำนวน 22 คน ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวัน - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง	
4. นายทินกร เทิดวิกรานต์	4.1 BIG SEA จ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงาน - ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	-	600,000.0	นายทินกร เทิดวิกรานต์ เป็นกรรมการบริหารของ BIG SEA ให้เช่าอาคารสำนักงาน สำหรับบริษัท BIG SEA โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 อัตราค่าบริการต่อเดือน 100,000 บาท ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของกรรมการฯบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของกรรมการฯ ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการจากบุคคลภายนอก	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

รายการอื่น ๆ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. **บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”)**	1.1 บริษัทฯ “PRM” เป็นผู้ให้เช่าพื้นที่บริเวณหลังคาอาคารซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินของผู้ให้เช่าแก่นทลิน - รายได้ค่าเช่าหลังคาอาคาร	-	36,000.0	PRM ให้เช่าพื้นที่บริเวณหลังคาอาคารสำนักงานสำหรับบริษัทนทลิน ซึ่งพื้นที่ดังกล่าวตั้งอยู่บนที่ดินของ ”PRM” และนทลินนำไปใช้ในการตั้งโครงการเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า พัฒนา และดำเนินโครงการ	เป็นรายการให้เช่าพื้นที่ตั้งโครงการของนทลินที่สนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทางการค้ามีความสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ตั้งแต่ 1 มกราคม 2561 โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าเช่าต่อเดือน 3,000 บาท ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนค่าบำรุงรักษาบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของ “PRM” ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการจากบุคคลภายนอก	
	1.2 BSC ให้บริการจองตั๋วเครื่องบินให้กับผู้บริหาร ของ นทลิน - รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้อื่น	 594,903.0 -	 82,771.1 80,105.6	BSC ให้บริการจองตั๋วเครื่องบินให้กับผู้บริหารของ นทลิน เพื่อไปดูงานที่ในประเทศและต่างประเทศ โดยราคาค่าบริการเป็นราคาต้นทุนบวกส่วนต่าง (cost plus)	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล
	1.3 NMC ขายสมุดบันทึกข้อมูลเรือให้กับนทลิน - รายได้อื่น	 1,600.0	 -	NMC ขายสมุดบันทึกข้อมูลเรือสำหรับให้พนักงานประจำเรือใช้ปฏิบัติงานโดยราคาค่าบริการเป็นราคาต้นทุนบวกส่วนต่าง (cost plus)	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ
	1.4 NSSG ให้บริการเป็นที่ปรึกษาเรื่องเรือแก่นทลิน และนทลินรับบริการอื่น ๆ จาก NSSG - รายได้อื่น	 -	 1,163,174.4	- NSSG ให้บริการบริหารจัดการเรือ (Ship Management Service) แก่บริษัทฯ - NSSG ให้ทำหน้าที่ที่ปรึกษาเกี่ยวกับ Technical consultancy services สำหรับเรือของบริษัท นทลิน ซึ่งอัตราค่าบริการตามที่ตกลงกันเป็นอัตราที่ซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่กำหนดทั่วไปในอุตสาหกรรม	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
	1.5 NSSG จ่ายค่าปรึกษาเรื่องเรือเกี่ยวกับ Technical consultancy services	-	89,755.1	NSSG ทำหน้าที่ที่ปรึกษาเกี่ยวกับ Technical consultancy services สำหรับเรือของบริษัท นทลิน ซึ่งอัตราค่าบริการตามที่ตกลงกันเป็นอัตราที่ซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่กำหนดทั่วไปในอุตสาหกรรม	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
2. บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ซีออยล์”)	2.1 BSC ให้บริการจองตั๋วเครื่องบินกับผู้บริหารของ			- BSC ให้บริการจองตั๋วเครื่องบินให้กับผู้บริหารของซีออยล์ เพื่อไปดูงานที่ต่างจังหวัด	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคา

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	มูลค่ารายการ (บาท) ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ซีออยล์ และให้บริการจัดการอื่น ๆ - รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้อื่น	 47,650.0 32,100.0	 - -	- ราคาค่าบริการเป็นราคาต้นทุนบวกส่วนต่าง (cost plus)	และเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
3. บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเลียม จำกัด (Sea Oil Petroleum Pte Ltd.) **("ซีออยล์ ปิโตรเลียม")**	3.1 BSC ให้บริการจองตั๋วเครื่องบินกับผู้บริหารของ "ซีออยล์ ปิโตรเลียม" - รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้อื่น	 - -	 24,336.27 141,626.72	- BSC ให้บริการจองตั๋วเครื่องบินให้กับผู้บริหารของ "ซีออยล์ ปิโตรเลียม" เพื่อไปดูงานที่ต่างประเทศและในประเทศ - ราคาค่าบริการเป็นราคาต้นทุนบวกส่วนต่าง (cost plus)	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
4. บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด	4.1 บริษัทฯ "PRM" จ่ายค่าจ้างจัดทำวิดีทัศน์ใช้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทฯให้แก่สปีด โปรดักชั่น - ค่าใช้จ่ายอื่น	 415,000.0	 203,037.4	- ราคาค่าบริการจัดทำวิดีทัศน์ในการจัดทำวีดีทัศน์แนะนำบริษัทฯ และใช้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ - ราคาค่าบริการจัดทำวิดีทัศน์เทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ จะสามารถจัดหาได้จากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
5. สมาคมเจ้าของเรือไทย	5.1 บริษัทฯ "PRM" จ่ายค่าสมาชิกให้กับสมาคมเจ้าของเรือไทย - ค่าใช้จ่ายอื่น	 80,000.0	 80,000.0	บริษัทฯ "PRM" ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียมตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
	5.2 NTL จ่ายค่าสมาชิกให้กับสมาคมเจ้าของเรือไทย - ค่าใช้จ่ายอื่น	 45,000.0	 45,000.0	NTL ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียมตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
	5.3 TMT จ่ายค่าสมาชิกให้กับสมาคมเจ้าของเรือไทย - ค่าใช้จ่ายอื่น	 25,000.0	 25,000.0	TMT ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียมตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
	5.4 BSC จ่ายค่าสมาชิกให้กับสมาคมเจ้าของเรือไทย - ค่าใช้จ่ายอื่น	 -	 5,000.0	BSC ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียมตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับจากการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็น

รายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจการต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's length Basis) และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปนโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้ดังนี้

ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

(ก) <u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

(ข) <u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงิน

1. ชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

งวดบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่	บริษัท
งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	นางสาวสุขุมาภรณ์ วงศ์อริยาพร	4843	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	นางสาวสุขุมาภรณ์ วงศ์อริยาพร	4843	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	นายธนิต โอสถาเลิศ	5155	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

2. สรุปรายงานการสอบบัญชีในระยะ 3 ปีบัญชีที่ผ่านมา (ปี 2559 - 2561)

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

งบการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

งบการเงินรวมของบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

งบการเงินรวมของบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	360.17	4.30	2,974.25	27.85	1,286.13	11.89
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	335.19	4.00	367.34	3.44	426.44	3.94
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	116.91	1.39	121.04	1.13	120.5	1.11
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.39	0.04	9.87	0.09	2.8	0.03
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	815.66	9.73	3,472.49	32.52	1,835.87	16.98
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	63.42	0.76	119.67	1.12	176.41	1.63
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	403.61	4.81	503.68	4.72	487.67	4.51
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104.59	1.25	95.36	0.89	94.66	0.88
เงินลงทุนทั่วไป	97.33	1.16	95.89	0.90	119.82	1.11
ที่ดิน อาคารและเรือเดินทะเล - สุทธิ	6,858.25	81.81	6,333.45	59.31	6,943.41	64.20
ค่าความนิยม	-	-	-	-	1,022.24	9.45
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1.12	0.01	1.09	0.01	113.2	1.05
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	20.55	0.19	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	38.71	0.46	36.5	0.34	21.54	0.20
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,567.03	90.27	7,206.18	67.48	8,978.95	83.02
รวมสินทรัพย์	8,382.69	100.00	10,678.67	100.00	10,814.82	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	389.85	4.65	-	-	25	0.23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	275.05	3.28	361.82	3.39	447.64	4.14
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57	0.68	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,213.87	14.48	1,006.56	9.43	968.93	8.96
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	67.2	0.8	71.72	0.67	73	0.67
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	86.49	1.03	18.38	0.17	13.86	0.13
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	41.19	0.49	11.71	0.11	18.37	0.17
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,130.64	25.42	1,470.19	13.77	1,546.80	14.30

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,089.93	36.86	2,563.04	24.00	1,960.29	18.13
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	428.45	5.11	356.98	3.34	283.21	2.62
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	44.27	0.53	12.43	0.12	13.54	0.13
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	28.39	0.34	28.24	0.26	39.73	0.37
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.39	0.02	1.09	0.01	0.78	0.01
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,592.42	42.86	2,961.77	27.74	2,297.55	21.24
รวมหนี้สิน	5,723.06	68.27	4,431.96	41.50	3,844.35	35.55
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ จำนวน 2,500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2558 : หุ้นสามัญ จำนวน 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท พ.ศ. 2559 : หุ้นสามัญ จำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	2,000.00		2,500.00		2,500.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ จำนวน 2,500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2558 : หุ้นสามัญ จำนวน 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท พ.ศ. 2559 : หุ้นสามัญ จำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	2,000.00	23.86	2,500.00	23.41	2,500.00	23.12
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	3,407.49	31.91	3,407.49	31.51
ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(417.16)	(4.98)	(417.16)	(3.91)	(417.16)	(3.86)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	45.8	0.55	105.4	0.99	124.6	1.15
ยังไม่ได้จัดสรร	861.81	10.28	600.14	5.62	1,052.14	9.73
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือห้น	31.37	0.37	(72.59)	(0.68)	(76.53)	(0.71)
รวมส่วนของบริษัทฯ	2,521.82	30.08	6,123.28	57.34	6,590.54	60.94
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	137.81	1.64	123.43	1.16	379.93	3.51
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,659.62	31.73	6,246.71	58.50	6,970.47	64.45
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,382.69	100.00	10,678.67	100.00	10,814.82	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ	4,296.54	100	4,501.00	100	4,479.72	100
ต้นทุนจากการให้บริการ	(2,652.69)	(61.74)	(3,369.78)	(74.87)	(3,368.56)	(75.20)
กำไรขั้นต้น	**1,643.86**	**38.26**	**1,131.22**	**25.13**	**1,111.16**	**24.8**
รายได้อื่น	73.93	1.72	39.75	0.88	92.46	2.06
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	**1,717.79**	**39.98**	**1,170.97**	**26.02**	**1,203.62**	**26.87**
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(397.82)	(9.26)	(345.05)	(7.67)	(389.69)	(8.70)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	35.20	0.82	97.67	2.17	8.18	0.18
ต้นทุนทางการเงิน	(185.40)	(4.32)	(217.44)	(4.83)	(167.78)	(3.75)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	**1,169.77**	**27.23**	**706.14**	**15.69**	**654.33**	**14.61**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	152.82	3.56	54.98	1.22	150.35	3.36
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**1,322.59**	**30.78**	**761.12**	**16.91**	**804.68**	**17.96**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(120.43)	(2.8)	(2.01)	(0.04)	(58.26)	(1.30)
กำไรสุทธิสำหรับปี	**1,202.16**	**27.98**	**759.11**	**16.87**	**746.42**	**16.66**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2.6	0.06	-	-	9.6	0.21
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**2.6**	**0.06**	**-**	**-**	**9.6**	**0.21**
รายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(16.71)	(0.39)	(89.84)	(2.00)	(4.08)	(0.09)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	(21.80)	(0.48)	(0.07)	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(16.71)**	**(0.39)**	**(111.64)**	**(2.48)**	**(4.15)**	**(0.09)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	**(14.11)**	**(0.33)**	**(111.64)**	**(2.48)**	**5.45**	**0.12**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**1,188.05**	**27.65**	**647.47**	**14.39**	**751.87**	**16.78**

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การแบ่งปันกำไรสุทธิ						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	787.64	18.33	717.93	15.95	711.82	15.89
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	175.4	4.08	-	-	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	239.13	5.57	41.18	0.91	34.6	0.77
	1,202.16	**27.98**	**759.11**	**16.87**	**746.42**	**16.66**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทฯ	779.74	18.15	613.97	13.64	717.25	16.01
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	175.4	4.08	-	-	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	232.92	5.42	33.5	0.74	34.62	0.77
	1,188.05	**27.65**	**647.47**	**14.39**	**751.87**	**16.78**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯ (บาท)	0.64		0.33		0.28	

งบกระแสเงินสดรวม

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	1,202.16	759.11	746.43
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	468.60	657.9	501.92
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล	0.35	1.51	(44.12)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	44.91	3.74	(24.12)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(152.82)	(54.98)	(150.35)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12.16	3.46	5.38
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(30.36)	(73.98)	(4.38)
ดอกเบี้ยจ่าย	203.24	217.44	167.78
ดอกเบี้ยรับ	(34.09)	(12.93)	(20.43)
ค่าใช้จ่าย(รายได้) ภาษีเงินได้	120.43	2.01	58.26
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**1,834.58**	**1,503.28**	**1,236.37**
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(159.96)	(264.02)	29.17
สินค้าคงเหลือ	(4.43)	(12.39)	13.45
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17.8	(6.43)	7.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10.73	10.51	14.91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	619.59	311.22	(149.40)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26.64	(29.48)	4.74
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.7	(0.30)	6.25
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(3.60)	(0.62)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	2,350.65	1,508.79	1,162.44
จ่ายภาษีเงินได้	(125.49)	(118.44)	(54.98)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**2,225.16**	**1,390.35**	**1,107.46**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	(40.49)	(59.73)	(56.83)
เงินสดรับชำระจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	459.61	79	35
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(418.72)	(79)	(35)
เงินสดรับชำระจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	222.48	-	-
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ	-	-	(1,392.00)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	(614.56)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(308.48)	(66.89)	-

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนทั่วไป	(81.04)	(3.74)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซ่อมเรือครั้งใหญ่ ซื้ออุปกรณ์ และส่วนปรับปรุงอาคาร	(3,688.68)	(372.43)	(450.62)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.73)	(0.13)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	17.48	-	584.43
ดอกเบี้ยรับ	34.09	12.93	20.44
เงินปันผลรับ	-	-	166.28
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(4,419.04)**	**(489.99)**	**(1,128.30)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	191.75	(384.82)	(34.51)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	463.95	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(661.91)	(57)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,466.49	775.02	219.85
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,672.98)	(1,236.88)	(1,364.96)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(33.97)	(66.87)	(72.49)
เงินสดรับจากสัญญาขายและเช่าคืน	514.25	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	1,705.91	-	-
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน	-	3,907.49	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม	(27.48)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(468.39)	(981.13)	(250)
ดอกเบี้ยจ่าย	(203.16)	(217.44)	(167.78)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**2,274.46**	**1,738.35**	**(1,669.89)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	80.58	2,638.71	(1,690.73)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	302.69	360.17	2,974.25
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(23.10)	(24.63)	2.61
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**360.17**	**2,974.25**	**1,286.13**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์	5.32	4.09	1.18
เงินปันผลจ่ายสุทธิกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	331.13	-	-

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.38	2.36	1.19
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.33	2.28	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.77	0.83	0.77
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	18.31	22.75	14.82
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	19.67	15.83	24.29
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	23.05	28.32	27.89
ระยะเวลาขายเฉลี่ย	วัน	15.62	12.71	12.91
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.16	10.58	8.32
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	39.29	34.02	43.25
วงจรเงินสด	วัน	(4.01)	(5.48)	(6.05)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	38.26	25.13	24.80
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	29.00	17.47	16.11
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.69	0.88	2.02
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	188.65	189.53	161.12
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	27.98	16.87	16.66
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	54.93	16.61	11.20
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	16.08	7.96	6.95
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	28.47	21.48	18.64
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.57	0.47	0.42
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.15	0.71	0.55
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.97	0.64	0.47
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	10.95	6.31	6.60
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	0.31	0.47	0.30
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	37.43	121.19	123.25

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

การวิเคราะห์และคำอธิบายที่จะกล่าวต่อไปนี้ จัดทำสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปี 2559 2560 และ 2561 และควรอ่านประกอบกับหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมดังกล่าว โดยงบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) และงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ที่ระบุในส่วนนี้เป็นข้อมูลที่ได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated basis)

เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเพื่อให้การถือหุ้นและการดำเนินงานมีความโปร่งใสและลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจโดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการ 1) ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า จากบริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”) โดยบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ได้แก่ NTL NMC TMT BSC TIM TNS TNTL และ TST และ 2) ซื้อสินทรัพย์จากนทลินและบริษัท คุณนที จำกัด (“คุณนที”) ได้แก่ เรือศรีกระบี่ เรือ Energy Star เรือ Sriracha Eagle และตึกสำนักงาน

นอกจากนั้น ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการซื้อหุ้นเพิ่มเติมจากบุคคลอื่น รวมถึงการลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าเพิ่มเติม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

<u>บริษัทย่อย</u>

1. NSSG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ถือหุ้นใน NSSG ร้อยละ 50.0 และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ NSSG เพิ่มเติม ในสัดส่วนร้อยละ 37.5 ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน NSSG ร้อยละ 87.5 ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด

2. BSC

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ BSC เพิ่มเติม ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน BSC ร้อยละ 99.9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

3. OCN

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ OCN ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด และ NSSG ถือหุ้นใน OCN ในสัดส่วนร้อยละ 49.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด

<u>กิจการร่วมค้า</u>

1. STC

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ STC ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

2. BONGKOT

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ BONGKOT ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ โดยบริษัทถือหุ้น

ในสัดส่วนร้อยละ 70.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันจากนทลิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปี 2558 ขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าของบริษัทตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2558 ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การอภิปรายในส่วน “คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ” นี้จะอ้างอิง ดังนี้

สำหรับการวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และตัวเลขที่เกี่ยวกับงบแสดงฐานะการเงิน

ปีบัญชี 2559 หมายถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ปีบัญชี 2560 หมายถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ปีบัญชี 2561 หมายถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สำหรับการวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานและตัวเลขที่เกี่ยวกับงบกำไรขาดทุน

ปีบัญชี 2559 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ปีบัญชี 2560 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ปีบัญชี 2561 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สำหรับการวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับกระแสเงินสด และตัวเลขที่เกี่ยวกับงบกระแสเงินสด

ปีบัญชี 2559 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

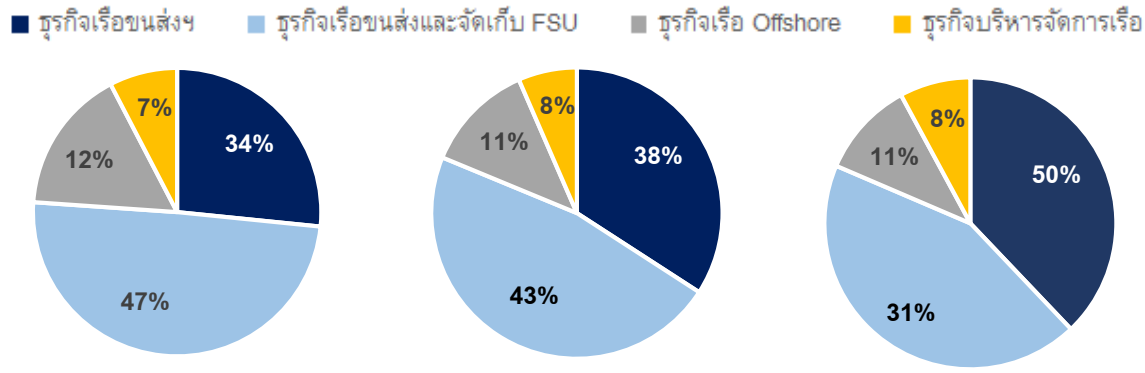
ปีบัญชี 2560 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ปีบัญชี 2561 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและฐานะทางการเงิน

ภาพรวมผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2559 - 2561

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการทางด้านการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเหลวอย่างครบวงจร โดยครอบคลุมถึงการประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจเรือขนส่งฯ 2) ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU 3) ธุรกิจเรือ Offshore และ 4) ธุรกิจบริหารเรือ โดยมีส่วนแบ่งรายได้ของแต่ละธุรกิจในปี 2559 – 2561 ดังนี้



รายได้รวมปีบัญชี 2559	รายได้รวมปีบัญชี 2560	รายได้รวมปีบัญชี 2561
4,296.5 ล้านบาท	4,501.0 ล้านบาท	4,479.7 ล้านบาท

ตั้งแต่กลางปี 2560 เป็นต้นมา ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU อยู่ในภาวะชะลอตัว เนื่องจากเนื่องจากรัฐบาลจีนได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการควบคุมการนำเข้าน้ำมันดิบ และอนุญาตให้โรงกลั่นน้ำมันในประเทศจีนตอนเหนือ (Teapot Refinery) นำเข้าน้ำมันดิบ เพื่อกลั่นน้ำมันแทนการนำน้ำมันเตาไปกลั่นน้ำมันได้ จากเหตุการณ์ดังกล่าว จึงทำให้ความต้องการในการในการใช้เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง นอกจากนี้ ความผันผวนของสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ยังไม่เอื้ออำนวยให้ผู้ค้าน้ำมันเก็บน้ำมันเพื่อเก็งกำไรในอนาคตตลอดทั้งปี 2561 ส่งผลให้ความต้องการใช้และอัตราค่าเช่าเรือ FSU ของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงการบริหารจัดการและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่มีต่อธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU โดยการปรับลดจำนวนเรือ FSU ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่ลดลงและหันมาเร่งขยายธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศอย่างก้าวกระโดด เพื่อชดเชยรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ที่ลดลง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ขยายธุรกิจโดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำธุรกิจขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ใหญ่เป็นลำดับสองรองจากบริษัทฯ จนประสบความสำเร็จ โดยสามารถซื้อหุ้นร้อยละ 70 ของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ได้เสร็จเรียบร้อยในราคา 1,540 ล้านบาท (โดยแบ่งออกเป็นการชำระโดยเงินสด 1,400 ล้านบาท และภาระผูกพันที่ต้องชำระอีกจำนวน 140 ล้านบาท) ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 ซึ่งการเข้าซื้อกิจการบริษัท บิ๊กซี จำกัด ดังกล่าว ทำให้กองเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอีก 13 ลำทันที และส่งผลให้บริษัทฯ และสามารถรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2561

รายการที่สำคัญที่สะท้อนภาพผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ใน 3 ปีที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

รายการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
รายได้จากการให้บริการ	4,296.5	4,501.0	4,479.7
กำไรขั้นต้น	1,643.7	1,131.2	1,111.2
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	38.3	25.1	24.8
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	397.8	345.1	389.7
กำไรสุทธิ	1,202.2	759.1	746.4
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	28.0	16.9	16.7
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่*	963.0	717.9	711.8

*หมายเหตุ: กำไรดังกล่าวคำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ รวมกับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

รายได้จากการให้บริการสำหรับปี 2559 2560 และ 2561 เท่ากับ 4,296.5 ล้านบาท 4,501.0 ล้านบาท และ 4,479.7 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.76 และลดลงร้อยละ (0.48) ในปี 2560 และ 2561 ซึ่งในปี 2560 รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เนื่องจากรายได้ในธุรกิจเรือขนส่งฯ เป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 กำไรขั้นต้นลดลงเนื่องจาก (1) ค่าบริการเฉลี่ยรายวันของเรือ Northern Pearl และเรือ Radiant Star ซึ่งเป็นเรือในธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ ลดลงตามอัตราค่าบริการในตลาดเรือขนาด Aframax ซึ่งลดลงมากกว่ากำไรขั้นต้นของเรือขนส่งฯ ภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น และ (2) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง จากการที่ความต้องการในการในการใช้เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2560 ส่งผลให้ความต้องการใช้และอัตราค่าเช่าเรือ FSU ของบริษัทฯ ลดลง

ขณะที่ในปี 2561 รายได้และกำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ยังอยู่ในภาวะชะลอตัวตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปี 2560 จากการที่ความต้องการในการในการใช้เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงดังที่กล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงปัญหาดังกล่าว และได้ดำเนินการแก้ไขโดยการปรับแผนธุรกิจมามุ่งเน้นยังธุรกิจกิจเรือขนส่งฯ ภายในประเทศที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตามการบริโภคน้ำมันสำเร็จรูปในภาคใต้ที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นทุกปี ประกอบการการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บิ๊กซี จำกัด เพื่อขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ ภายในประเทศ ดังนั้นรายได้และกำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ จึงใกล้เคียงกับปี 2560

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2559 2560 และ 2561 เท่ากับ 397.8 ล้านบาท 345.1 ล้านบาท และ 389.7 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงในปี 2559 มีสาเหตุหลักจากการบันทึกผลขาดทุนของเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 44.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ในขณะที่ปี 2560 ไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าว ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 จึงลดลงจากปี 2559 อย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงค่าเช่าและค่าบริหารที่เพิ่มขึ้น ตามขนาดธุรกิจที่ใหญ่ขึ้น นอกจากนี้จากการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บิ๊กซี จำกัด กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับค่าที่ปรึกษาทางการเงินและกฎหมายจากธุรกรรมดังกล่าว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรที่เกิดจากการซื้อหุ้นสามัญของ STC ได้ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 114.4 ล้านบาท ซึ่งรายการนี้เป็นรายการที่จะเกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว (One-time gain)

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 97.7 ล้าน ในขณะที่ปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 8.2 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการบันทึกอัตราแลกเปลี่ยน Mark-to market ที่เกี่ยวกับเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการขายเรือเดินทะเลจำนวน 44.4 ล้านบาท และ (กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 24.1 ล้านบาท

กำไรสุทธิสำหรับปี 2559 2560 และ 2561 เท่ากับ 1,202.2 ล้านบาท 759.1 ล้านบาท และ 746.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 28.0 ร้อยละ 16.9 และร้อยละ 16.7 ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิลดลงในปี

2560 เนื่องจากผลขาดทุนของเรือ Northern Pearl และเรือ Radiant Star และกำไรขั้นต้นที่ลดลงของเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ในขณะที่อัตรากำไรสุทธิในปี 2561 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2560 จากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น ตามที่ได้กล่าวข้างต้น

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561

2.1.1 รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 4,296.5 ล้านบาท 4,501.0 ล้านบาท และ 4,479.7 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 204.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.8 ในปี 2560 และลดลงเล็กน้อย 21.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 ในปี 2561 ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ และรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เป็นหลัก

รายได้จากการให้บริการสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ 4 ประเภท ประกอบด้วย 1) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ 2) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU 3) รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore และ 4) รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ โดยสามารถแสดงรายละเอียดได้ตามตารางดังต่อไปนี้

รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ	1,466.8	34.2	1,705.8	37.9	2,254.0	50.3
รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	2,023.8	47.1	1,960.1	43.5	1,395.7	31.2
รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore	525.3	12.2	480.1	10.7	471.8	10.5
รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ	280.5	6.5	355.0	7.9	358.2	8.0
รายได้จากการให้บริการรวม	**4,296.5**	**100.0**	**4,501.0**	**100.0**	**4,479.7**	**100.0**

1) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ

รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ เท่ากับ 1,466.8 ล้านบาท 1,705.8 ล้านบาท และ 2,254.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 34.2 ร้อยละ 37.9 และร้อยละ 50.3 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ มีการเปลี่ยนแปลงตามปริมาณการขนส่ง ดังนี้

ธุรกิจเรือขนส่งฯ	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
ปริมาณสินค้าที่เรือขนส่งให้บริการ (ล้านลิตร)	4,056.9	4,257.7	6,523.6

- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ เพิ่มขึ้น 239.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.3 เนื่องจากปริมาณการขนส่งเพิ่มมากขึ้น และมีเรือเพิ่มขึ้น จำนวน 2 ลำ คือ เรือศรีคีรีชาด ซึ่งมีขนาด 4,988 DWT และ เรือศรีดอนสัก ซึ่งมีขนาด 3,020 DWT ซึ่งเริ่มให้บริการในเดือนมิถุนายน และเดือนกันยายน ปี 2560 ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ เพิ่มขึ้น 548.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.1 เนื่องจาก (1) ปริมาณการขนส่งเพิ่มมากขึ้น (2) มีเรือเพิ่มขึ้น จำนวน 1 ลำ คือ เรือศรีกาญจนดิษฐ์ ซึ่งมีขนาด 3,000 DWT ในเดือน มีนาคม 2561 (3) เรือที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 ได้มีการให้บริการเต็มปีในปี 2561 (4) การให้บริการการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในเที่ยวกลับ (Back Haul) มากขึ้น และ (5) การเข้าซื้อกิจการ บริษัท บิ๊กซี จำกัด ในเดือนกรกฎาคม 2561 ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น จำนวน 328.1 ล้านบาท

2) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เท่ากับ 2,023.8 ล้านบาท 1,960.1 ล้านบาท และ1,395.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.1 ร้อยละ 43.5 และร้อยละ 31.2 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU มีการเปลี่ยนแปลงตามจำนวนวันที่เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ให้บริการ ดังนี้

ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
อัตราการให้บริการเฉลี่ย (Utilization Rate) (ร้อยละ)	100.00	88.25	86.25

- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง 63.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.1 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการใช้บริการเรือไม่เต็มลำของเรือ Energy Star และเรือ Grace Star โดยมีอัตราการใช้บริการเฉลี่ยร้อยละ 50 และ ร้อยละ 75 ตามลำดับ ตัว โดยมีสาเหตุมาจากการที่รัฐบาลจีนได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการควบคุมการนำเข้าน้ำมันดิบ และอนุญาตให้โรงกลั่นน้ำมันในประเทศจีนตอนเหนือ (Teapot Refinery) นำเข้าน้ำมันดิบ เพื่อกลั่นน้ำมันแทนการนำน้ำมันเตาตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2560 จึงทำให้ความต้องการในการในการใช้เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง
- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง 564.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.8 เนื่องอัตราการใช้บริการยังคงไม่เต็มลำเรือ และจากการที่มีอุปทานของเรือ มากกว่าอุปสงค์ในการใช้งาน จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดอัตราค่าบริการให้กับลูกค้า เพื่อรักษาระดับอัตราการใช้บริการ แต่ในช่วงปลายปี 2561 ความต้องการกักเก็บน้ำมันเตาเพื่อรองรับมาตรการ IMO2020 ที่จะลดเพดานสัดส่วนกำมะถันในน้ำมันเตาลงเหลือ 0.5% จากเดิม 3.5% โดยจะเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไปมีมากขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ ที่มีวัตถุประสงค์ในการผสมนำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำมาก(ULSFO) กับน้ำมันเตาที่มีกำมะถันสูง (HSFO) เพื่อให้ได้น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ (LSFO) ตามเกณฑ์ IMO2020 ตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 4/2561 ซึ่งจากอุปสงค์ที่เพิ่มสูงขึ้นดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ คาดว่า รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU จะปรับตัวดีขึ้นตามลำดับในปี 2562

3) รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore

รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSO และรายได้จากการให้บริการเรือที่พัก (Accomodation Work Barge: AWB) สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้จากธุรกิจการให้บริการเรือ Offshore เท่ากับ 525.3 ล้านบาท 480.1 ล้านบาท และ 471.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ

12.2 ร้อยละ 10.7 และร้อยละ10.5 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore มีการเปลี่ยนแปลงตามจำนวนวันให้บริการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจเรือ Offshore	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
จำนวนวันที่เรือ Offshore ให้บริการ (วัน)	963.6	889.3	936.1

- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือ Offshore ลดลง 45.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.6 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปริมาณงานในช่วงมรสุม ประกอบกับสภาวการณ์ของธุรกิจ Offshore ในประเทศไทยยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ปริมาณการใช้เรือ AWB ลดลง
- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือ Offshore ลดลง 8.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.7 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปริมาณงานในช่วงมรสุม ประกอบกับสภาวการณ์ของธุรกิจ Offshore ในประเทศไทยยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกับปี 2560 อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายไตรมาส 4/2561 ความต้องการใช้เรือ AWB มีเพิ่มมากขึ้น ตามสถานการณ์ของตลาดและทิศทางการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยที่มีความชัดเจนมากขึ้น ทำให้เรือ AWB ได้กลับเข้าไปให้บริการแก่ บริษัท ปตท. สผ. จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปลายเดือนธันวาคม 2561

4) รายได้จากธุรกิจการบริหารเรือ

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้จากธุรกิจการบริหารเรือเท่ากับ 280.5 ล้านบาท 355.0 ล้านบาท และ 358.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.5 ร้อยละ 7.9 และร้อยละ 8.0 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจบริหารเรือเพิ่มขึ้น 74.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.6 โดยสาเหตุมาจาก NSSG รับบริหารเรือเพิ่มขึ้นจำนวน 2 ลำ คือเรือ Bongkot Star และเรือ Phoenix M
- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจบริหารเรือไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

2.1.2 ต้นทุนการให้บริการ

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 2,652.7 ล้านบาท 3,369.8 ล้านบาท และ 3,368.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 717.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 27 ในปี 2560 และลดลง 1.2 ล้านบาท ในปี 2561 โดยมีต้นทุนการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามประเภทธุรกิจ เป็นดังนี้

ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งฯ	1,189.9	44.9	1,620.0	48.1	1,847.8	54.9
ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	809.4	30.5	1,099.4	32.6	925.8	27.5
ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore	439.1	16.5	398.3	11.8	360.8	10.7

ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ	214.3	8.1	252.1	7.5	234.2	6.9
ต้นทุนการให้บริการรวม	2,652.7	100.0	3,369.8	100.0	3,368.6	100.0

สัดส่วนของต้นทุนการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามประเภทค่าใช้จ่าย ในปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ	14.6	18.7	22.2
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	17.1	19.0	14.0
ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา	18.1	14.4	8.1
ค่าบริหารจัดการเรือ[1]	9.9	12.9	12.1
ต้นทุนธุรกิจขนส่ง[2]	40.2	34.8	43.4
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.0	0.2	0.2
ต้นทุนการให้บริการรวม	100.0	100.0	100.0

หมายเหตุ: [1]ค่าบริหารจัดการเรือ เช่น ค่าใช้จ่ายคนประจำเรือ และค่าซ่อมบำรุง เป็นต้น

[2]ต้นทุนธุรกิจขนส่ง เช่น ค่าภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ค่าใช้จ่ายตัวแทนดำเนินการ (Agent) ค่าประกันภัย และค่าจ้างเรืออื่นรายเที่ยว

1) ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง

ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งมีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา และค่าบริหารจัดการเรือ โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งเท่ากับ 1,189.9 ล้านบาท 1,620.0 ล้านบาท และ 1,847.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.9 ร้อยละ 48.1 และ ร้อยละ 54.9 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง เพิ่มขึ้น 430.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.2 เนื่องจาก (1) ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเปลี่ยนประเภทสัญญา จากสัญญาแบบมีระยะเวลาเป็นสัญญาแบบรายเที่ยว ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับภาระค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ประกอบกับมีจำนวนเรือที่เพิ่มขึ้นจำนวน 2 ลำ (ศรีดอนสัก และศรีคีรีชาด) (2) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นของเรือใหม่
- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง เพิ่มขึ้น 227.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.1 เนื่องจาก (1) การเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บิ๊ก ซี จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้รายได้และต้นทุนของบริษัท บิ๊ก ซี จำกัด ภายใต้หลักการจัดทำงบการเงินรวม (Consolidated Basis) และ (2) ต้นทุนธุรกิจขนส่งที่สูงขึ้นเนื่องจากความต้องการในการขนส่งมีมากขึ้น ในขณะที่การต่อเรือใหม่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการว่าจ้างเรืออื่นนอกกลุ่มบริษัทฯ มาให้บริการแก่ลูกค้าในช่วงที่เรือของกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเต็มอัตรา

2) ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนการให้บริการธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เท่ากับ 809.4 ล้านบาท 1,099.4 ล้านบาท และ 925.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.5 ร้อยละ 32.6 และ 27.5 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เพิ่มขึ้น 289.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.8 โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนในการให้บริการของเรือลำใหม่ ได้แก่ เรือ Grace Star รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ และให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีโดยใช้ราคาเหล็ก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และนำมาใช้ในการคิดค่าเสื่อมราคาของเรือในปี 2560 โดยในปี 2559 ราคาเหล็กปรับลดลงส่งผลให้การคำนวณค่าเสื่อมราคาของเรือในปี 2560 เพิ่มขึ้น
- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง 173.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.8 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับปรุงนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของเรือเดินทะเล โดยการปรับวิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคาดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อลดความผันผวนของความเสื่อมราคาในแต่ละรอบปีบัญชี โดยวิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคาใหม่ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	วิธีการประมาณการเดิม	วิธีการประมาณการใหม่
1) การประมาณการ	ระยะเวลากิจการคาดการณ์ว่าจะให้บริการกับลูกค้า	อายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของเรือเดินทะเล
2) อายุการให้ประโยชน์	5 - 20 ปี	20 - 27 ปี
3) มูลค่าเหล็ก	ราคาเหล็กของปีก่อนหน้า	ราคาเหล็กเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี
4) อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยนของปีก่อนหน้า	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี

3) ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore เท่ากับ 439.1 ล้านบาท 398.3 ล้านบาท และ 360.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.6 ร้อยละ 11.8 และ ร้อยละ 10.7 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ โดยในปี 2560 ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore โดยรวมลดลงสอดคล้องกับรายได้จากเรือ Offshore ที่ลดลง ในขณะที่สาเหตุของการที่ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore ในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 เนื่องจากการปรับปรุงนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของเรือเดินทะเล เพื่อลดความผันผวนของความเสื่อมราคาในแต่ละรอบปีปัญชี ตามที่กล่าวข้างต้น

4) ต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนการให้บริการบริหารเรือเท่ากับ 214.2 ล้านบาท 252.1 ล้านบาท และ 234.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.1 ร้อยละ 7.5 และ ร้อยละ 6.9 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ เพิ่มขึ้น 37.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.6 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเรือที่ให้บริการเพิ่มขึ้น 2 ลำ ดังนั้นจึงทำให้ต้นทุนการให้บริการบริหารเรือเพิ่มขึ้น

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ ลดลง 17.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.1 เนื่องจากเรือในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU จำนวน 1 ลำ ที่กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการอยู่ ได้ถูกเจ้าของเรือขายเป็นเศษซาก (Scrap) ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2561 จึงทำให้ต้นทุนลดลง

2.1.3 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กำไรขั้นต้นรวมเท่ากับ 1,643.9 ล้านบาท 1,131.2 ล้านบาท และ 1,111.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 38.3 ร้อยละ 25.1 และ ร้อยละ 24.8 ตามลำดับ ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นแยกตามธุรกิจเป็นดังนี้

กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	อัตรากำไรขั้นต้น	มูลค่า	อัตรากำไรขั้นต้น	มูลค่า	อัตรากำไรขั้นต้น
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ	276.9	18.9	85.8	5.0	406.2	18.2
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	1,214.4	60.0	860.8	43.9	469.9	33.7
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore	86.2	16.4	81.7	17.0	111.0	23.5
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารเรือ	66.3	23.6	102.9	29.0	124.1	34.6
กำไรขั้นต้นรวม	**1,643.8**	**38.3**	**1,131.2**	**25.1**	**1,111.2**	**24.8**

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ รวมเท่ากับ 276.9 ล้านบาท 85.8 ล้านบาท และ 406.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 18.9 ร้อยละ 5.0 และ ร้อยละ 18.2 ตามลำดับ โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) อัตราค่าขนส่งของเรือขนาด Aframax ในตลาดโลกลดลงทำให้รายได้ของเรือ Northern Pearl และเรือ Radiant Star ซึ่งเป็นเรือในธุรกิจฯ ขนส่งระหว่างประเทศลดลง (2) มีการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ จากการเปลี่ยนสัญญาแบบมีระยะเวลาเป็นสัญญาแบบรายเที่ยว ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับภาระค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ประกอบกับมีจำนวนเรือที่เพิ่มขึ้นจำนวน 2 ลำ (ศรีดอนสัก และ ศรีคีรีชาด) และ (3) มีการว่าจ้างเรือข้างนอกเข้ามาเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าการให้บริการด้วยเรือของบริษัทฯ เอง ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2561 ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2560 เนื่องจาก (1) การที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการปรับรูปแบบสัญญาของเรือในธุรกิจฯ ขนส่งระหว่างประเทศ อีกครั้งจากเดิมที่เป็นรูปแบบรายเที่ยวเป็นสัญญาแบบมีระยะเวลา จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถโอนภาระต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังผู้รับบริการได้ (2) กลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพของเรือขนส่งฯ ภายในประเทศ โดยการจัดหาและให้บริการการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในเที่ยวกลับ (Back Haul) มากขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนในการให้บริการเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับการเดินเรือเปล่าในเที่ยวขากลับ และ (3) การเข้าซื้อกิจการบริษัท บิ๊กซี จำกัด ในเดือนกรกฎาคม 2561 ทำให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 98.5 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU รวมเท่ากับ 1,214.4 ล้านบาท 860.8 ล้านบาท และ 469.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 60.0 ร้อยละ 43.9 และ ร้อยละ 33.7 ตามลำดับ โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงจากปี 2559 เนื่องจากอัตราการให้บริการลดลงจากสภาวะตลาดของธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ที่ชะลอตัวจากการที่รัฐบาลจีนได้

ปรับเปลี่ยนนโยบายการควบคุมการนำเข้าน้ำมันดิบ และอนุญาตให้โรงกลั่นน้ำมันในประเทศจีนตอนเหนือ (Teapot Refinery) นำเข้าน้ำมันดิบ เพื่อกลั่นน้ำมันแทนการนำน้ำมันเตาไปกลั่นน้ำมันได้ จึงทำให้ความต้องการในการในการใช้เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง ในขณะที่ปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงจากปี 2560 เนื่องอัตราการใช้บริการยังคงไม่เต็มลำเรือ และจากการที่มีอุปทานของเรือ มากกว่าอุปสงค์ในการใช้งาน จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดอัตราค่าบริการให้กับลูกค้า เพื่อรักษาระดับอัตราการใช้บริการ แต่ในช่วงปลายปี 2561 ความต้องการกักเก็บน้ำมันเตาเพื่อรองรับมาตรการ IMO2020 ที่จะลดเพดานสัดส่วนกำมะถันในน้ำมันเตาลงเหลือ 0.5% จากเดิม 3.5% โดยจะเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไปมีมากขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ ที่มีวัตถุประสงค์ในการผสมนำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำมาก (ULSFO) กับน้ำมันเตาที่มีกำมะถันสูง (HSFO) เพื่อให้ได้น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ (LSFO) ตามเกณฑ์ IMO2020 ตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 4/2561 ซึ่งจากอุปสงค์ที่เพิ่มสูงขึ้นดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ คาดว่า รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU จะปรับตัวดีขึ้นตามลำดับในปี 2562

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore รวมเท่ากับ 86.2 ล้านบาท 81.7 ล้านบาท และ 111.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 16.4 ร้อยละ 17.0 และ ร้อยละ 23.5 ตามลำดับ โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการปรับแผนการบริหารจัดการเรือ ลดต้นทุนการบริหารเรือลงตลอดจนหยุดให้บริการในบางประเภทที่มี Utilization ต่ำ ในขณะที่ปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นของการให้บริการเรือ Offshore ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากการปรับปรุงนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของเรือเดินทะเล เพื่อลดความผันผวนของความเสื่อมราคาในแต่ละรอบปีบัญชี จึงทำให้ค่าเสื่อมราคาของปี 2561 ลดลงจากปี ตามที่กล่าวข้างต้น

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารจัดการเรือรวมเท่ากับ 66.3 ล้านบาท 102.9 ล้านบาท และ 124.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 23.6 ร้อยละ 29.0 และร้อยละ 34.6 ตามลำดับ โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารจัดการเรือเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เนื่องกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการเรือเพิ่มขึ้นจาก จำนวน 2 ลำในปี 2559 เป็นจำนวน 6 ลำ ณ สิ้นปี 2560 ในขณะที่ปี 2561 กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริหารจัดการเรือเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายด้านพนักงานดีขึ้น จึงทำให้ต้นทุนการดำเนินงานลดลง และมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

2.1.4 รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น ๆ โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 73.9 ล้านบาท 39.7 ล้านบาท และ 92.5 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายละเอียดของรายได้อื่น เป็นดังนี้

รายได้อื่น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
ดอกเบี้ยรับ	33.6	12.9	20.5
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล	-	-	44.4
ค่าชดเชยความล่าช้าของเรือ (Demurrage)	16.4	14.8	5.5
อื่นๆ[1]	23.9	12.0	22.4
รายได้อื่นรวม	**73.9**	**39.7**	**92.5**

หมายเหตุ: [1]รายได้อื่นๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินชดเชยประกันภัย บริการอื่น ๆ และรายได้ให้เช่าอุปกรณ์เรือ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นลดลง 34.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 46.3 เนื่องจากดอกเบี้ยรับ รายได้อื่นเงินชดเชยประกันภัย และค่าชดเชยความล่าช้าของเรือลดลง

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 52.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 133.0 เนื่องจากกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร ดอกเบี้ยรับที่เพิ่มมากขึ้น และเงินชดเชยประกันภัย

2.1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน ค่ารับรอง ค่าเดินทาง และค่าที่ปรึกษาและค่าบริหารจัดการ ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 397.8 ล้านบาท 345.0 ล้านบาท และ 389.7 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของรายการเป็นดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ*	มูลค่า	ร้อยละ*	มูลค่า	ร้อยละ*
เงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน	231.1	5.4	225.6	5.0	216.4	4.8
ค่ารับรอง ค่าเดินทาง และค่าที่ปรึกษาและค่าบริหารจัดการ	42.6	1.0	26.6	0.6	64.0	2.3
ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง	30.4	0.7	38.3	0.9	39.2	0.9
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15.9	0.4	17.4	0.4	27.6	0.6
การด้อยค่าจากเงินลงทุน	44.9	1.0	-		(24.1)	(0.5)
อื่น ๆ	32.8	0.8	37.1	0.8	66.6	0.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม	**397.8**	**9.3**	**345.0**	**7.7**	**389.7**	**8.8**

*ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นร้อยละ 7.7 และร้อยละ 9.3 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลง มีสาเหตุหลักจากการบันทึกผลขาดทุนของเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 44.9 ล้านบาท ในปี 2559 ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ในขณะที่ปี 2560 ไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าว ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 จึงลดลงจากปี 2559 อย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นร้อยละ 8.8 และร้อยละ 7.7 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงค่าเช่าและค่าบริหารที่เพิ่มขึ้น ตามขนาดธุรกิจที่ใหญ่ขึ้น นอกจากนี้จากการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บิ๊กซี จำกัด กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับค่าที่ปรึกษาทางการเงินและกฎหมายจากธุรกรรมดังกล่าว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า

2.1.6 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ส่วนหนึ่งซึ่งได้รับเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉพาะในธุรกิจเรือขนส่งฯ และจัดเก็บ FSU และธุรกิจเรือ Offshore เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (Cashflow hedge) บริษัทฯ จึงเลือกที่จะจัดหาเงินทุนด้วยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน อย่างไรก็ดี มาตรฐานการบัญชีกำหนดให้บริษัทฯ ต้องบันทึกรับรู้ 1) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการและวันที่ชำระเงิน และ 2) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการกับ ณ วันสิ้นงวดของงบการเงิน กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนส่วนใหญ่เกิดจากการบันทึกบัญชี ดังกล่าวในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ระยะยาวในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ รายละเอียดกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2559 2560 และ 2561 มีดังนี้

สำหรับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 35.2 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

สำหรับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 97.7 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

สำหรับปีบัญชี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 8.2 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

2.1.7 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 185.4 ล้านบาท 217.4 ล้านบาท และ 167.8 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 32.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.3 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินเพิ่มขึ้น สำหรับการขยายกองเรือเป็นหลัก

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินลดลง 49.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.8 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการปิดวงเงินกู้ยืมของเรือจำนวน 1 ลำในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ก่อนกำหนดและนำเรือลำดังกล่าวขายเป็นเศษซาก (Scrap) เพื่อลดจำนวนเรือที่มีการใช้งานไม่เต็มประสิทธิภาพลง และลดต้นทุนค่า Drydocking และจากภาระเงินต้นที่ลดลงตามงวดการชำระเงินกู้

2.1.8 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วม ได้แก่ TIM และลงทุนในหุ้นสามัญของกิจการร่วมค้า ได้แก่ TNTL TST TNS STC และ BONGKOT โดยสำหรับบัญชี 2559 2560 และ 2561 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 152.8 ล้านบาท 55.0 ล้านบาท และ 150.4 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่ (1) เป็นกำไรที่เกิดจากการซื้อหุ้นสามัญของ STC ได้ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 114.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่จะเกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว (One-time gain) (2) บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจาก TNS และ TST จำนวน 21.8 ล้านบาท และ 14.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยส่วนใหญ่มีรายละเอียดดังนี้ TNS TST BMS และ STC จำนวน 43.2 ล้านบาท 16.7 ล้านบาท 9.3 ล้านบาท และ (16.6) ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยส่วนใหญ่มีรายละเอียดดังนี้ TNS TST BMS และ STC จำนวน 64.5 ล้านบาท 4.5 ล้านบาท 95.0 ล้านบาท และ (17.2) ล้านบาท ตามลำดับ

2.1.9 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 120.4 ล้านบาท 2.0 ล้านบาท และ 58.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจาก มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ส่วนที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ส่วนที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ที่ลดลง จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ลดลงเช่นกัน ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ส่วนที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน

2.1.10 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,202.2 ล้านบาท 759.1 ล้านบาท และ 746.4 ตามลำดับ ลดลง 443.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.8 ในปี 2560 และลดลง 12.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 ในปี 2561 ทั้งนี้ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 28.0 ร้อยละ 16.9 และ ร้อยละ 16.7 ตามลำดับ

2.1.11 การแบ่งปันกำไรสุทธิ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าและสินทรัพย์หลักในการประกอบกิจการ รวมถึงเรือ 3 ลำจาก นทลิน และคุณนทีในระหว่างปี 2559 และมีการซื้อหุ้นใน NSSG BSC และ STC เพิ่มเติม รวมทั้งมีการลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ ได้แก่ OCN และ BONGKOT ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ จึงได้นำเสนองบการเงินรวมสำหรับปีบัญชี 2559 เพื่อสะท้อนภาพตามโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ใหม่ภายใต้การควบคุมเดียวกันนั้น ทั้งนี้ กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งปันเป็น 3 ส่วน ตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนี้

1) กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ซึ่งแสดงถึงกำไรส่วนของบริษัทฯ รวมถึง กำไร (ขาดทุน) ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

   - สำหรับปีบัญชี 2559 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ แสดงถึงกำไรส่วนของบริษัทฯ รวมถึงกำไรในส่วนของบริษัทย่อย ได้แก่ SHT NSSG NTL TMT NMC BSC และ OCN ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น และกำไร (ขาดทุน) ในส่วนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ได้แก่ TIM TNS TNTL TST STC และ BONGKOT ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น รวมถึงกำไรในส่วนของเรือ 3 ลำ ที่กลุ่มบริษัทฯ ซื้อจากนทลินและคุณนที เฉพาะกำไรตั้งแต่วันที่ซื้อเรือจนถึงสิ้นงวด โดยกลุ่มบริษัทฯ ซื้อเรือศรีกระบี่ และเรือ Energy Star จากนทลินในวันที่ 8 มิถุนายน 2559 และวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ตามลำดับ และซื้อเรือ Sriracha Eagle จากคุณนทีในวันที่ 26 กันยายน 2559

2) กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งแสดงถึง กำไรของเรือ Energy Star และ เรือ Sriracha Eagle เสมือนว่ากลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 เฉพาะส่วน

กำไรตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 1 วันก่อนวันที่ บริษัทฯ ซื้อเรือ (วันที่ 8 สิงหาคม 2559 สำหรับเรือ Energy Star และวันที่ 25 กันยายน 2559 สำหรับเรือ Sriracha Eagle) สำหรับกำไรของเรือศรีกระบี่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 7 มิถุนายน 2559 มิได้นำมารวม เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อมูลเพียงพอ อย่างไรก็ตามกำไรดังกล่าวมีจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญจากการประมาณของผู้บริหาร

3) กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งแสดงถึงกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- สำหรับปีบัญชี 2559 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งแสดงถึงกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน SHT NSSG NTL TMT NMC BSC และ OCN ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น
- สำหรับปีบัญชี 2560 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งแสดงถึงกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน SHT NSSG และ OCN ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น
- สำหรับปีบัญชี 2561 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งแสดงถึงกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน SHT NSSG และ OCN ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น

การแบ่งปันกำไรสุทธิ สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

การแบ่งปันกำไรสุทธิ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	787.6	65.5	717.9	94.6	711.8	95.4
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	175.4	14.6	-	-	-	-
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	239.1	19.9	41.2	5.4	34.6	4.6
กำไรสุทธิ	**1,202.2**	**100.0**	**759.1**	**100.0**	**746.4**	**100.0**

<u>กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</u>

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ สำหรับปีบัญชี 2560 เท่ากับ 717.9 ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี 2559 จำนวน 69.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.9 เนื่องจากผลประกอบการของธุรกิจที่ลดลงทั้งธุรกิจเรือขนส่งฯ และธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU สำหรับปีบัญชี 2561 เท่ากับ 711.8 ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี 2560 จำนวน 6.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.9 เนื่องจากผลประกอบการของธุรกิจที่ลดลงของธุรกิจเรือจัดเก็บ FSU

<u>กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน</u>

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเป็นการสะท้อนกำไรสำหรับเรือ Energy Star และ เรือ Sriracha และตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ซื้อเรือเข้ามาเป็นของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 3 ปี 2559 ถูกแสดงรวมเป็น ส่วนของ “กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่”

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน SHT NSSG NTL TMT NMC BSC Big Sea และ OCN ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น รวมถึงกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ได้แก่ TIM TNS TNTL และ TST ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
SHT	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1
NSSG	- 1 มกราคม – 18 พฤษภาคม : ร้อยละ 50.0 - 19 พฤษภาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5
NTL	- 1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 100.0 - 20 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
TMT	- 1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 100.0 - 20 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
NMC	- 1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 100.0 - 20 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
BSC	- 1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 100.0 - 20 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
Big Sea	-	-	- 2 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 30.0
OCN	- 16 กันยายน – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1
TIM	- 1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 33.3 - 20 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
TNTL	- 1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 50.0 - 20 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
TST	- 1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 50.0 - 20 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
TNS	- 1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 50.0 - 20 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	- 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0

โดยปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในปีบัญชี 2559 คือ (1) การเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และ (2) กำไรสุทธิของบริษัทย่อยที่ซื้อมาในปี 2559 โดยเฉพาะกำไรสุทธิใน NSSG ซึ่งประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ซึ่งมีผลประกอบการที่ดีขึ้น ในปีบัญชี 2560 และ 2561 ปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลง คือ กำไรสุทธิของบริษัทย่อยที่ลดลง

3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ภาพรวมของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 8,382.7 ล้านบาท 10,678.7 ล้านบาท และ 10,814.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลัก ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล ค่าความนิยม และเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 2,296.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.4 เนื่องจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 136.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าความนิยมจำนวน 1,022.2 ล้านบาท และทรัพย์สินไม่มีตัวตนอื่นจำนวน 113.2 ล้านบาท จากการเข้าซื้อกิจการขิงบริษัท บิ๊ก ซี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 ในขณะเดียวกันเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจากการเข้าซื้อดังกล่าวและจากการชำระเงินกู้ ดังนั้นสินทรัพย์รวมสุทธิจึงเพิ่มขึ้นจำนวน 136.1 ล้านบาท

สินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเรือขนส่งฯ และเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ของกลุ่มบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า โดยสำหรับปีบัญชี 2559 และ 2560 และ 2561 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 335.2 ล้านบาท 367.3 ล้านบาท และ 426.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
ลูกหนี้การค้า			
ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น	162.7	171.3	251.1
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.3	48.6	46.1
รวมลูกหนี้การค้า	**171.0**	**219.9**	**297.2**
ลูกหนี้อื่น			
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.1	17.5	0.4
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้	26.4	82.7	82.6
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	76.5	41.3	27.0
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	13.0	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	-	10.2
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน	-	-	8.0
เงินทดรองจ่าย	31.2	5.9	0.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	**335.2**	**367.3**	**426.4**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2559 ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ และธุรกิจบริหารเรือ ที่เริ่มให้บริการตามสัญญาใหม่ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2560 ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับ ปี 2560 เท่ากับ 15.8 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2560 ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่รับโอนจากการเข้าซื้อธุรกิจ บริษัท บิ๊กซี จำกัด ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับ ปี 2561 เท่ากับ 24.3 วัน

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกตามระยะเวลาอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	171.0	219.8	297.2
ค้างชำระระหว่าง 3 ถึง 6 เดือน	-	0.1	-
ค้างชำระระหว่าง 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-
ลูกหนี้การค้ารวม	**171.0**	**219.9**	**297.2**

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน ในกรณีที่ลูกหนี้การค้าค้างชำระเกินกว่า 180 วันนับจาก ณ วันสิ้นงวด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาประวัติการชำระเงินของลูกค้าเพิ่มเติมด้วย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับงวดปีบัญชี 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 374.4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท นทลิน จำกัด และ Taizan Offshore Co., Ltd จ่ายชำระเงินกู้ยืมทั้งจำนวน

สำหรับงวดปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัท ฯ ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท นทลิน จำกัด และ บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด จำนวน 79.0 และ 9.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้มีการชำระเงินกู้ยืมทั้งจำนวนในระหว่างปี

สำหรับงวดปีบัญชี 2561 กลุ่มบริษัท ฯ ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด จำนวน 35.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้มีการชำระเงินกู้ยืมทั้งจำนวนในระหว่างปี

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย (1) น้ำมันคงเรือ ซึ่งหมายถึงน้ำมันเชื้อเพลิงคงเหลือในเรือที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าและ (2) วัสดุใช้สิ้นเปลือง โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 116.9 ล้านบาท 121.0 ล้านบาท และ 120.5 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

สินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
น้ำมันคงเรือ	116.5	120.3	119.3
วัสดุใช้สิ้นเปลือง	0.4	0.7	1.2
สินค้าคงเหลือ	**116.9**	**121.0**	**120.5**

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2559 และ 2560 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 3.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.2 และ 4.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.5 ตามลำดับ แม้ว่าระดับราคาน้ำมันดิบจะลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2559 แต่กลุ่มบริษัทฯ มี

การขยายธุรกิจเพิ่มเติม รวมถึงมีจำนวนเรือเพิ่มขึ้นจึงทำให้ต้องมีการจัดเก็บน้ำมันคงเรือในปริมาณที่มากขึ้น สำหรับปี 2560 และ 2561 สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท ฯ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 403.6 ล้านบาท 503.7 ล้านบาท และ 487.7 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นดังนี้

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในกิจการร่วมค้าเพิ่มเติมอีก 2 บริษัท จำนวนเงินรวม 322.0 ล้านบาท ได้แก่ 1) ลงทุนใน STC ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 เป็นจำนวนเงิน 221.8 ล้านบาท (ทั้งนี้ บริษัทฯ ลงทุนเป็นเงินสด 107.4 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจ่ายซื้อกิจการในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 114.4 ล้านบาท) และ 2) ลงทุนใน BONGKOT ในร้อยละ 70.0 เป็นจำนวนเงิน 101.0 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 38.4 ล้านบาท

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติมใน BONGKOT เป็นจำนวนเงิน 66.9 ล้านบาท และรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 33.2 ล้านบาท

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 150.3 ล้านบาท และลดยอดเงินลงทุน ฯ ด้วยเงินปันผลรับจำนวน 166.3 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 104.6 ล้านบาท 95.4 ล้านบาท และ 94.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ NSSG ให้ TNS กู้ยืมเงินเพื่อลงทุนในสินทรัพย์ถาวร โดยเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงเนื่องจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด ซึ่งยังไม่ได้มีการรับชำระเงินกู้ยืมดังกล่าว

ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล

ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่คือเรือเดินทะเล และเรือเดินทะเลระหว่างต่อเรือ สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 6,858.2 ล้านบาท 6,333.5 ล้านบาท และ 6,943.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
เรือเดินทะเล	6,126.8	89.3	5,855.7	92.5	6,394.7	92.1
เรือเดินทะเลระหว่างต่อเรือ	562.9	8.2	263.8	4.2	319.0	4.6
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	83.8	1.4	72.2	1.1	61.9	0.9
ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	30.6	0.4	94.2	1.5	128.1	1.8
อุปกรณ์ใช้ในเรือ	18.1	0.3	17.2	0.2	14.8	0.2

ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
อื่นๆ	26.0	0.4	30.4	0.5	24.9	0.4
ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลรวม	6,858.2	100.0	6,333.5	100.0	6,943.4	100.0

สำหรับปีบัญชี 2559 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้น 1,982.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.7 โดยในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 468.5 ล้านบาท และมีการซื้อที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มเติมจำนวน 2,468.9 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2560 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลลดลง 524.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.7 โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ ตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 657.7 ล้านบาท มีการซื้อที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มเติมจำนวน 371.2 ล้านบาท และมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัท SHT จำนวน 236.7 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้น 609.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.6 โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้นจากการซื้ออุปกรณ์และเรือเดินทะเลเพิ่มเติมจำนวน 453.5 ล้านบาท รับโอนจากการซื้อธุรกิจ บริษัท บิ๊กซี จำกัด จำนวน 1,174.2 ล้านบาท และมีการลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 499.1 ล้านบาท จำหน่ายเรือเดินทะเล 501.3 ล้านบาท และมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัท SHT จำนวน 17.4 ล้านบาท

การวิเคราะห์แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 5,723.1 ล้านบาท 4,431.9 ล้านบาท และ 3,844.3 ล้านบาท ลดลง 1,291.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.6 ในปี 2560 และลดลง 587.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 ในปี 2561 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินรวมส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 หนี้สินรวมลดลง 1,291.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.6 ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายชำระ (1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (3) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (4) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสำคัญ

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 หนี้สินรวมลดลง 587.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 ซึ่งเป็นผลมาจากการปัจจัยหลัก ดังนี้ (1) ลดลงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน (3) ลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (3) เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ บริษัท บิ๊กซี จำกัด รับโอนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสำคัญ

<u>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</u>

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชี และตั๋วสัญญาใช้เงิน สำหรับปีบัญชี 2559 และ 2560 และ 2561 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 389.9 ล้านบาท 0.0 ล้านบาท และ 25.0 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 389.9 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินระหว่างปี

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 25.0 ล้านบาท เนื่องจากการรับโอนจากการซื้อธุรกิจ บริษัท บิ๊กซี จำกัด

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าอื่นส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา วัสดุและอุปกรณ์บนเรือ ค่าบริการซ่อมบำรุงและตรวจสอบเรือค้างจ่าย ค่าใช้จ่ายตัวแทนดำเนินการ (Agent) ค่าประกันภัย และค่าต่อเรือใหม่ รวมถึงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 275.1 ล้านบาท 361.8 ล้านบาท และ 447.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าอื่น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	149.1	209.6	183.6
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44.3	59.1	48.4
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	77.5	66.7	66.2
รายได้รับล่วงหน้า	4.2	26.4	9.4
ประมาณการสิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการซื้อธุรกิจ	-	-	140.0
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	**275.1**	**361.8**	**447.6**

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าอื่นของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนที่เพิ่มขึ้น 86.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.5 โดยมีสาเหตุหลักการซื้อน้ำมันคงเรือในช่วงปลายปี 2560 และรายได้รับล่วงหน้าจากการให้บริการบริหารเรือใหม่ในช่วงปลายปีเช่นกัน

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าอื่นของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวน ที่เพิ่มขึ้น 85.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.7 โดยมีปัจจัยหลัก ๆ ดังนี้ (1) เจ้าหนี้การค้าอื่นลดลงจากความต้องการใช้น้ำมันคงเรือสำหรับเรือ FSU เนื่องจากกลุ่มบริษัท ฯ มีการขายเรือเดินทะเลออกไป และ (2) เพิ่มขึ้นจาก ประมาณการสิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการซื้อธุรกิจ บริษัท บิ๊กซี จำกัด รวมทั้งการรับโอนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ภายใต้การจัดทำงบการเงินรวมด้วย

หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 4,303.8 ล้านบาท 2,929.2 ล้านบาท และ 3,569.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดยอดเงินกู้คงเหลือ และเงื่อนไขสำคัญของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ส่วนที่หมุนเวียน)	1,213.9	1,006.6	968.9
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ส่วนที่ไม่หมุนเวียน)	3,089.9	2,563.0	1,960.3
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	**4,303.8**	**3,569.6**	**2,929.2**

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 734.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.1 โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,236.9 ล้านบาท มีการเบิกเงินกู้เพื่อขยายธุรกิจเพิ่มเติมจำนวน 775.0 ล้านบาท และมีผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 272.3 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 640.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.9 โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,364.9 ล้านบาท มีการเบิกเงินกู้เพื่อขยายธุรกิจเพิ่มเติมจำนวน 219.8 ล้านบาท รับโอนเงินกู้ยืมระยะยาวจากซื้อธุรกิจ บริษัท บิ๊กซี จำกัด จำนวน 521.1 ล้านบาทและมีผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 16.4 ล้านบาท

โดยในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือจากธนาคารในการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561

รายละเอียดข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามสัญญาเงินกู้ยืม เป็นดังนี้

	DSCR (เท่า)		D/E Ratio (เท่า)	
บริษัท	**ผู้ให้กู้กำหนด[1]**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561[2]**	**ผู้ให้กู้กำหนด[1]**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**
บริษัทฯ	เกินกว่า 1.0 – 1.2 เท่า	0.65 – 1.42 เท่า	ไม่เกิน 3.0 เท่า	0.13
SHT	เกินกว่า 1.0 – 1.1 เท่า	0.81 – 0.97 เท่า	ไม่เกิน 2.0 – 6.5 เท่า	1.43
NTL	เกินกว่า 1.0 – 1.2 เท่า	1.31 – 1.36 เท่า	ไม่เกิน 2.1 - 3.5 เท่า	0.89

[1]บริษัทฯ SHT และ NTL มีวงเงินกู้ยืมหลายวงเงิน ซึ่งแต่ละวงเงินมีเงื่อนไขข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินแตกต่างกัน

[2]อัตราส่วน DSCR ของแต่ละธนาคาร มีวิธีการคำนวณที่แตกต่างกัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 495.6 ล้านบาท 428.6 ล้านบาท และ 356.2 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนใหญ่นำไปใช้สำหรับการซื้อเรือเดินทะเล

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 66.9 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระเงินตามสัญญาเช่าการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 72.4 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระเงินตามสัญญาเช่าการเงิน

ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไรสะสม องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 2,659.6 ล้านบาท 6,246.7 ล้านบาท และ 6,970.4 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 3,587.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 134.9 เนื่องจาก (1) บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 2,000.0 ล้านบาท เป็น 2,500.0 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 500.0 ล้านบาท และขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 500 ล้านหุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 8.0 บาท โดยบันทึกส่วนเกินมูลค่าหุ้นหลังหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นจำนวน 3,407.5 ล้านบาท (2) การเพิ่มทุนของบริษัทย่อยในส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 13.2 ล้านบาท (3) กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิน 981.1 ล้านบาท และ (4) มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดจำนวน 647.5 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 723.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.6 เนื่องจาก (1) การเพิ่มของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 221.9 ล้านบาท จากการเข้าซื้อธุรกิจบริษัท บิ๊กซี จำกัด (2) กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 250.0 ล้านบาท และ (3) มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดจำนวน 751.8 ล้านบาท

4. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชี 2559 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 2,225.2 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,322.6 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 468.6 ล้านบาท อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 516.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (160.0) ล้านบาท และ 619.6 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 125.5 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 2,225.2 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2560 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 1,390.4 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 761.1 ล้านบาท และบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 657.9 ล้านบาท อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 5.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (264.0) ล้านบาท และ 311.2 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 118.4 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,390.4 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 1,107.5 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 804.7 ล้านบาท และบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 501.9 ล้านบาท อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน (73.9) ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้

อื่น จำนวน 29.1 ล้านบาท และ (149.4) ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 55.0 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,107.5 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชี 2559 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 4,419.0 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการเข้าอู่แห้ง ซื้ออุปกรณ์ และส่วนปรับปรุงอาคาร จำนวน 3,688.7 ล้านบาท (2) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และเงินลงทุนทั่วไปเพิ่มเติม จำนวน 1,004.1 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดรับชำระจากการให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 222.5 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2560 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 490.0 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเล อุปกรณ์ และส่วนปรับปรุงอาคาร จำนวน 372.4 ล้านบาท (2) เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าเพิ่มเติม จำนวน 66.9 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดจ่ายจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 59.7 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 1,128.3 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเล อุปกรณ์ และส่วนปรับปรุงอาคาร จำนวน 450.6 ล้านบาท (2) เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ จำนวน 1,392.0 ล้านบาท (3) เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล จำนวน 584.4 ล้านบาท (4) เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า จำนวน 166.3 ล้านบาท และ (5) กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดจ่ายจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 56.8 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชี 2559 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 2,274.5 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,705.9 ล้านบาท (2) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 3,122.2 ล้านบาท เพื่อการลงทุนขยายกองเรือ (3) เงินสดรับจากสัญญาขายและเช่าคืนจำนวน 514.3 ล้านบาท ของเรือภูรีมาศ และเรือ Sriracha Eagle อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจ่ายจำนวน 468.4 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 1,673.0 ล้านบาท และ 203.2 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2560 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 1,738.4 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 775.0 ล้านบาท เพื่อการลงทุนขยายกองเรือ (2) มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 1,688.6 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 981.1 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 217.5 ล้านบาท (5) จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 57.0 ล้านบาท (6) เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน และขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปหลังหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น จำนวน 3,907.5 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 1,669.9 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 219.8 ล้านบาท เพื่อการลงทุนขยายกองเรือ (2) มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 1,471.9 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 250.0 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 167.8 ล้านบาท

5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ2561 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เท่ากับ 0.38 เท่า 2.36 เท่า และ 1.19 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ เท่ากับ 0.33 เท่า 2.28 เท่า และ 1.11 เท่า ตามลำดับ กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วและต่ำกว่า 1.0 เนื่องจาก 1) กลุ่มบริษัทฯ มีวงจรเงินสด (Cash Cycle) ติดลบ 4.01 – 6.05 วัน โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 15.83 – 24.29 วัน มีระยะเวลาขายเฉลี่ย 12.71 – 15.62 วัน และมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 34.02 – 43.25 วัน และ 2) กลุ่มบริษัทฯ ขยายกองเรือเพิ่มขึ้นอย่างมากในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาโดยใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินเป็นหลัก ทำให้มีเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่หมุนเวียนสูง อย่างไรก็ดี ในปี 2560 ภายหลังจากกลุ่มบริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดเพิ่มขึ้นจึงทำให้ อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2559

ในขณะที่ปี 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินสดจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ดังกล่าว ไปเข้าซื้อกิจการของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการปิดวงเงินสินเชื่อระยะยาว และชำระหนี้เงินกู้ตามงวดการชำระ จึงทำให้เงินสดลดลงจากปี 2560

อัตราส่วนความสามารถในการหากำไร

สำหรับปีบัญชี 2560 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 25.13 ลดลงจากอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2559 โดยสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจเรือขนส่งฯ ลดลงเนื่องจากค่าบริการเฉลี่ยรายวันของเรือ Aframax จำนวน 2 ลำ ลดลงตามอัตราค่าบริการตลาดของเรือ Aframax

สำหรับปีบัญชี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 24.80 ลดลงจากอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2560 โดยสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงเนื่องจากอัตราการให้บริการลดลงจากสภาวะตลาดของธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ที่ชะลอตัว

สำหรับปีบัญชี 2560 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 16.87 ลดลงจากอัตรากำไรสุทธิในปี 2559 โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรขั้นต้นตามที่กล่าวข้างต้น และกลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มจำนวนบุคลากร เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และมีการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนระหว่างปี

สำหรับปีบัญชี 2561 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 16.66 ลดลงจากอัตรากำไรสุทธิในปี 2560 โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรขั้นต้นตามที่กล่าวข้างต้น และกลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นในส่วนของค่าที่ปรึกษาทางการเงินและทางกฎหมายจากการเข้าควบรวมกิจการของบริษัท บิ๊กซี จำกัด เป็นหลัก

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ ร้อยละ 54.93 ร้อยละ 16.61 และร้อยละ 11.20 ตามลำดับ ในปี 2560 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ (ชำระแล้ว) 500.0 ล้านบาท โดยที่ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 3,407.5 ล้านบาท หลังขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไป (2) การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 920.00 ล้านบาท (3) กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงตามที่กล่าวข้างต้น สำหรับ ปี 2561 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลง โดยมี

สาเหตุหลักมาจาก (1) การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 250.00 ล้านบาท (2) กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงตามที่กล่าวข้างต้น

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับ ร้อยละ 16.08 ร้อยละ 7.96 และร้อยละ 6.95 ตามลำดับ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ ร้อยละ 28.47 ร้อยละ 21.48 และร้อยละ 18.64 ตามลำดับ สำหรับปี 2561 และ 2560 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรสุทธิลดลงตามที่กล่าวข้างต้น

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.15 เท่า 0.71 เท่า และ 0.55 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debts to Equity Ratio) เท่ากับ 1.97 เท่า 0.64 เท่า และ 0.47 เท่า ตามลำดับ

สำหรับปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เป็น 0.71 เท่า โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินรวมที่ลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีการชำระเงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ออกหุ้นเพิ่มทุน และขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เป็น 0.64 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ ทำการจ่ายชำระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ ระหว่างปี

สำหรับปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เป็น 0.55 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debts to Equity Ratio) ลดลงเหลือ 0.47 เท่า โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินรวมที่ลดลง เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการชำระปิดวงเงินกู้ยืมของเรือจำนวน 1 ลำในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ก่อนกำหนดตามที่กล่าวข้างต้น และจากภาระเงินต้นที่ลดลงตามงวดการชำระเงินกู้

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.31 เท่า 0.47 เท่า และ 0.30 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่ต่ำกว่า 1.0 เท่า เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ อยู่ในช่วงการลงทุนขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ ซึ่งรวมถึงการลงทุนเพิ่มเติมในกองเรือเพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บซึ่งสูงขึ้นมาก นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังลงทุนเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า และเงินลงทุนทั่วไปเพิ่มเติม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2559 โดยกลุ่มบริษัทฯ มีภาระเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าวจำนวน 4,692.8 ล้านบาท 443.0 ล้านบาท และ 1,842.6 ล้านบาท ในปี 2559 2560 และปี 2561 ตามลำดับ (หากไม่รวมภาระเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าว อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน สำหรับปี 2559 2560 และปี 2561 จะเท่ากับ 0.92 เท่า 0.55 เท่า และ 0.60 เท่า ตามลำดับ) โดยกลุ่มบริษัทฯ ต้องจัดหาเงินทุนจากแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินเป็นหลัก ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีภาระต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยแก่สถาบันการเงินที่สูงในแต่ละปี อย่างไรก็ตามในปี 2560 บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จึงทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนอื่นได้เพิ่มเติม นอกเหนือจากสถาบันการเงิน ซึ่งจะช่วยให้ภาระในการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยในแต่ละปีของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 22 มกราคม 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ **นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์** ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ **นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์** กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการ	_____
ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล	กรรมการ	_____

ผู้รับมอบอำนาจ

นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี	_____

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท มีดังนี้

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. **นายบวร วงศ์สินอุดม** • ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มกราคม 2559	64	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> • ปริญญาโท สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 28/2561 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2558 • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2551 <u>การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</u> • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 17/2547	0.060	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
					<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u>		
					2561 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
					2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					<u>ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น</u>		
					2561 – ปัจจุบัน	รองประธาน – งานสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูเอชี แอ็ดวานซ์ โพลิเมอร์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ	สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	สถาบันพลาสติก กระทรวงอุตสาหกรรม
					<u>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</u>		
					2560 – 2561	กรรมการ	การรถไฟแห่งประเทศไทย
					2557 – 2561	กรรมการ	การประปานครหลวง

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					2559 – 2560	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
					2557 – 2559	ประธานคณะกรรมการ	สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					2557 – 2559	ประธาน	คลัสเตอร์ปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					2556 – 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2556 – 2557	กรรมการ	บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)
					2555 – 2557	กรรมการ	บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด
					2555 – 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด
					2555 – 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริ่ง จำกัด
					2555 – 2557	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					2554 – 2557	กรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2552 – 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์ • รองประธานกรรมการ • ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	67	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> • ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (ทร.) โรงเรียนนายเรือ <u>การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561	0.020	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> -ไม่มี-	รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มกราคม 2559		• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551 <u>การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</u> • หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง • หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 3) สถาบันวิทยาการตลาดทุน			<u>ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น</u> 2549 – ปัจจุบัน <u>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</u> 2556 – 2559	 ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	 บริษัท บทด จำกัด บริษัท นทลิน เวลสตาร์ เอ็นเนอจิ จำกัด
3. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม • กรรมการอิสระ • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มกราคม 2559	68	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> • ปริญญาโทการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Bachelor Degree in Higher Accounting California College of Commerce, U.S.A. <u>การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight 2560 • หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33/2557 • หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 3/2554 • หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550 <u>การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</u> - ไม่มี -	0.060	ไม่มี	<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2559 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระและรองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และประธานกรรมการกำกับดูแลบรรษัทภิบาล	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					<u>ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น</u>		
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
					<u>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</u>		
					2559 – 2561	กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการเงินทุนหมุนเวียน	กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
					2554 – 2561	กรรมการ	สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงพลังงาน
					2552 – 2561	กรรมการ	สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
					2553 – 2559	กรรมการ	คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
					2556 – 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ • กรรมการบริษัทอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มกราคม 2559	64	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> • รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • เนติบัณฑิตไทย รุ่นที่ 27 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา • นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง รุ่นที่ 1 <u>การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2555 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2549 • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549	0.032	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
					<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u>		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					<u>ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น</u>		
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แอพเพิล เวลธ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่นที่ 3/2549 <u>การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</u> • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 • หลักสูตรอัยการจังหวัด รุ่นที่ 9/2530			<u>ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา</u> 2559 – 2561 2558 – 2561 2554 – 2561 2559 – 2559 2556 – 2558 2553 – 2558 2551 – 2558 2554 – 2557	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ อธิบดีอัยการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) สำนักงานคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร สำนักงานอัยการสูงสุด กรมศุลกากร สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์ • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มกราคม 2559	59	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5/2561	0.060	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> -ไม่มี- <u>ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น</u> 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอาชีพ (Chartered Director)	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3/2561 • หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 5/2560 • หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 247/2560 • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 139/2560 การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง -ไม่มี-			2553 – ปัจจุบัน ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา -ไม่มี-	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ที่ปรึกษา เค เอ็ม เอ เอ็น จำกัด
6. **นายสุรพล มีเสถียร** • กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) • กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มกราคม 2559	65	คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายเรือ การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2555 • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2554 การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 10 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.024	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น 2554 – ปัจจุบัน ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 2561 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา 2557 – 2561 2557 – 2559 2554 – 2559	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี จำกัด บริษัท นทลิน จำกัด บริษัท คุณนที จำกัด สมาคมเจ้าของเรือไทย Nathalin Shipping Pte. Ltd. บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด บริษัท บทด จำกัด
7. **นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข** • กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร	52	คุณวุฒิทางการศึกษา • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2555	0.000	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น 2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มกราคม 2559		การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง -ไม่มี-			ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น		
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายลงทุน	บริษัท นทลิน จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Nathalin Shipping Pte. Ltd.
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นทลิน จำกัด
					ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
					2555 – 2559	กรรมการ	TOP-NTL Pte. Ltd.
					2548 – 2557	กรรมการ	บริษัท คุณนที จำกัด
8. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น • กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) • กรรมการบริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มกราคม 2559	48	คุณวุฒิทางการศึกษา • ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต • รัฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 246/2560 • หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 28/2558 • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2555 การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • Assessment Center Certificate/ 7 Habits/ Global Organization Leadership Development (GOLD)	0.016	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท พิมา มารีน จำกัด (มหาชน)
					ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น		
					-ไม่มี-		
					ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น		
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	บริษัท นทลิน จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Dolphin Group
					ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
					2552 – 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร	บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
9. **ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล** [2] • กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) • ประธานคณะกรรมการบริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มกราคม 2559 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 27 มกราคม 2559	61	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> • ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สาขาไฟฟ้ากำลัง โรงเรียนนายเรือ <u>การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Risk management for Corporate leader (RCL) รุ่นที่ 8/2560 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2560 • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 120/2558 • หลักสูตร Successful formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 124/2558 <u>การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</u> • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 23) สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9/2560 • Team Bridge Simulator Thaioil Training Center Southampton, UK • Team Bridge Man Modern Training Center Singapore • Solving, Decision Making Training Center Singapore • Loss Control, Advance LPG Tanker Training Center Singapore	0.000	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> -ไม่มี- <u>ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น</u> 2560 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน <u>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</u> 2555 – 2557	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านธุรกิจและการตลาด	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) TOP-NTL Pte. Ltd. บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด บริษัท ออร์ชาร์ด นาวี จำกัด เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด Nathalin Shipping Pte. Ltd. บริษัท นทลิน จำกัด
10. **นายณัฏฐ์กรณ์ สำราญ** [2] • รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ • กรรมการบริหาร	52	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สาขาไฟฟ้ากำลัง โรงเรียนนายเรือ <u>การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> -ไม่มี-	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> -ไม่มี-	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการสายงานเทคนิค	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 22 กุมภาพันธ์ 2561		การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26/2561 • Risk Management and Incident Investigation Lloyd's Register • Accelerated Finance and Accounting for Non-Finance Manager Boston Network • Subsea Field Development Concept Optimization Universal Network Intelligence • Regional Workshop on the IMO London Protocol in Thailand International Maritime Organization • Navigation Risk "Assessment and Management" Workshop C.&P. • หลักสูตร SEA Survival & Offshore Safety Procedures SMTC/Sribima Maritime Training Centre • How to develop a risk management plan-HRP • Advance Commercial Negotiation (Best Practice) • The leadership grid Thailand 4.0			ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเมนท์ จำกัด
					ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
					2559 – 2561	กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)	บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด
11. **นายสมพัฒน์ คงสำราญ** [3] • ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 2 • กรรมการบริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 มีนาคม 2560	55	คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาโท สาขา Marketing Webster University • ปริญญาตรี สาขา Psychology มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -ไม่มี- การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • Marketing Knowledge for ship business unit	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 2 และกรรมการบริหาร	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
					ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น		
					-ไม่มี-		
					ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออร์ชาร์ด นาวี จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		• Advanced commercial negotiation: Best practices & real cases • IPO Focus: บัญชีที่ควรรู้ก่อนก้าวสู่ IPO • IPO Focus: Intensive Internal Control for Success IPO			2559 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน <u>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</u> 2557 – 2559 2555 – 2557	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด Nathalin Shipping Pte. Ltd. บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด บริษัท นทลิน ออฟชอร์ จำกัด (ปัจจุบัน คือ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)) บริษัท คุณนที จำกัด
12. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์ [2] • ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 1 วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กันยายน 2558	42	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> • ปริญญาโท สาขาการจัดการด้านโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยบูรพา • ปริญญาตรี สาขาการจัดการ (ทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ <u>การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> -ไม่มี- <u>การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</u> • Marketing Knowledge for Ship Business Unit	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี - <u>ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น</u> 2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน <u>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</u> 2556 – 2558	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 1 กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี จำกัด บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด บริษัท กาญจนามารีน จำกัด
13. นางสาวสุธาสินี หมื่นละม้าย [2] • ผู้อำนวยการสายงานการลงทุนโครงการและประกันคุณภาพ	35	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> • ปริญญาโท สาขา Business Management (Merit), Oxford Brookes University, Oxford, UK	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี -	ผู้อำนวยการสายงานการลงทุนโครงการและประกันคุณภาพ	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 14 มิถุนายน 2561		• ปริญญาตรี สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์ ภาควิชาอุตสาหกรรมเกษตร (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <u>การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> -ไม่มี- <u>การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</u> • Fundamentals of Petroleum Economics by Petroleum Institute of Thailand, February 2018 • Financial Management and Tax Planning by The Faculty of Economics, Chulalongkorn University Thailand, April-May 2016 • LNG/Gas Contracts - Negotiation, Drafting and Administration by IBC Asia Singapore, May 2015 • LNG Cargo Operations, Transportation and claims by IBC Asia Singapore, March 2015 • Tanker Chartering, Laytime and Demurrage by IBC Asia Singapore, June 2014 • Fundamental of Technical and Commercial of Tankers by NYK Line, Japan, May 2014 • Fundamental of Laytime and Demurrage by IBC Asia Singapore, March 2014 • กลยุทธ์ทางธุรกิจ กฎหมาย และภาษีในการควบรวมและซื้อกิจการ			<u>ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น</u> 2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน <u>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</u> 2556 – 2561	 กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	 บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด TOP-NTL Pte. Ltd.
14. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์ [2] • ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี • กรรมการบริหาร	57	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> • ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี-	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี และกรรมการบริหาร	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มกราคม 2560		การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -ไม่มี- การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • Strategic CFO In Capital Markets Program รุ่นที่ 5/2560 • Orientation Course CFO (Focus On Financial Reporting)			ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา 2535 – 2559	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการสายงานการเงิน	 บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด บริษัท ออร์ชาร์ด นาวี จำกัด บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด บริษัท นทลิน จำกัด
15. นางสาวอุดรรัตน์ สิทธิกร • เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท 2 กรกฎาคม 2561	43	คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาโท Master of Business Systems, Monash University • ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 47/2561 • หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561 • หลักสูตร Effective Minutes Taking EMT รุ่นที่ 13/2552 • หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 30/2552 การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2560 ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี - ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น - ไม่มี - ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา 2560 – 2561 2557 – 2558 2547 – 2557	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการอาวุโสนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท พนักงานอาวุโสงานเลขานุการบริษัท ผู้จัดการอาวุโสสำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) บริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ

(1) สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของ (1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (3) นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น

(2) เป็นผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

(1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

(3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอรวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

(4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ

(5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

(6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานเหตุการณ์สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(7) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ

(8) ควบคุมและจัดเก็บทะเบียนสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการแสดงสถานะของบริษัทฯ

(9) ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ และการดำเนินการใดให้เป็นไปตามที่กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

(10) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทใหญ่	บริษัท	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	Nathalin	PRM	BIGS	BMS	BSC	NMC	NSSG	NTL	OCN	SHT	STC	TIM	TMT	TNS	TNTL	TST
1. นายบวร วงศ์สินอุดม		C														
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์		/														
3. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม		/														
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ		/														
5. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์		/														
6. นายสุรพล มีเสถียร	/, E	/	/													
7. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	/, E	/					/									
8. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	/, E	/														
9. ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล		/, E		/			/	/	/	/					/, E	
10. นายณัฏฐ์กรณ์ สำราญ		E		/	/	/		/			/	/	/			
11. นายสมพัฒน์ คงสำราญ		E		/		/	/		/	/			/	/		
12. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์		E				/		/	/				/			
13. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์		E	/		/	/		/					/			
14. นางสาวสุธาสินี หมื่นละม้าย		E								/			/	/		

C = ประธานกรรมการ / = กรรมการ E = ผู้บริหาร

<u>รายชื่อบริษัท</u>

BIGS	บริษัท บิ๊กซี จำกัด	PRM	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
BMS	บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	SHT	บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด
BSC	บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด	STC	บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด (2)
Nathalin	บริษัท นทลิน จำกัด	TIM	บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเมนท์ จำกัด
NMC	บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด	TMT	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
NSSG	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	TNS	บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด
NTL	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด	TNTL	TOP-NTL Pte. Ltd.
OCN	บริษัท ออร์ชาร์ด นาวี จำกัด (1)	TST	TOP-NTL Shipping Trust

<u>หมายเหตุ</u>

(1) บริษัท ออร์ชาร์ด นาวี จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562

(2) บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562

3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	BIGS	BMS	BSC	NMC	NSSG	NTL	OCN	SHT	STC	TIM	TMT	TNS	TNTL	TST
1. นายสุรพล มีเสถียร	/													
2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข					/									
3. ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนัคกุล		/			/	/	/	/					/, E	
4. นายณัฏฐ์กรณ์ สำราญ		/	/	/		/			/	/	/			
5. นายสมพัฒน์ คงสำราญ		/		/	/		/	/			/	/		
6. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์				/		/	/				/			
7. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์	/		/	/		/					/			
8. นางสาวสุธาสินี หมื่นละม้าย								/			/	/		
9. นายทินกร เทิดวิกรานต์	/													
10. นายสุรเดช ภวเมธีสกุล	/													
11. นายพชร เสนะวีณิน	/									/				
12. นายเสรี วิริยะสกุลธรณ์	/													
13. นายชุมพล พรหมประสิทธิ์	/													
14. นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา		/												
15. นายบัณฑิต หรรษาไพบูลย์		/												
16. นางสาวเรืองรัตน์ ทองดีนอก			/											
17. นายสิทธิชัย พระนอนเขตต์				/										
18. Mok Soo Keow Irene					/		/	/						
19. Mr. Wang Wei					/		/	/	/					
20. นายบุญรักษ์ ลี้ประกอบบุญ						/								
21. Ms. Pui Shan Kwan									/					
22. Mr. Francis BC Tan									/					
23. นาวาเอก รักชาติ สุริยอัมพร										/		/	/	
24. นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล										/				
25. นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล												/		
26. นายจุมพล พร้อมประสิทธิ์													/	
27. นายกัมปนาท วินิจธรรมกุล													/	
28. Mr. Li Ke													/	

C = ประธานกรรมการ / = กรรมการ E = ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัท

BIGS	บริษัท บิ๊กซี จำกัด	PRM	บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
BMS	บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	SHT	บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด
BSC	บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด	STC	บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด (2)
Nathalin	บริษัท นทลิน จำกัด	TIM	บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเมนท์ จำกัด
NMC	บริษัท นทลิน แมนเนจเมนท์ จำกัด	TMT	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
NSSG	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	TNS	บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด
NTL	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด	TNTL	TOP-NTL Pte. Ltd.
OCN	บริษัท ออร์ชาร์ด นาวี จำกัด (1)	TST	TOP-NTL Shipping Trust

หมายเหตุ

(1) บริษัท ออร์ชาร์ด นาวี จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562

(2) บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ – นามสกุล: นางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม

ตำแหน่ง: หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา: ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาโทการเงิน Goldey Beacom College

ประวัติการอบรมที่เกี่ยวข้อง: ผ่านการอบรมหลักสูตร ดังนี้

1. การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์
2. การตรวจสอบภายในแบบครบวงจร
3. Anti-corruption: The practical guide
4. IT security awareness
5. Internal control fundamentals
6. มาตรการควบคุมภายในการบริหารจัดการความเสี่ยง
7. Accounting and Finance policy & regulation
8. การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร
9. CIA review Part 2
10. Anti – Corruption: The Practical Guide (ACPG)

ประสบการณ์การทำงาน:

- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภาษี กรมสรรพากร
- ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโส บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานการตรวจสอบภายในของบริษัท:

1. สอบทานความถูกต้องของขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งเสนอแนวทางหรือมาตรการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท
2. สอบทานความถูกต้องของขั้นตอนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้
3. สอบทานความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลและตัวเลขต่าง ๆ ด้วยวิธีการตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในตามความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ติดตามผลการตรวจสอบให้เป็นไปตามแนวทางแก้ไขที่กำหนดไว้ เพื่อให้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เหมาะสมต่อการดำเนินงานและไม่ส่งผลกระทบต่อขั้นตอนการปฏิบัติงานอื่นๆ ของบริษัท
5. ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่สอบทานและรายงานข้อเท็จจริงให้ผู้บริหารรับทราบ เสนอแนวทางแก้ไขปรับปรุงและติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงเป็นประจำสม่ำเสมอ
6. ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารนอกเหนือจากแผนการตรวจสอบประจำปี

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ – นามสกุล: นางสาวอุดรรัตน์ สิทธิกร

ตำแหน่ง: เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา: ปริญญาโท Master of Business Systems, Monash University
ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน:

2561 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
2560 – 2561	ผู้จัดการอาวุโสนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท บริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2558	พนักงานอาวุโสงานเลขานุการบริษัท ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
2547 – 2557	ผู้จัดการอาวุโสสำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง:

- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 47/2561
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561
- หลักสูตร Effective Minutes Taking EMT รุ่นที่ 13/2552
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 30/2552
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2560 ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน:

(1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

(3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอรวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

(4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ

(5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

(6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานเหตุการณ์สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(7) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ

(8) ควบคุมและจัดเก็บทะเบียนสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการแสดงสถานะของบริษัทฯ

(9) ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ และการดำเนินการใดให้เป็นไปตามที่กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

(10) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

เอกสารแนบ 4
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท พริมา มารีน จำกัด(มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงาน กฎหมาย บัญชีการเงิน และด้านการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายชายน้อย เผื่อนโกสุม ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ และนายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลการบริหารงานและการสอบทานระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างครบถ้วนถูกต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 9 ครั้ง โดยเป็นการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ ตามวาระการประชุม ทั้งนี้ ได้รวมวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 วาระ เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชีและได้รับความร่วมมือในการให้ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทอย่างดีจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัท

สามารถสรุปผลการดำเนินงานและการให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมงบการเงินรวม นโยบายบัญชี โดยประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีในวาระพิจารณางบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงิน รายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงิน การบันทึกบัญชี ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยในงบการเงิน ข้อสังเกตและความเห็นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการบัญชี และการสอบบัญชี

2. **การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยนำกรอบแนวคิดในการวางระบบควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อให้เกิดความมั่นใจและเชื่อมั่นในระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ได้นำแบบประเมินความเพียงพอของระบบ

ควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในสำหรับทุกหน่วยงานในบริษัท และจากรายงานผลการประเมินสำหรับปี 2561 พบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม

3. **การตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบได้ด้วยความเป็นอิสระและเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท และสอบทานกระบวนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพโดยให้ความสำคัญในการตรวจสอบเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงาน ป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในและติดตามการปรับปรุงการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการตามข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน อัตรากำลังผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถรองรับปริมาณงานตรวจสอบที่เพิ่มมากขึ้น

4. **การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัท รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท พบว่า ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วน

5. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี** คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบ ขอบเขตการปฏิบัติงาน คุณภาพและมาตรฐานการทำงาน ของบริษัทสอบบัญชี ระยะเวลาในการทำหน้าที่สอบบัญชีบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงค่าตอบแทนในการสอบบัญชี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาอนุมัติค่าสอบบัญชีและแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยมีนายธนิต โอสถาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5155 นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 นายบัณฑิต ตั้งภาภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 เป็นผู้ตรวจสอบและรับรองรายงานทางการเงินประจำปี 2562

6. **การสอบทานรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายการดังกล่าวถูกต้องตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด และพบว่าการทำรายการระหว่างกันในปี 2561 เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดในการจัดซื้อจัดจ้าง มีการเปรียบเทียบราคาคัดเลือกผู้ให้บริการหรือผู้ขายสินค้า และผ่านการอนุมัติรายการดังกล่าวตามอำนาจการอนุมัติ รวมทั้งเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทรวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. **การกำกับดูแลกิจการ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายการบริหารจัดการเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นไปตามหลัก CG Code ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า กรรมการและพนักงานบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

8. **การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและพบว่า บริษัทมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานได้จัดทำรายงานความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยงนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมกับรายละเอียดเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและความรุนแรงของผลกระทบ (ถ้าเกิดขึ้น) รวมถึงความเพียงพอและเหมาะสมของมาตรการในการลดและป้องกันผลกระทบจากความเสี่ยงเพื่อประกอบการพิจารณา

โดยสรุป การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2561 เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเคร่งครัดและมีความอิสระตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ โดยติดตามสอบทานการดำเนินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำรายงานทางการเงินในสาระสำคัญได้อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด ส่วนการดำเนินธุรกิจโดยรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยมีผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล

(นายชายน้อย เผื่อนโกสุม)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ("คณะกรรมการสรรหาฯ") ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ซึ่งมีพลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาฯ นายชายน้อย เผื่อนโกสุม (กรรมการอิสระ) และนายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ (กรรมการอิสระ) เป็นกรรมการสรรหาฯ และมีนางสาวอุดรรัตน์ สิทธิกร หัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ โดยมีขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบภายใต้กรอบกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ด้านการพิจารณาสรรหา

- เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ 3 ท่าน ได้แก่ พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์ นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ และนายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง
- ปรับปรุงผังโครงสร้างองค์กร รวมถึงกำหนดตำแหน่งและแต่งตั้งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประเมินการมีส่วนร่วมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ในการพัฒนาบุคลากร
- กำหนดแผนในการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และได้พิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงติดตามความคืบหน้าการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าว
- รับทราบรายงานการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยเห็นชอบให้ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนพิเศษ และกำหนดงบประมาณค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 เป็นวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท โดยคำนึงถึงผลประกอบการของบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท
- กำหนดหลักเกณฑ์และตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประจำปี 2561 และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code 2017”) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ โดยเห็นว่าภาพรวมของบริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code 2017 แล้ว นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงและเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับ CG Code 2017 มากยิ่งขึ้นด้วย

- กำหนดให้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรายงานการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติของ CG Code 2017

- กำหนดให้มีการจัดสัมนาหัวข้อ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (“CAC”) เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 สำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน โดยมีเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ เป็นผู้บรรยายชี้แจงให้ได้รับทราบถึงการบริหารงาน ลักษณะธุรกิจ ตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

- เห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2561 ที่ผ่านมา

ทั้งนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2561 บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีมาก” หรือ 4 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายของตนเองแล้ว เห็นว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาฯ มีความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และมีความต่อเนื่อง

(พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์)
ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

เอกสารแนบ 7
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้และเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองความเสี่ยงสำคัญ รวมถึงนำเสนอแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์ ประธานคณะกรรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นายสุรพล มีเสถียร กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ)
3. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ)

คณะกรรมการฯ ยึดมั่นในการบริหารความเสี่ยงภายใต้หลัก 3 ประการคือ การกำกับและบริหารความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล การวางนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างหลักประกันในการประกอบธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการฯ ได้จัดรูปแบบของการบริหารความเสี่ยงใน 4 ประการคือ การบริหารความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk) ด้านการกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) ด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Operation & Infrastructure Risk) และด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ COSO ERM 2017

ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 6 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีที่ฝ่ายบริหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงพร้อมทั้งกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้น และกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น พร้อมทั้งวางมาตรการป้องกัน มาตรการลดผลกระทบและมาตรการแก้ไข

2. พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงและอนุมัติความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กร รวมถึงรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับขององค์กร

3. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการติดตามและสอบทานการจัดความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้

4. พิจารณาและอนุมัติความเสี่ยงของโครงการ การควบรวมกิจการและการปรับกองเรือ ทั้งส่วนที่ลงทุนซื้อเรือใหม่และปรับลดเรือเก่า เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจขององค์กร และการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาดการเดินเรือขนส่งน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และอุตสาหกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งในและต่างประเทศ พร้อมทั้ง

ให้ข้อเสนอแนะการป้องกันเพิ่มเติมเพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงมอบหมายให้มีการรายงานการติดตามและสอบทานการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรที่เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงสอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ



(นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์)
ประธานคณะกรรรมการบริหารความเสี่ยง